

**GLORY**  
writes a new  
**STORY**

**GLORY**

# 第80回 定時株主総会

The 80th Ordinary General Meeting of Shareholders

2026年 6月26日

グローリー株式会社

**報告事項**

**2025年度  
業績結果**

# 国際会計基準（IFRS）の適用



## 目的

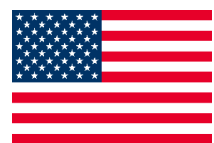
- ・当社事業のグローバル化が加速しており  
国際的に比較性のある会計基準で開示

## 適用時期

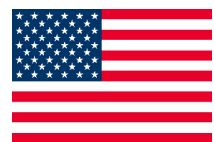
- ・当連結会計年度（第80期）より

# 世界経済

## 景気はゆるやかな回復基調



### 米国の通商政策の不透明感



### 中東情勢の緊迫化が懸念



# 日本経済

## 物価上昇の継続

- ・為替が大きく変動

## 設備投資・個人消費持直し

- ・企業収益や雇用情勢の改善

# 事業環境の変化とその対応策

## 事業環境の変化

- ・新紙幣 特別需要の反動
- ・インフレ／コスト上昇
- ・地政学的リスク
  - 政策・経済環境の急変
  - レアアース・ナフサの調達難
- ・AI需要による半導体不足



## 環境変化を踏まえた対応

- ・新領域事業の開拓
- ・海外事業の拡大
  - 成長領域へのリソース配分
- ・適正な価格転嫁の推進
- ・コスト管理の徹底
  - 製品原価低減、間接コスト管理
- ・調達体制の強化
  - 複数地域／複数取引先による調達

# 2025年度 連結業績（売上収益・利益）

[IFRS]

売上収益	3,395 億円	前期比 -291億円 7.9%減
------	----------	------------------------

営業利益	297 億円	前期比 -123億円 29.2%減
------	--------	-------------------------

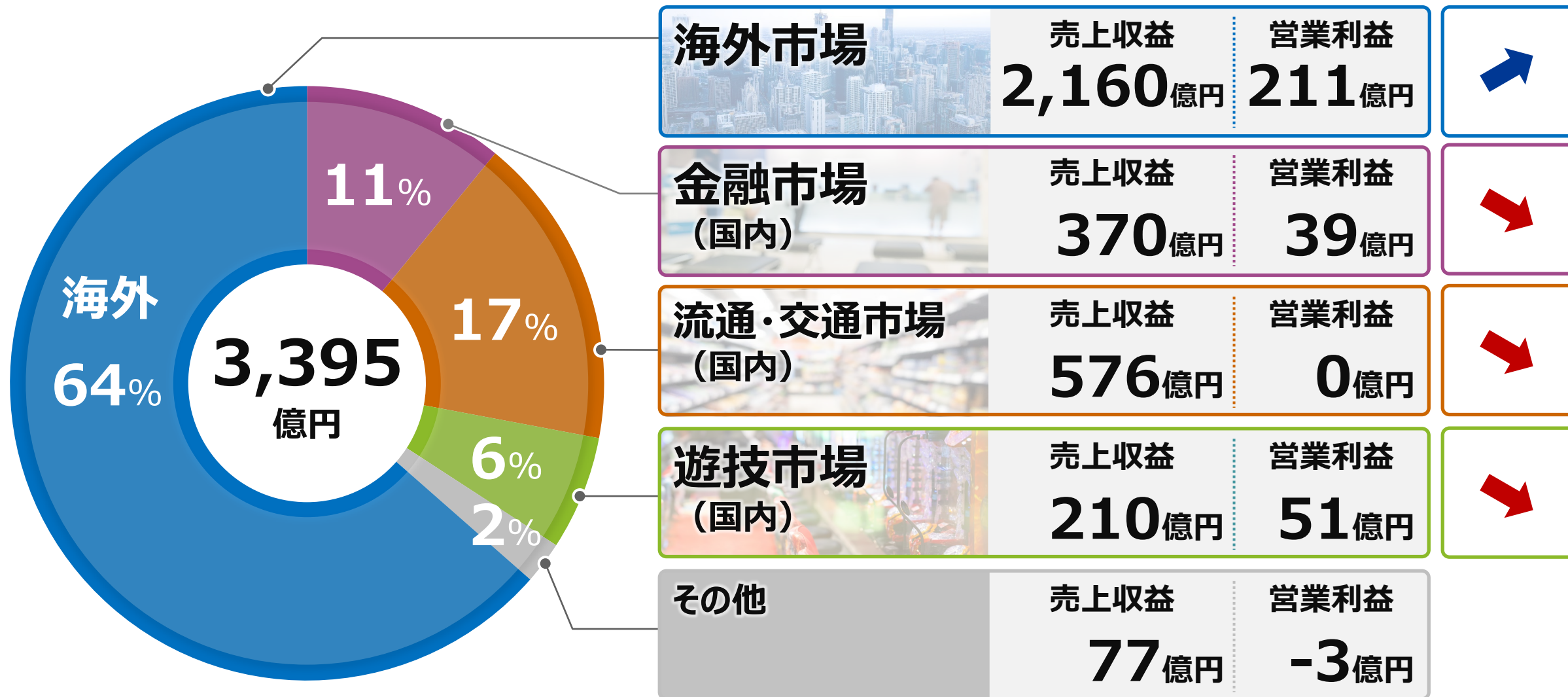
親会社の所有者に帰属する 当期利益	153 億円	前期比 -92億円 37.2%減
----------------------	--------	------------------------

