

The logo consists of the word "GLORY" in a white, bold, sans-serif font, centered within a dark blue square.

The 73rd Ordinary General Meeting of Shareholders

第73回 定時株主総会

2019年6月21日

1 事業の経過及びその成果



P21～44



わが国の経済

**雇用・所得環境や企業収益の
改善を背景に**

- **個人消費の持直し**
- **設備投資の増加**

緩やかな回復基調が持続

A glass globe with a metal stand, resting on a map of the world. The globe is transparent, showing the continents and oceans. The map is colorful, with various shades of green, blue, and brown. The globe is positioned on the left side of the image, and the map is visible in the background.

世界経済

- **米国**
景気回復の動きが持続
- **欧州**
緩やかな回復
- **アジア**
堅調に推移

中期経営計画2020 (2018年度～2020年度)



既存事業

**持続可能な事業運営の
基盤づくり**

新事業

**社会課題解決に向けた
協働の取組み強化**

経営基盤

**成果に直結する生産性の
向上と企業体質の強靱化**

売上高

2,600億円

営業利益

250億円

ROE

8.0%

戦略的投資枠（3事業年度）

600億円

中期経営計画2020 (2018年度～2020年度)



海外事業

市場の特性に応じた地域別戦略



- 金融市場向け「紙幣入出金機」
更新需要の獲得

- 流通市場向け「紙幣硬貨入出金機」
販売拡大



中期経営計画2020 (2018年度～2020年度)



海外事業

市場の特性に応じた地域別戦略

- イタリアの通貨処理機の販売・保守会社

CTS Solutions社を買収

販売・保守網の強化



中期経営計画2020 (2018年度～2020年度)



国内事業

各市場での販売拡大に注力

● 金融市場

「オープン出納システム」

窓口用「紙幣硬貨入出金機」

更新需要の獲得



中期経営計画2020 (2018年度～2020年度)



国内事業

各市場での販売拡大に注力

● 流通市場

コンビニエンスストア向け 等

「レジつり銭機」

の販売拡大



中期経営計画2020 (2018年度～2020年度)



