

The logo consists of the word "GLORY" in white, uppercase, sans-serif font, centered within a solid dark blue square.

GLORY

The 70th Ordinary General Meeting of Shareholders

第70回 定時株主総会

平成28年6月24日
グローリー株式会社

報告事項

第70期（平成27年4月1日から平成28年3月31日まで）

- **事業報告**
- **連結計算書類**
- **計算書類（単体）**

 **招集ご通知」41～65頁**

1 企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度における わが国の経済

- 個人消費が底堅く推移
- 企業収益、雇用情勢は改善傾向

緩やかな回復基調



1 企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度における 世界経済



- 米国 回復傾向を持続
欧州 緩やかながら回復の動きが継続
中国 減速傾向が継続
- 年明け以降には 急激な円高が進行
全体としては不透明な状況で推移

1

企業集団の現況に関する事項

2017中期経営計画

(平成27年度～平成29年度)



基本方針

長期ビジョン達成に向けた
「顧客起点のモノづくり」による
事業成長と収益性向上

基本戦略

事業戦略

機能戦略

企業戦略

1

企業集団の現況に関する事項



海外事業



市場の特性に応じた 地域別戦略の実行



- 更新需要の獲得、流通市場の開拓
- 販売・保守体制の整備・拡大

ニュージーランド販売代理店 **Advanced Transaction Systems** 社
(昨年11月買収)