新紙幣発行に伴う特別需要の反動により、減収・減益

# 2025年度連結業績（セグメント別）

[IFRS]

業績前期比



# 2026中期経営計画 取組みと進捗

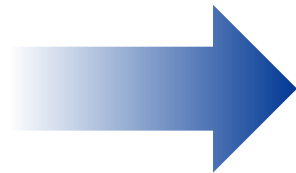
# 2026中期経営計画

## 変革項目

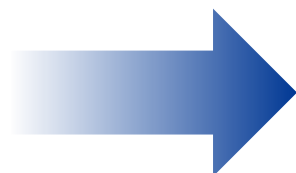
これまで

中期経営計画の変革ポイント

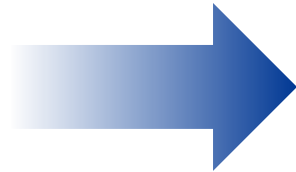
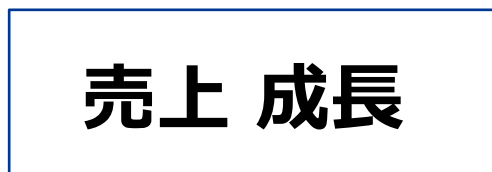
①  
事業の柱



②  
事業モデル



③  
重点指標



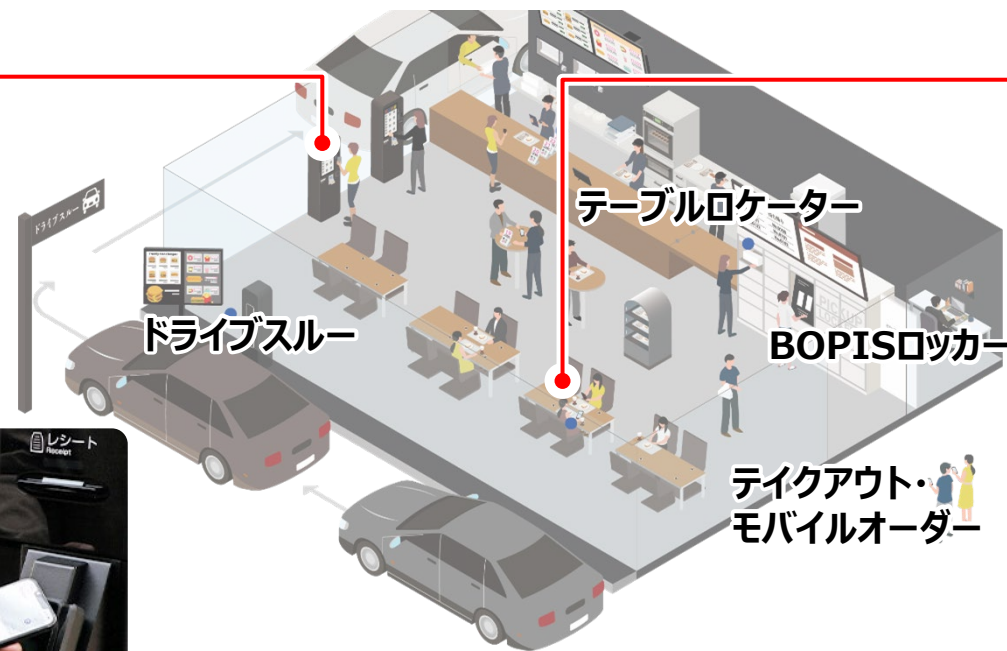
# 次世代型飲食店舗 ビジネスソリューション

## セルフサービスキオスク

あらゆる決済手段に  
対応できる注文端末

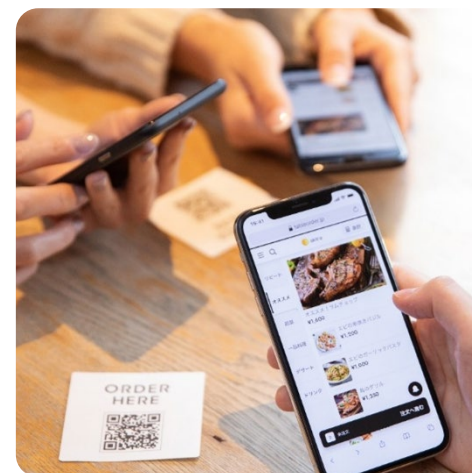


- 現金で 支払い
- スマホで 支払い
- クレジットカードで 支払い
- 交通系カードで 支払い
- QRコードで 支払い



## テーブルオーダーシステム

スマホでQRコードを読み込み  
注文



# 次世代型飲食店舗 ビジネスソリューション

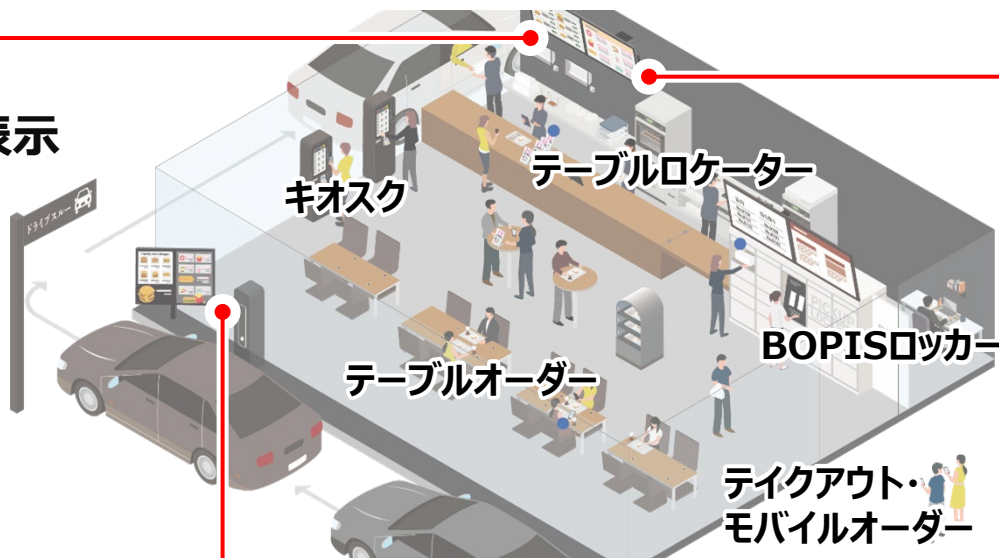
## キッチンディスプレイ

ドライブスルーの情報をリアルタイム表示  