新事業

新たなソリューションの創出

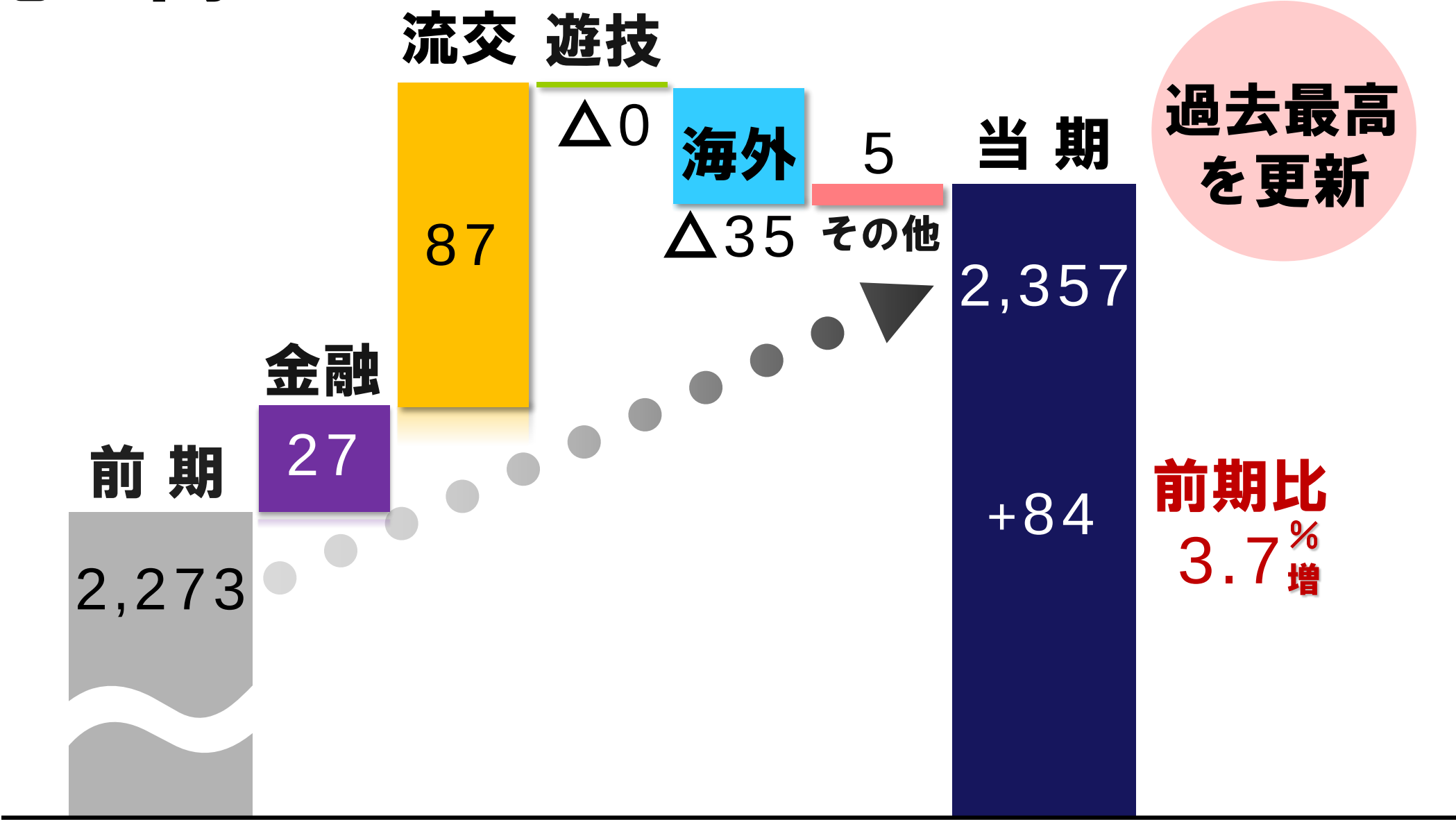
- 音声認識技術を有する

株式会社フュートレック と資本業務提携

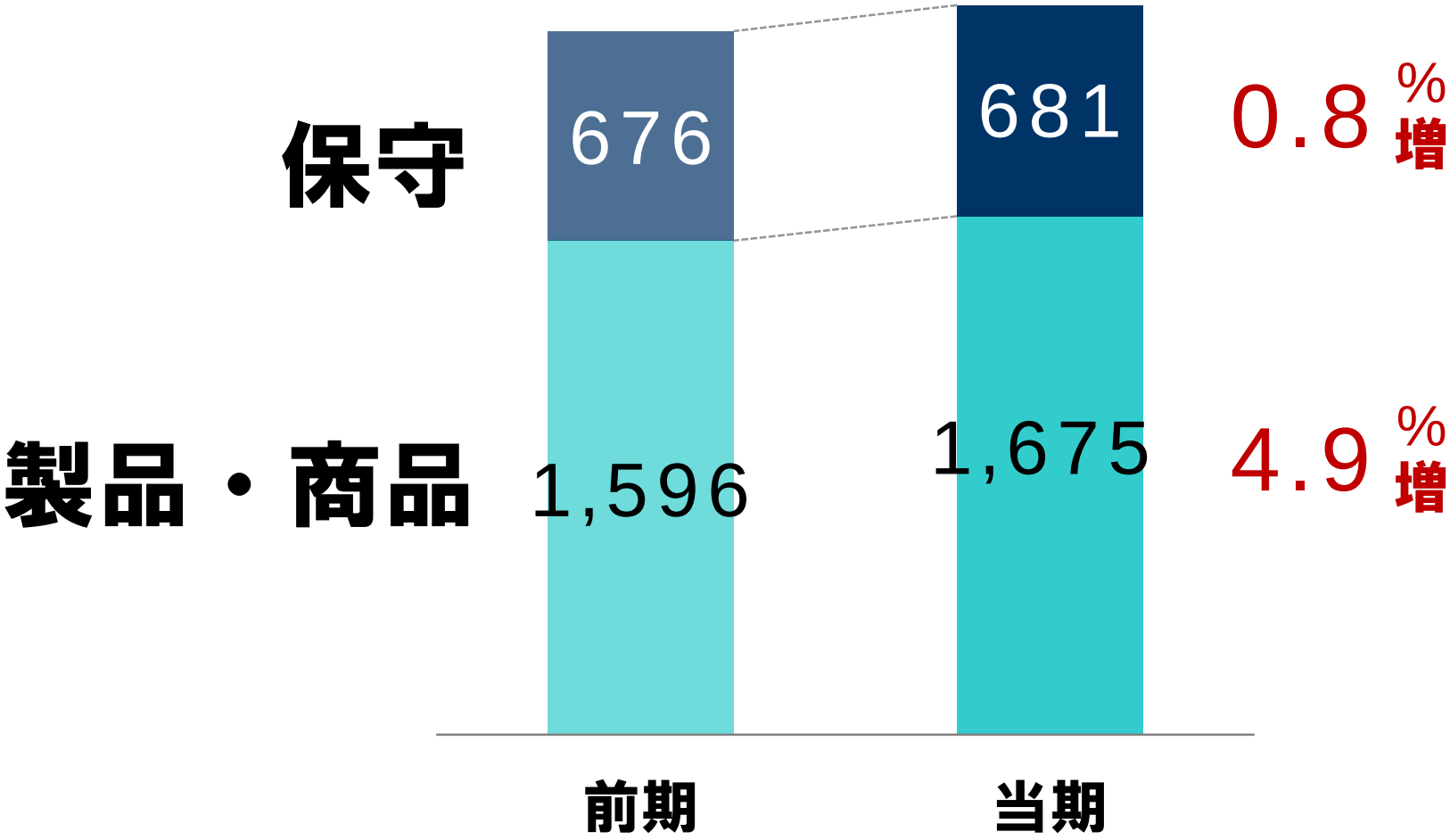


FUETREK

連結売上高（億円）

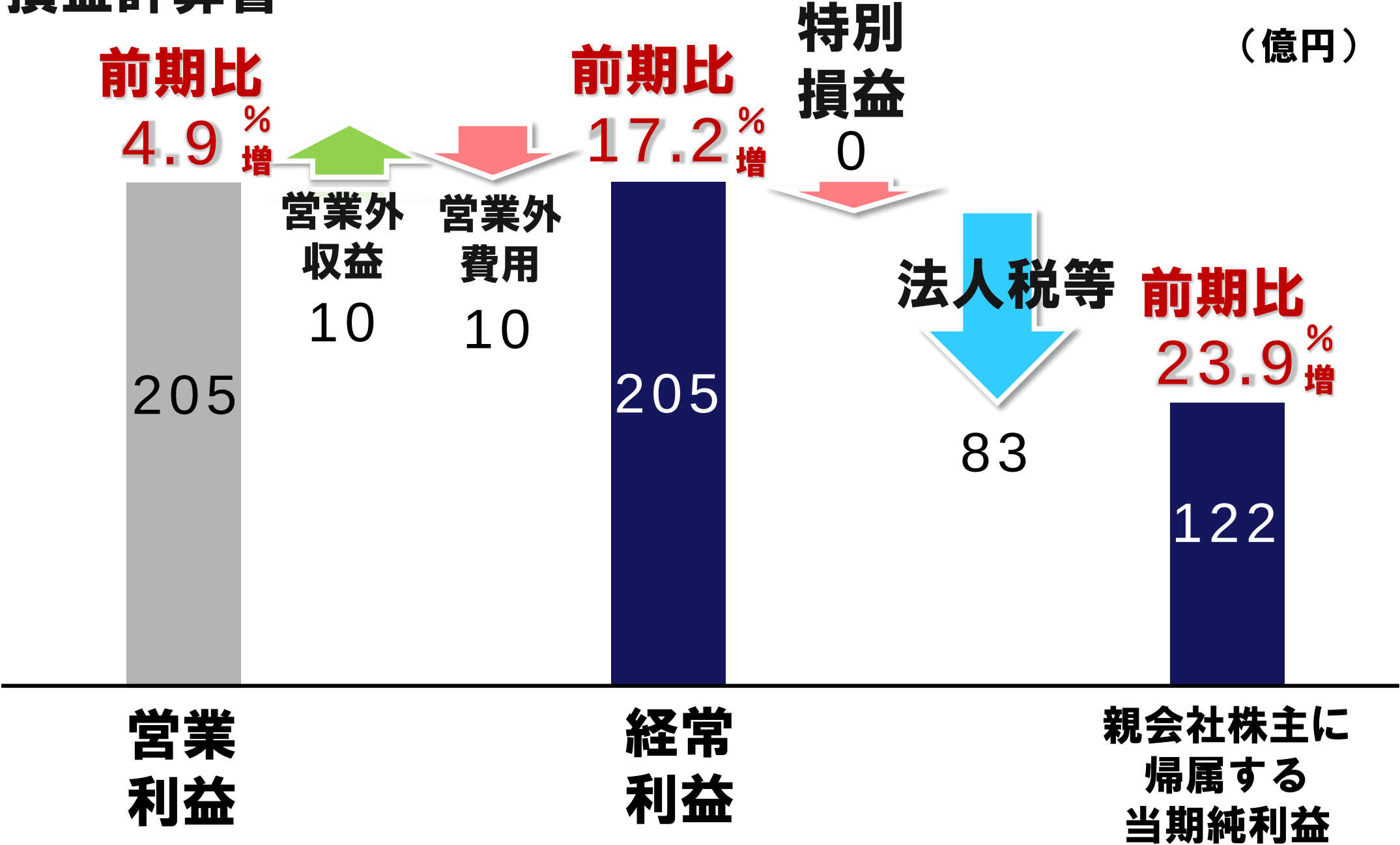


連結売上高（億円）



連結損益計算書