1

企業集団の現況に関する事項



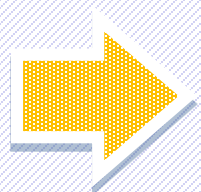
国内事業

オープン
出納システム



- 主要製品の更新需要の獲得
- 当社製品が未導入である市場の開拓

レジつり銭機



収益の拡大に注力

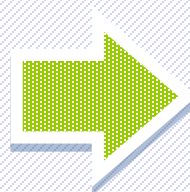
1

企業集団の現況に関する事項



機能戦略

- 技術のプラットフォーム化による開発効率の向上
- 国内外における生産体制の整備

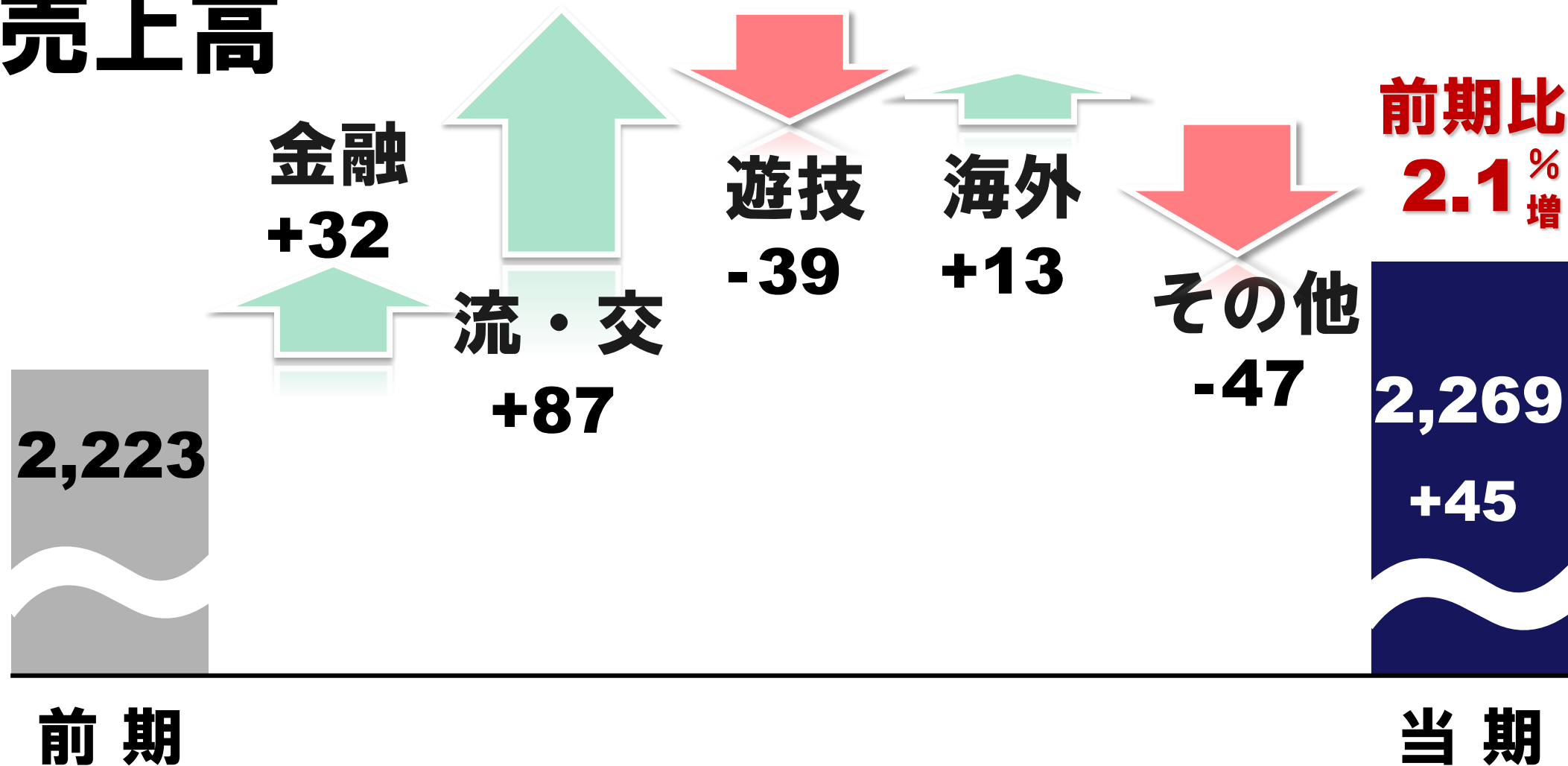


企業体質の強化にも注力

1 企業集団の現況に関する事項

(億円)

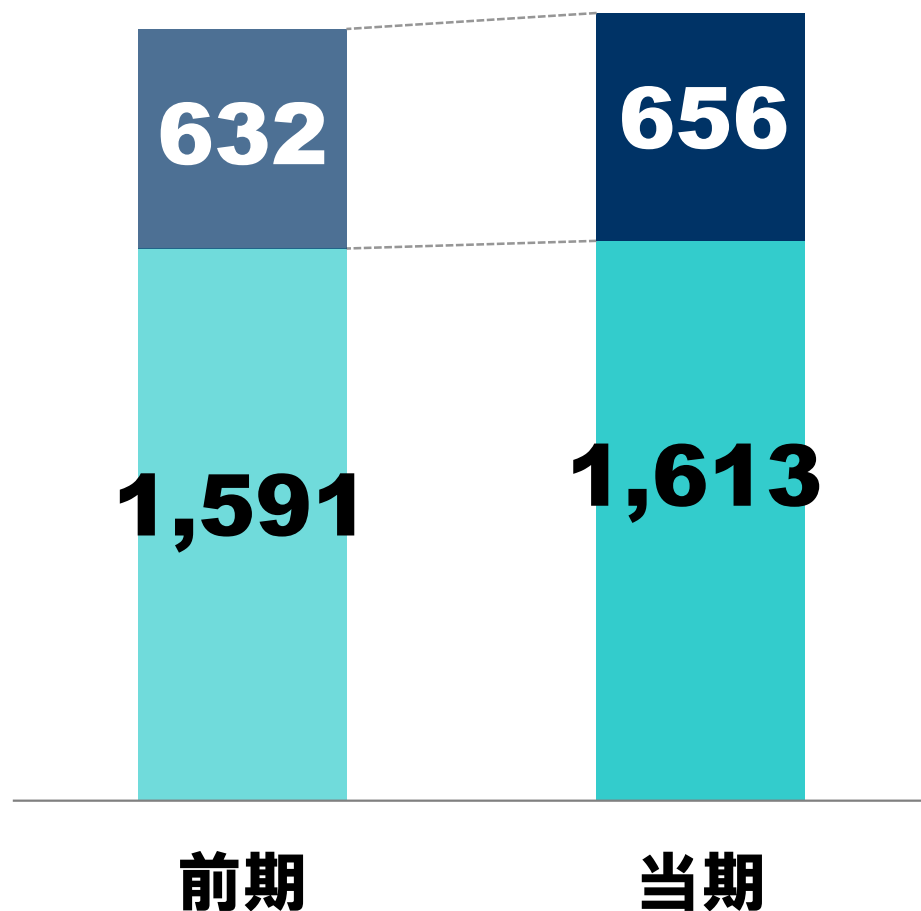
売上高



1

企業集団の現況に関する事項

(億円)