混み具合を見て迅速に人員配置



## ドライブスルー

車内からデジタルメニューボードを  
見ながら注文可能



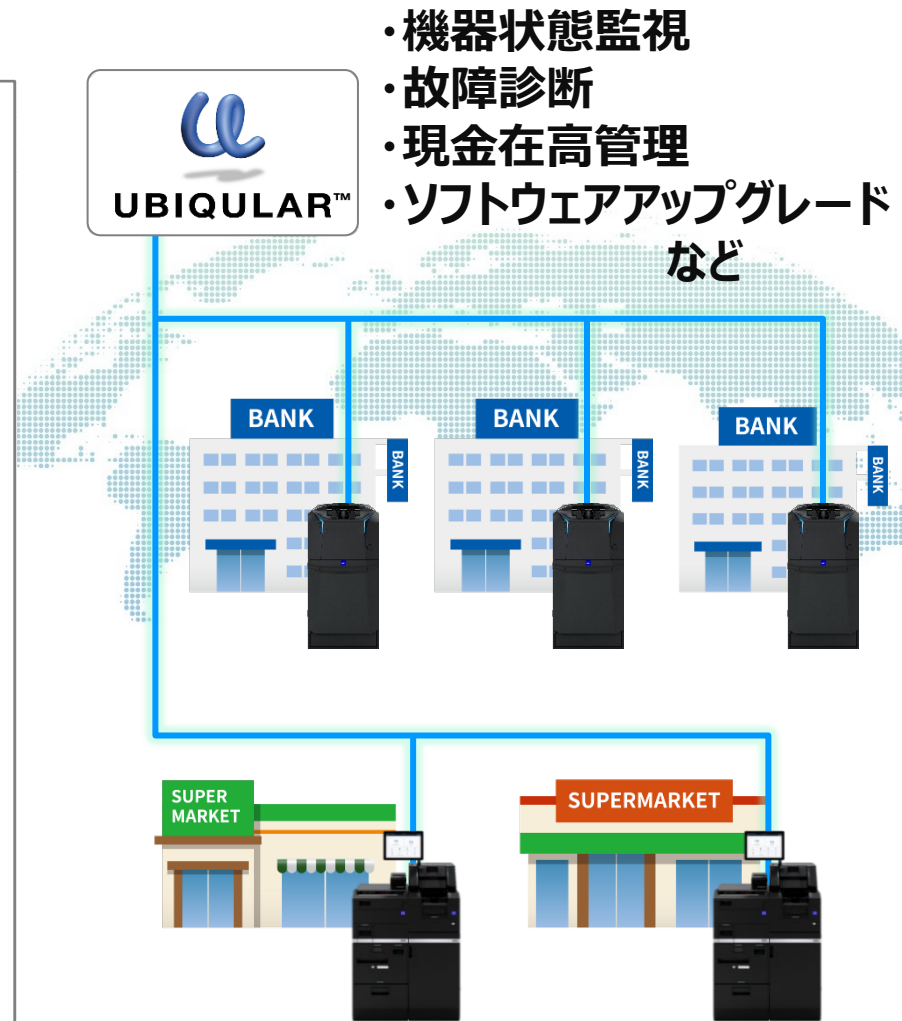
## デジタルメニューボード

事務所のPCからメニューや  
価格設定が可能  
フランチャイズのお店のすべての  
メニューボードを同時に変更できる



# 拡大するネットワーク・データビジネス (モニタリングサービス)

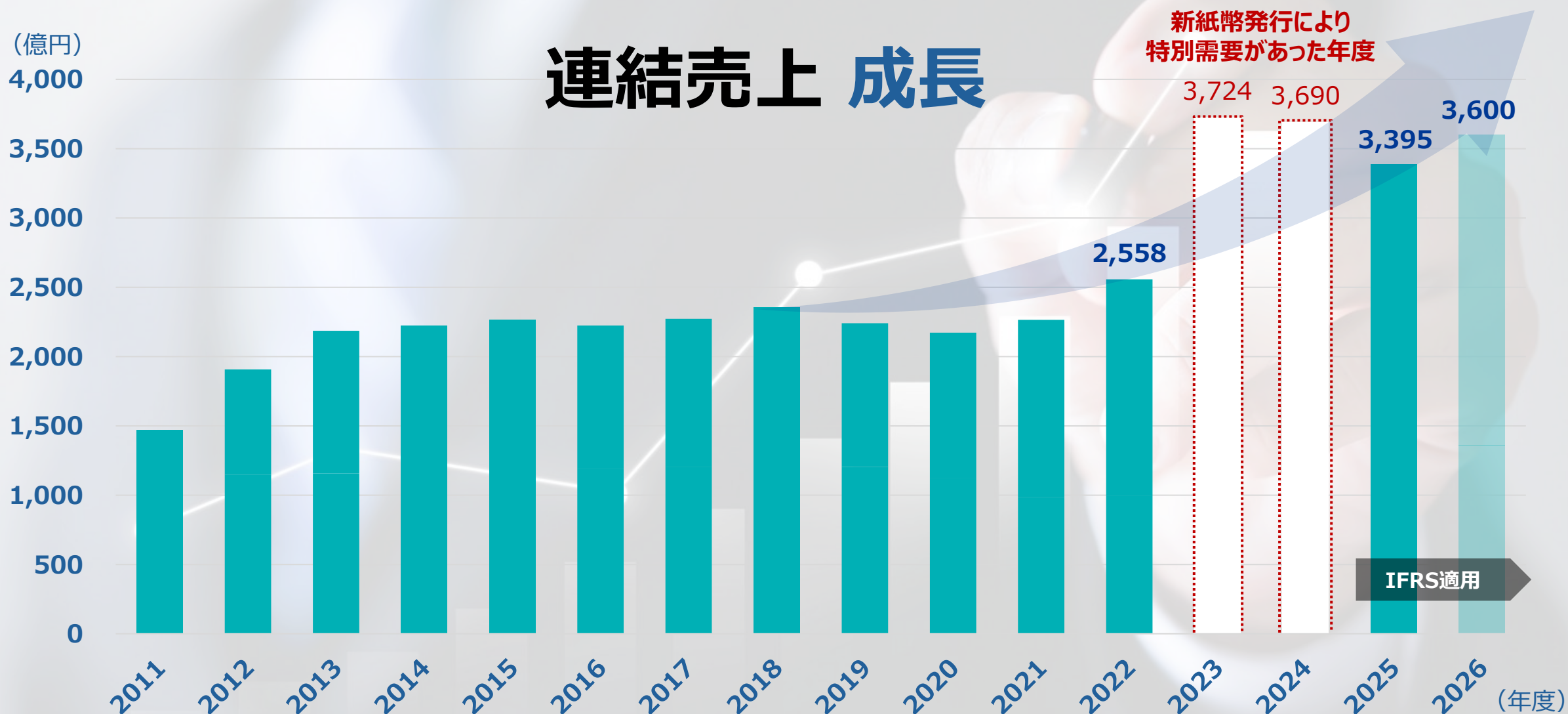
世界中に導入されているグローリー製品をネットワークで接続  
リアルタイムで状態監視、把握できるDXソリューション



# 2026中期経営計画（重点指標の進捗）

[日本会計基準]

目標項目		中期経営計画 目標値	2024年度 (実績)	2025年度 (実績)	2026年度 (予想)	進捗
事業収益	のれん償却前 営業利益	380億円	438億円	322億円	362億円	△
	売上高	3,400億円	3,690億円	3,401億円	3,600億円	○
	うち 新領域事業売上高	600億円	514億円	507億円	603億円	○
効率性	ROE 自己資本利益率	10.0%	10.7%	7.8%	11.0%	○
	ROIC 投下資本利益率	8.0%	9.9%	6.8%	8.2%	○
	ROA 総資産利益率	5.0%	5.4%	4.2%	5.2%	○



## 営業利益 復活



## 海外売上



## 海外営業利益



**GLORY**