(億円)



連結貸借対照表

資産

3,182億円
●(+154億円)

● 有価証券 (+135)

負債

1,249億円
(+143億円)●

社債の
発行

純資産

1,932億円
(+10億円)

貸借対照表（単体）

資産

2,536億円
(+ 135億円)

負債

788億円
(+ 140億円)

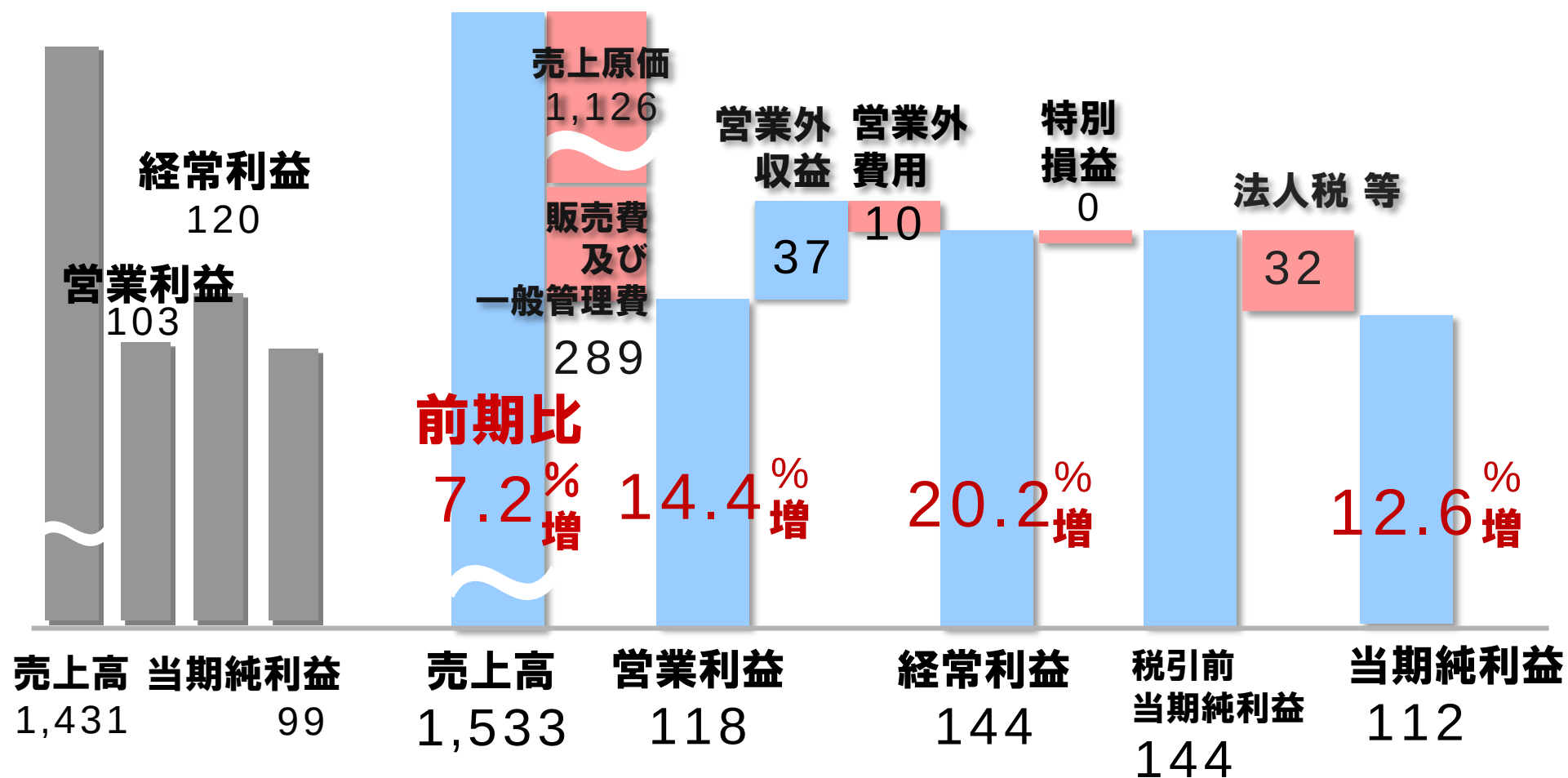
純資産

1,748億円
(- 5億円)