■ 保守売上高

656億 13百万円

前期比 3.8%増

■ 製品・商品売上高

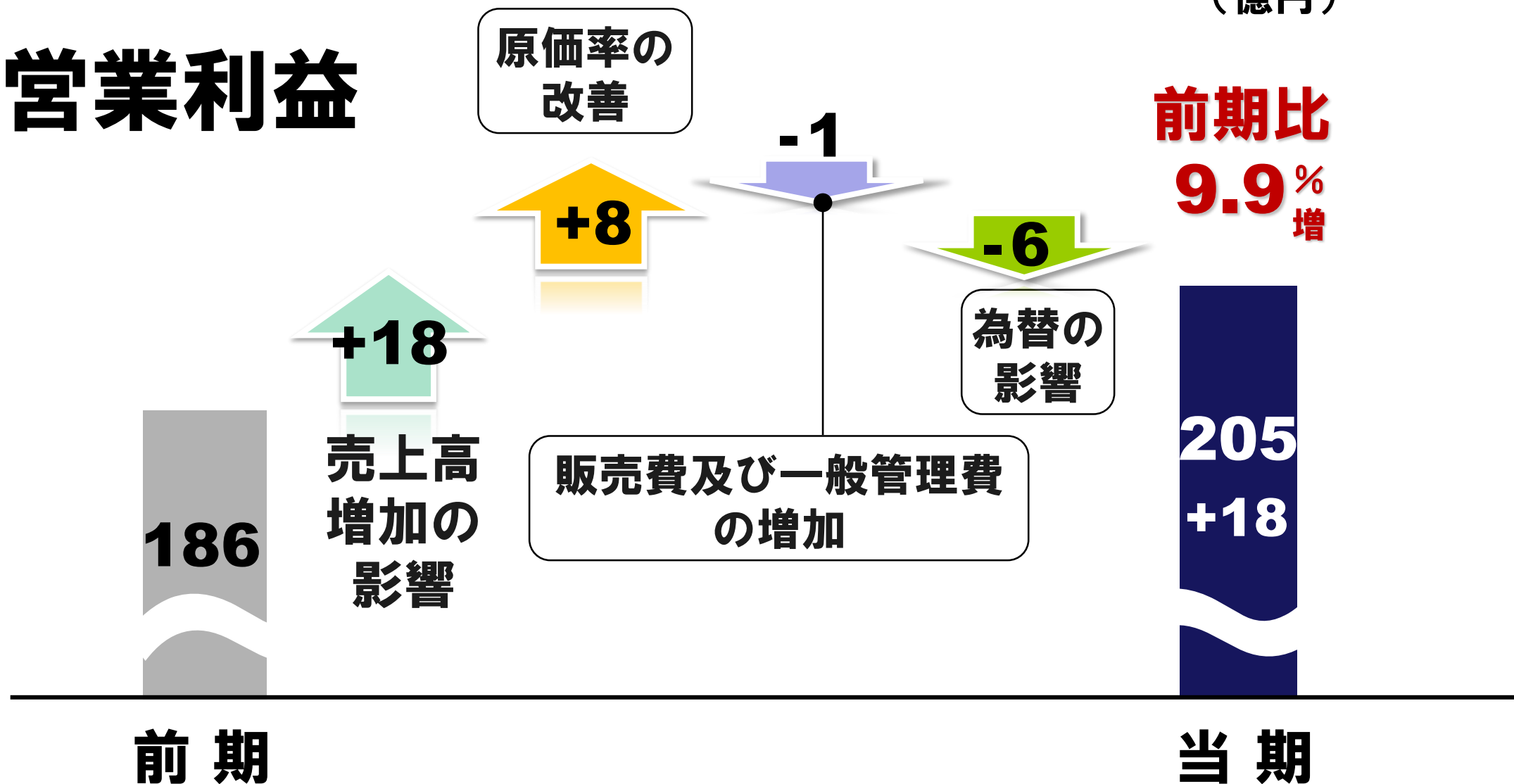
1,613億 38百万円

前期比 1.4%増

連結損益計算書

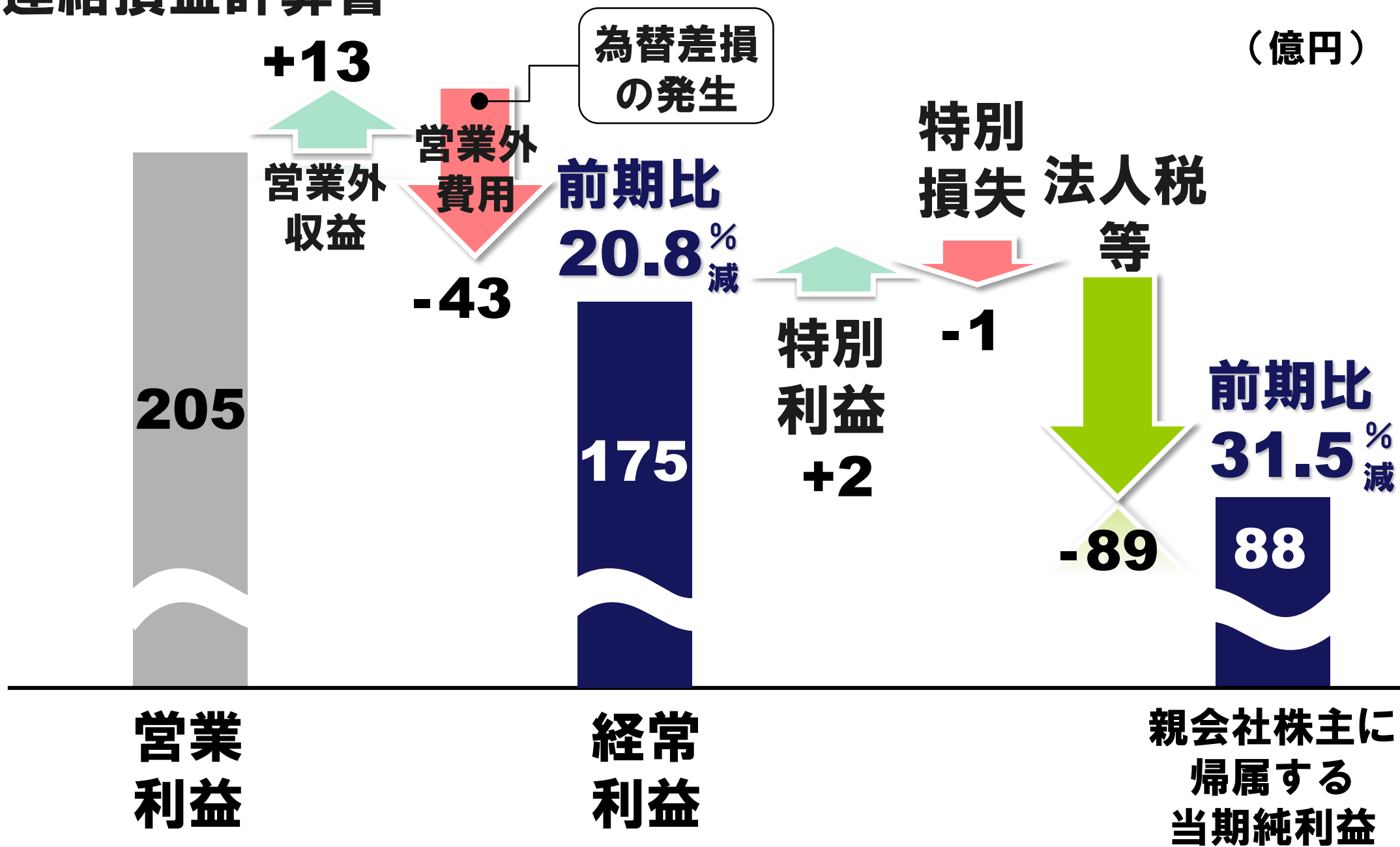
営業利益

(億円)



連結損益計算書

(億円)