（単体）損益計算書（単位：億円）

前期

当期



セグメント別の概況



P22～24

概況

オープン出納システム
＜WAVE シリーズ＞



◆ 「オープン出納システム」
好調

◆ 窓口用「紙幣硬貨入出金機」
更新需要を捉え 好調

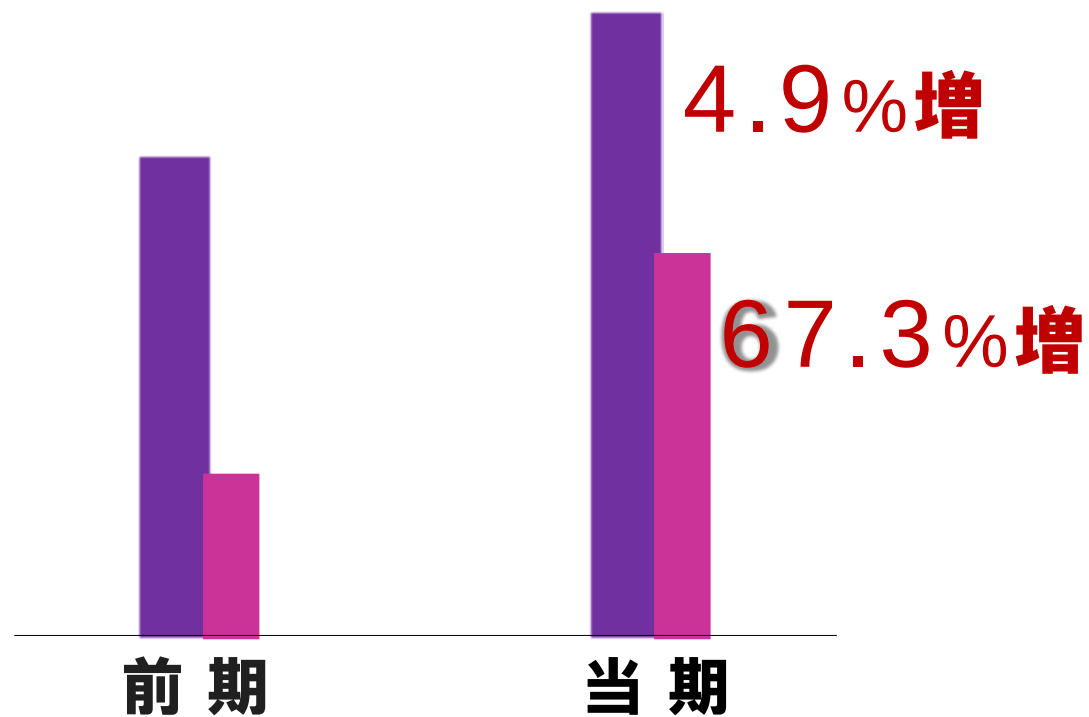
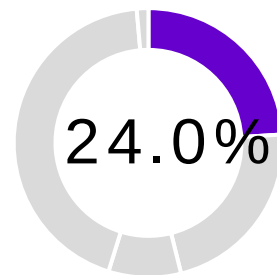
紙幣硬貨入出金機
＜RBシリーズ＞



業績（百万円）

売上高 53,970
営業利益 4,043

56,636
6,764



国内

流通・交通市場

概況

◆ 「レジつり銭機」
コンビニエンスストア向け 等
好調



レジつり銭機
〈RT-R03/RAD-R03〉

◆ 警備輸送市場向け
「売上金入金機」
好調

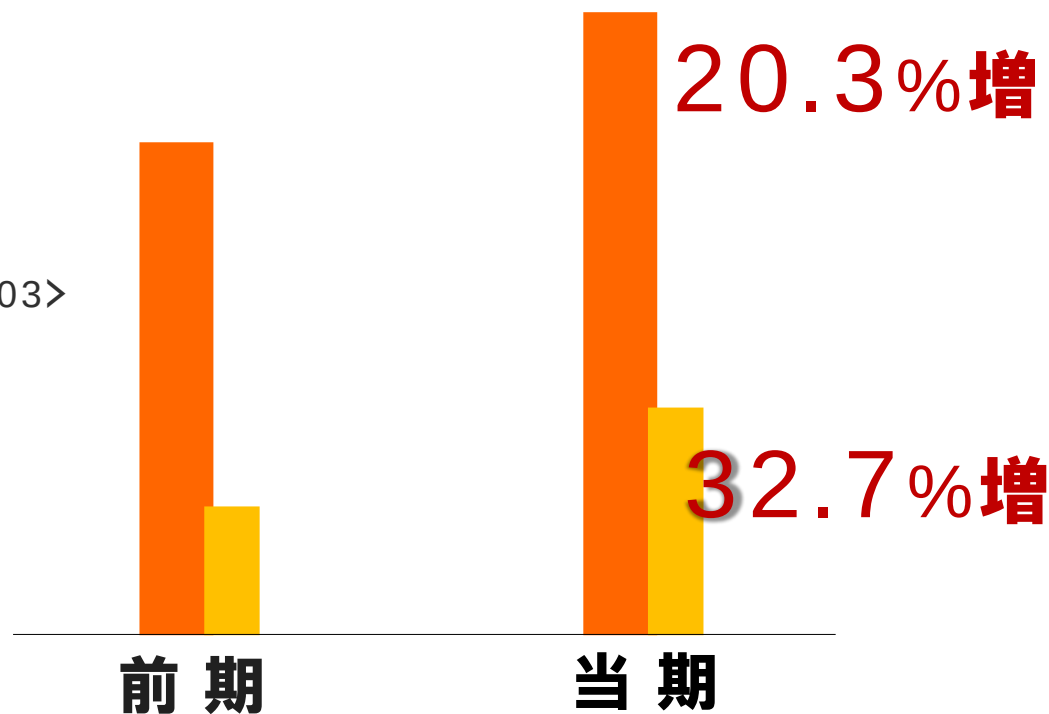
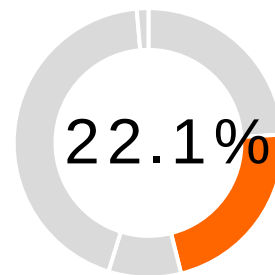


売上金入金機
〈DSSシリーズ〉

業績（百万円）

売上高 43,216
営業利益 3,476

51,985
4,611



国内

遊技市場

概況

- ◆ 主要製品
「カードシステム」等
更新需要を捉え 堅調
- ◆ ホール向け
「賞品保管機」好調
- ◆ 計数機等 低調

台間メダル貸機



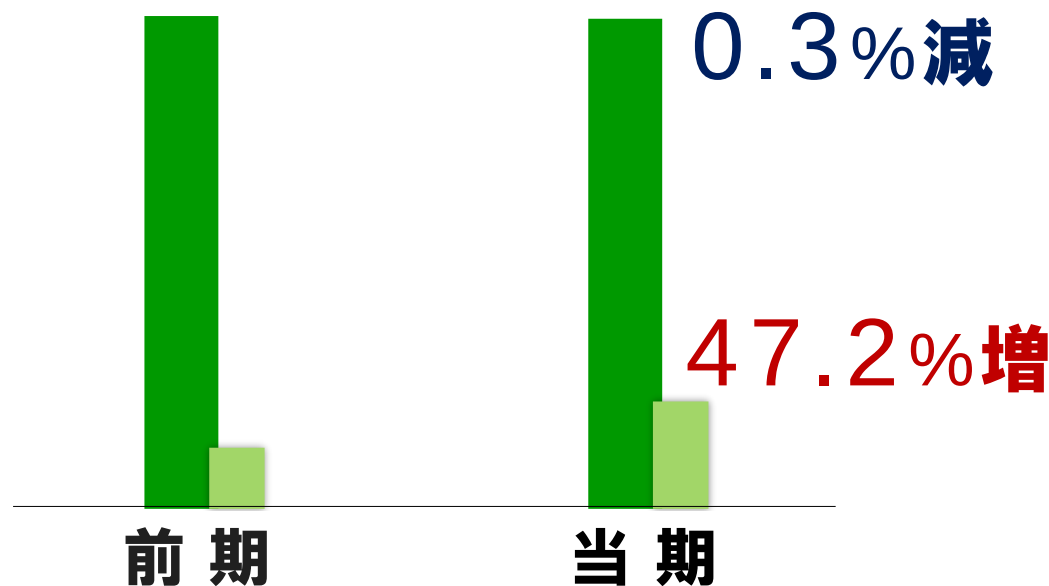
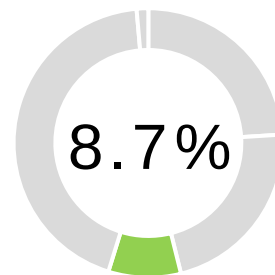
カードユニット