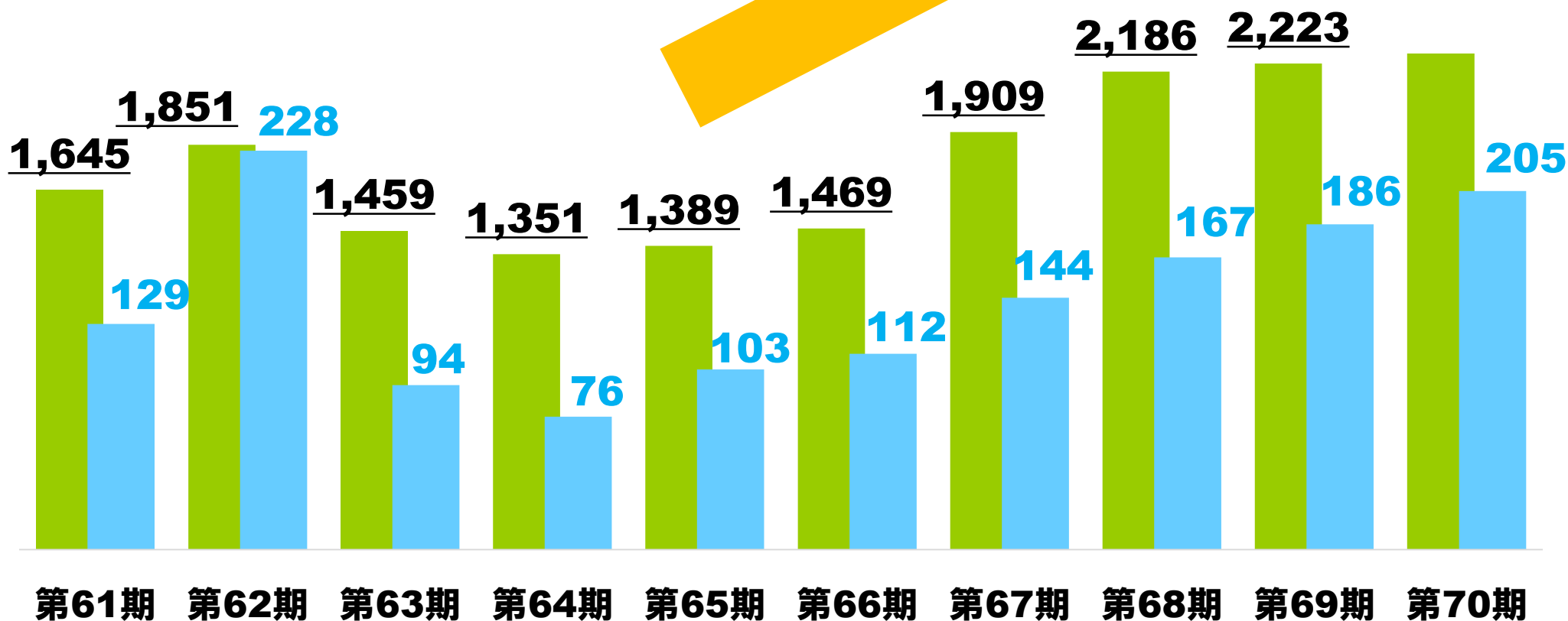
(億円)

売上高

営業利益

6期連続
増加

過去最高
2,269



連結貸借対照表

資産

3,216億円

•(-249億円)

タラリス社
買収による
「のれん」
等の償却、
円高が進む

負債

1,233億円
(-186億円)•

タラリス社
買収に係る
借入金返済

(-62億円)•

純資産

1,982億円

利益剰余金
は増加した
が、為替換
算調整勘定
が減少

貸借対照表（単体）

資産

2,495億円
(-87億円)

負債

754億円
(-142億円)

純資産

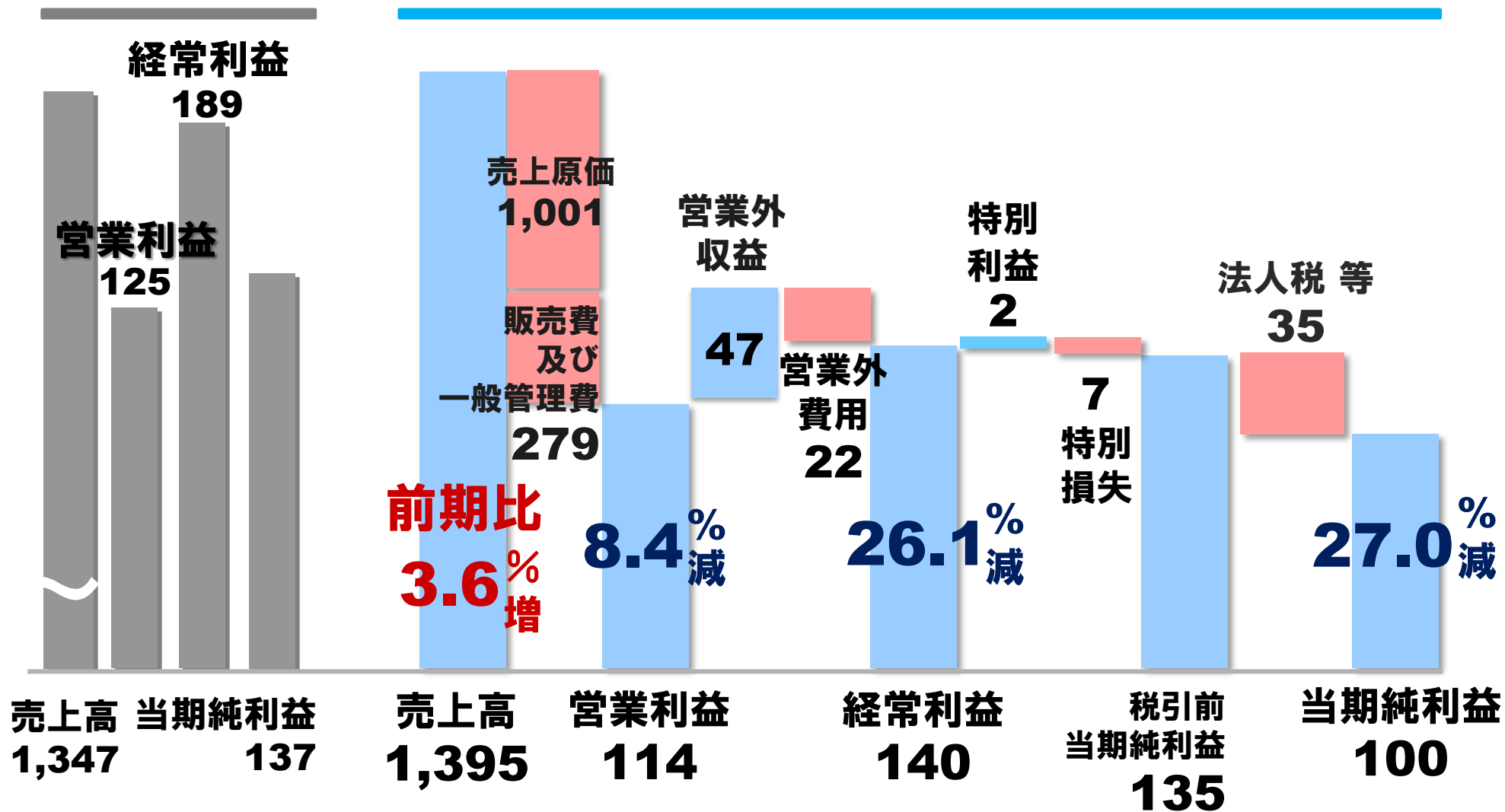
1,740億円
(-54億円)

損益計算書（単体）

（単位：億円）

前期

当期



連結株主資本等変動計算書 (単体) 株主資本等変動計算書



「招集ご通知」62・65頁

連結注記表、個別注記表



当社ウェブサイトに掲載
(法令・当社定款第17条に基づくインターネット開示)