賞品保管機<JK-500>

業績（百万円）

売上高	20,570	20,511
営業利益	1,331	1,959



概況

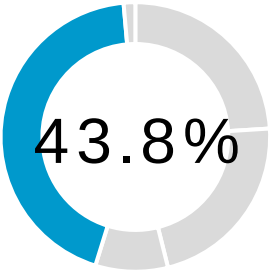
◆ 欧州

- 金融市場向け

「紙幣入出金機」 好調

- 流通市場向け

**「紙幣硬貨入出金機」
低調**



<RBGシリーズ>

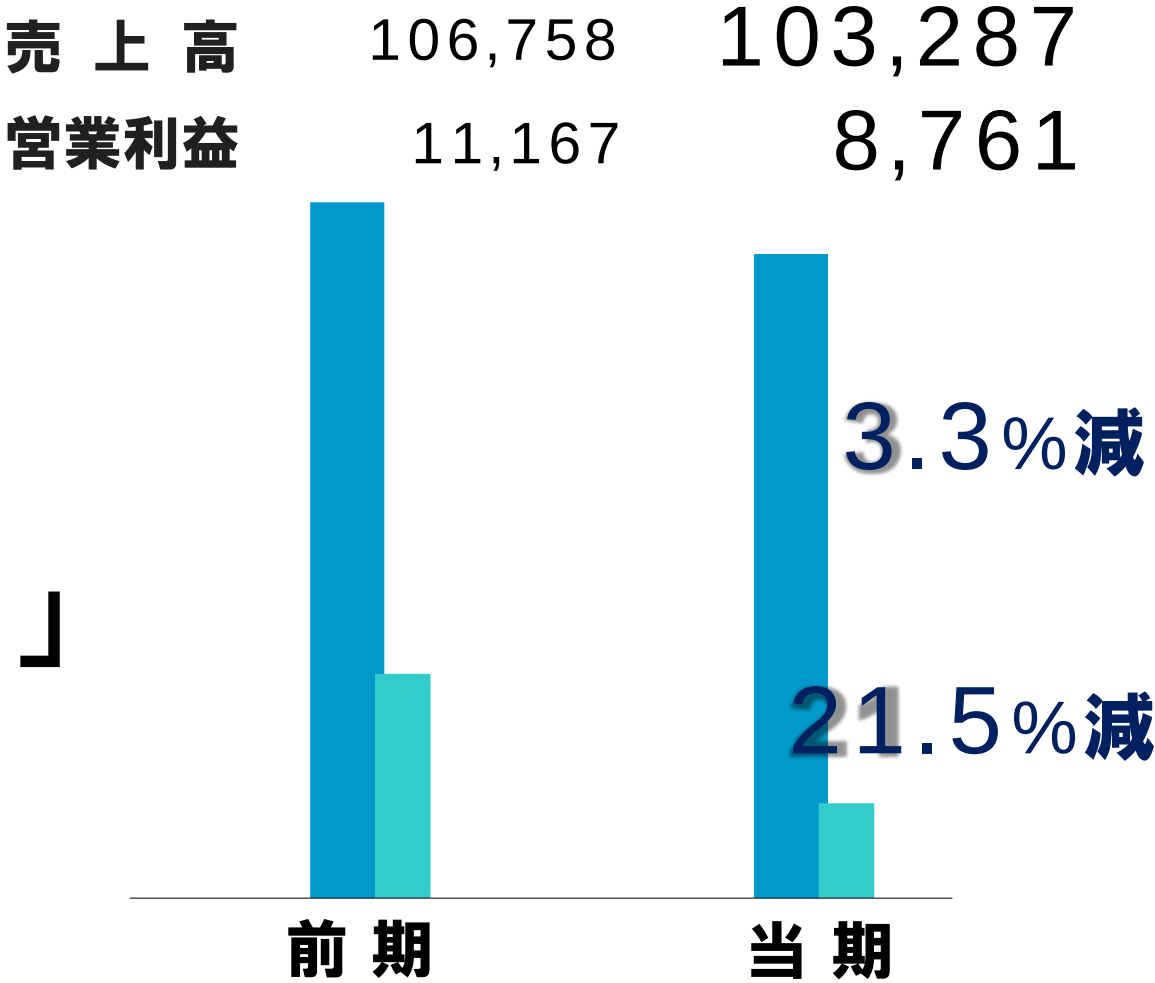
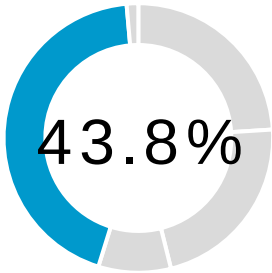


<CIシリーズ>

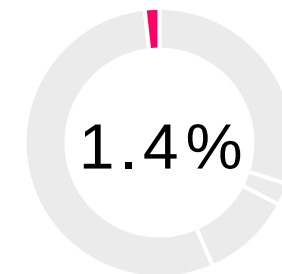
概況

- 金融市場向け
「紙幣入出金機」
米国、中国で低調
- ATM用
「紙幣入出金ユニット」
堅調

業績（百万円）



その他



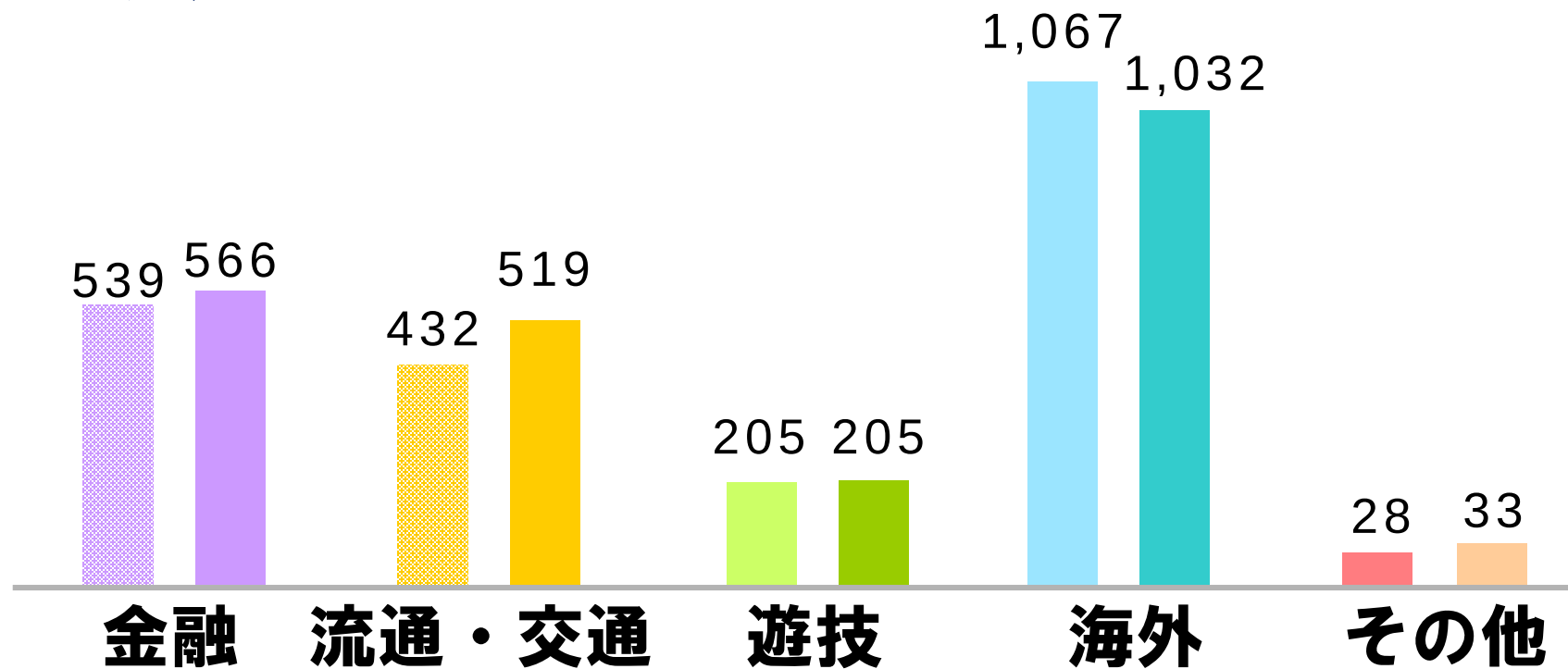
売上高 **33億 41百万円**
 (+ 17.4%)

営業損益 **- 15億 21百万円**

セグメント別の概況（左：前期 右：当期）

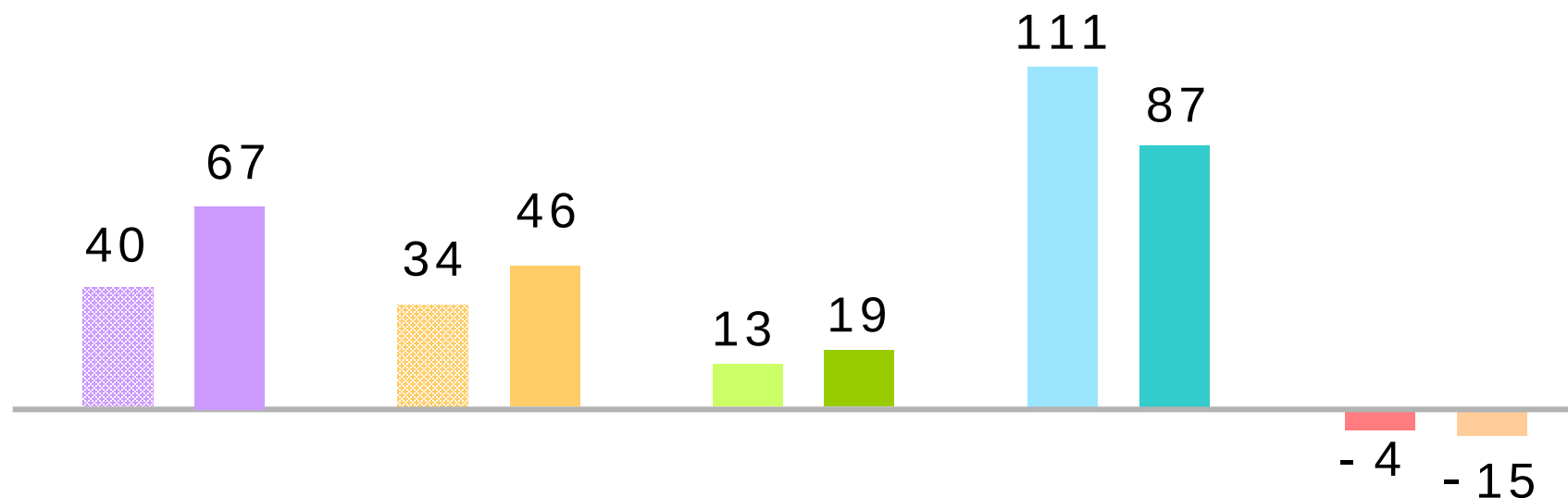
売上高

（億円）



営業利益

（億円）



(2) 設備投資等の状況

設備投資総額 83億 22百万円

完成した主要設備

- **新製品生産のための金型**

継続中の主要設備

- **子会社（GGSグループ）における 業務システム**

(3) 資金調達の状況

2018年11月30日付

M & A 資金等に 充当するため

- 第一回 無担保 普通社債 100億円**
- 第二回 無担保 普通社債 100億円**

を発行

対処すべき課題



P25～26

長期ビジョン2028



人と社会の「新たな信頼」を創造する リーディングカンパニーへ

世界中の誰もが望む安全、安心、確実な社会。

安全でシームレスな決済手段や、
あらゆるシーンで自分自身であることを瞬時に証明する仕組みなど、
未来の社会には、「新たな信頼」が求められます。
私たちは、あくなきチャレンジ精神と 通貨処理の枠を超えた先進の技術で、
その未来を実現します。