セグメント別の概況

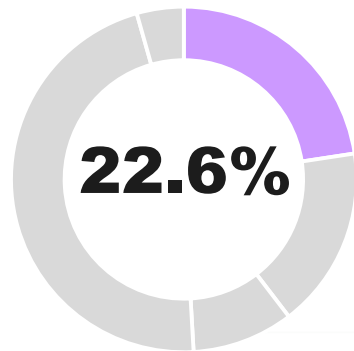


「招集ご通知」43～45頁

国内

金融
市場

43頁



主要製品

＜WAVE Cシリーズ＞

「オープン出納システム」

- 中小規模店舗向けの
コンパクトタイプが 好調



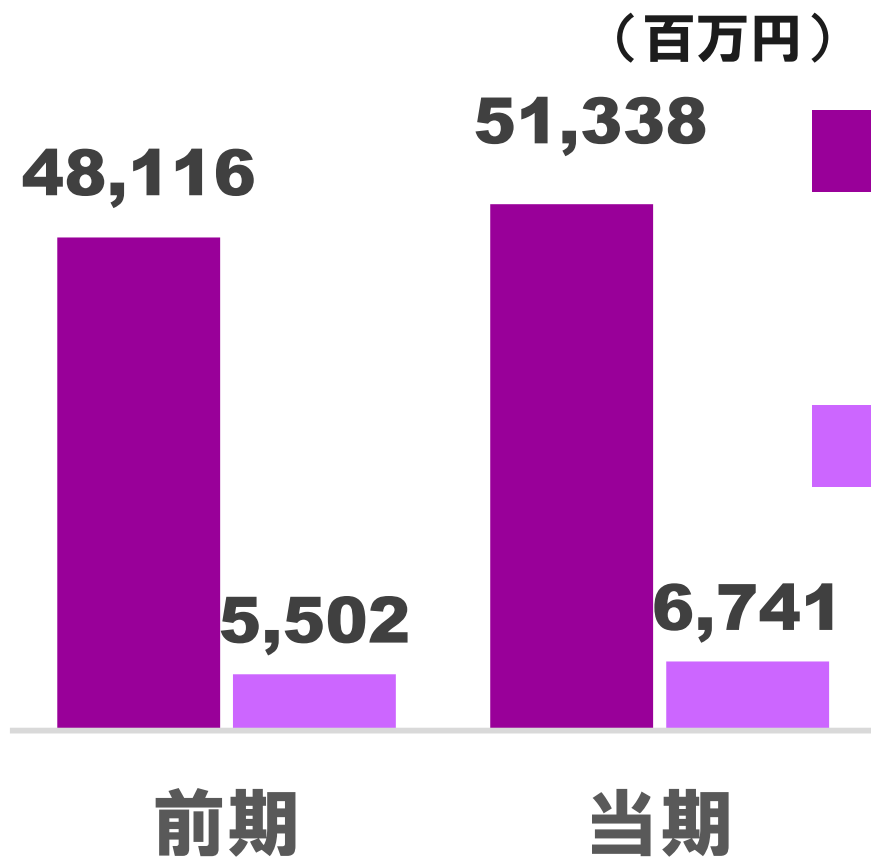
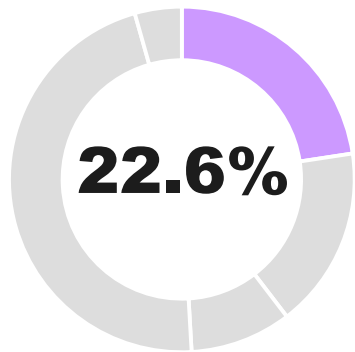
「鍵管理機」

鍵管理機
＜KBSシリーズ＞

更新需要を捉え、好調

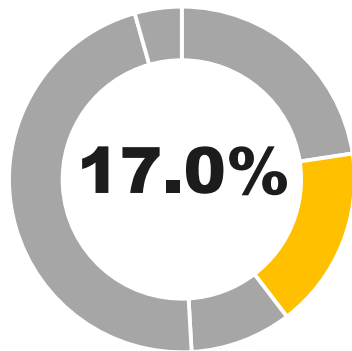
国内 金融 市場

43頁



■ 売上高 **513億38百万円**
(+ 6.7%)

■ 営業利益 **67億41百万円**
(+ 22.5%)