お客様とともに「新たな信頼」を創造するリーディングカンパニーへ。

中期経営計画2020



1 既存事業

持続可能な事業運営の
基盤づくり

2 新事業

社会課題解決に向けた
協働の取り組み強化

3 経営基盤

成果に直結する生産性の
向上と企業体質の強靱化

売上高	2,600億円
営業利益	250億円
ROE	8.0%
戦略的投資枠（3事業年度）	600億円

1 既存事業 持続可能な事業運営の基盤づくり



目標

既存事業における

- ・各市場の深掘り
- ・裾野拡大による業容の伸展

1 既存事業 持続可能な事業運営の基盤づくり

国内 | 金融機関 店舗政策の見直し

**フルバンキング
店舗**
すべての機能を保有



**店舗を
軽量化・統合**
サービス・機能を絞込み

小型店舗の例

合理化・省力化ニーズに
最適な提案

金庫レス

現金管理



中期経営計画2020



店舗設計

今後さらに拡大すると予想



提案例

国内

流通市場

- **決済手段が多様化**

キャッシュレス？

キャッシュ？

使いたい手段で
ストレスなく決済できるシステムをご提供



国内 | 流通市場

バックオフィス



紙幣硬貨入出金機



フロント



電子マネー決済端末

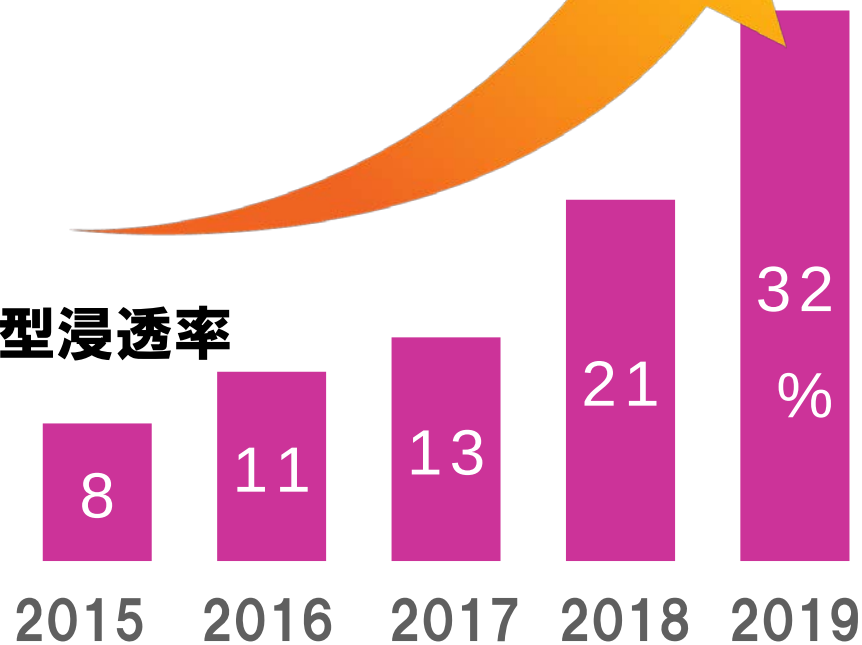
レジつり銭機



国内 | 流通市場

◆ セルフ型レジっり銭機の 需要拡大

セルフ型浸透率



国内 | 流通市場

◆ タブレットタイプの POSレジが増加

新たな業態や お客様の開拓による
レジつり銭機の裾野拡大に注力



レジつり銭機
〈RT-300/RAD-300〉

1 既存事業 持続可能な事業運営の基盤づくり

海外

- 金融市場におけるセルフオペレーション化への対応
- 流通市場の一層の開拓

海外 | 金融機関 特に欧州で支店数が減少

合理化・効率化を目的に

- 窓口用「紙幣入出金機」
- 「紙幣整理機」等

多数導入



海外

金融機関

アジア

**お客様自身が操作する
「セルフオペレーション」が主流**



窓口用
紙幣入出金機

海外 | 金融機関

セルフ仕様の複合機が
急速に普及

販売拡大に注力



<RBGシリーズ>



<TellerInfinity™>



<S-200>

海外 | 流通市場

合理化・省力化
ニーズ

キャッシュレス化とともに
現金決済の効率化が重要



紙幣硬貨入出金機

バックオフィス



レジつり銭機
フロント

海外 | 流通市場

CASHINFINITYシリーズの 販売拡大に注力



ラインナップ

大型店舗

<CI-100>



<CI-10>



中型店舗

<CI-30>



<CI-50>



小型店舗

NEW

<CI-5>



フロント

バックオフィス

海外 | 流通市場



小型モデル、<CI-5>を発売



大型店舗から小規模店舗まで 幅広い提案が可能に

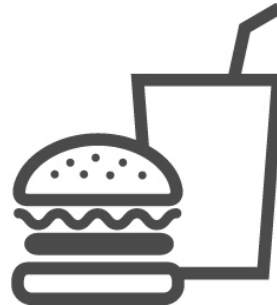
海外 | 流通市場 巨大な潜在マーケット



小売業

世界Top10
のうち

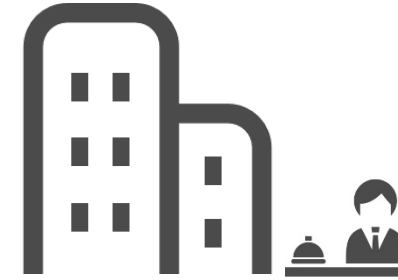
7社



ファストフード

グローバル
チェーンのうち

96%



ホテルチェーン

世界Top20
のうち

16社



カジノ

店舗数
世界1位

1,954か所

1 既存事業 持続可能な事業運営の基盤づくり

- ・品質保証体制の強化



- ・コア技術の深化
- ・システム対応力の強化
- ・製造ライン自動化等による生産性の向上
- ・グローバル生産・調達体制の高度化

事業全体の バリューチェーンの最適化

1 既存事業 持続可能な事業運営の基盤づくり

2024年 新紙幣

2021年 新500円硬貨

の発行

万全の対応を行ってまいります



2 新事業

社会課題解決に向けた 協働の取組み強化

通貨流通の新たな 管理スキーム構築

通貨のライフサイクルを管理できる新たなスキームを構築



多様な決済手段 の提供

決済手段の多様化に向けたサービスインフラの強化



個体認証事業 の確立

生体認証技術による安全・安心なソリューションの提供



自働化社会の 推進

ロボットSIサービス提供による人とロボットの協働環境実現

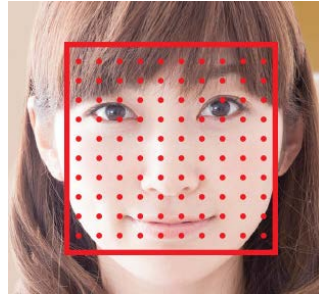


2 新事業 社会課題解決に向けた 協働の取組み強化

◆ 「手ぶら決済」



顔認証技術



FUETREK

音声認識技術

「顔」と
「声」が
一致

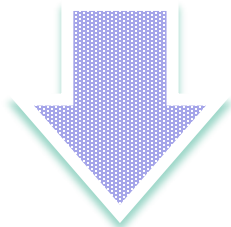


決済完了

2 新事業 社会課題解決に向けた 協働の取組み強化

◆ ロボットSI（システムインテグレーション）事業

人とロボットの
協働ライン構築ノウハウ



他社の自動化ライン立上げ支援



3 経営基盤 成果に直結する生産性の向上と企業体質の強靱化

1 既存事業 2 新事業 実現に向けた

- 働き方改革、業務改革による
生産性の向上
- オープンイノベーション実現のための
組織風土づくり

次期(2020年3月期)の連結業績予想

売上高	2,300億円	△ 2.4%
営業利益	170億円	△17.4%
経常利益	165億円	△19.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	100億円	△18.4%

The logo consists of a solid blue square. Inside the square, the word "GLORY" is written in a white, bold, sans-serif typeface. The letters are closely spaced and centered within the square.

GLORY

Confidence Enabled

人と社会の「新たな信頼」の創造へ