- 主要製品である
「レジつり銭機」 好調

硬貨/紙幣レジつり銭機
〈RT-300/RAD-300〉



- 流通市場向け「小型入金機」
- 警備輸送市場向け
「売上金入金機」 好調

小型入金機
〈DSシリーズ〉

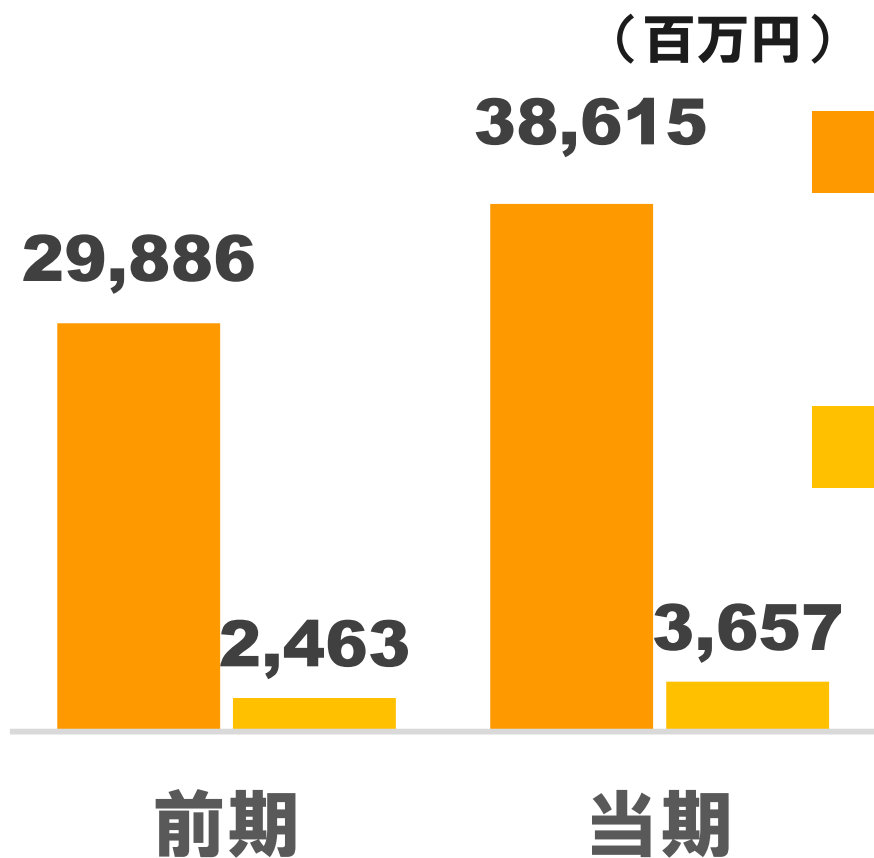
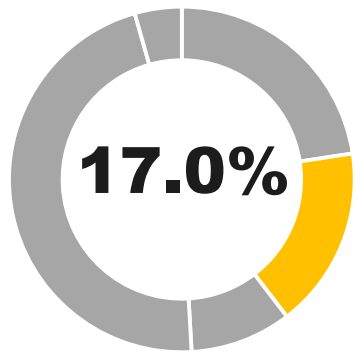


売上金入金機
〈DSSシリーズ〉



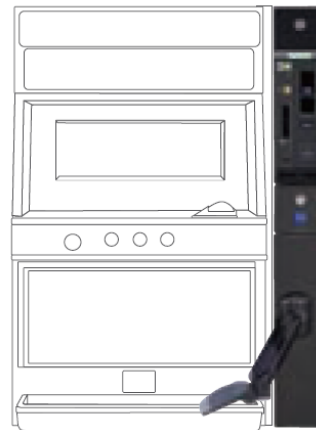
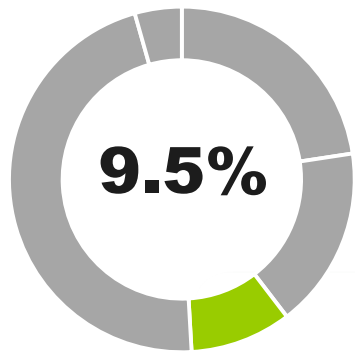
国内 流通 交通 市場

44頁



売上高 **386億15百万円**
(+ 29.2%)

営業利益 **36億57百万円**
(+ 48.4%)



台間メダル貸機



管理ターミナル



カード精算機



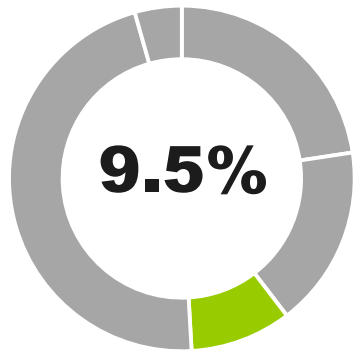
カードユニット

- **主要製品**

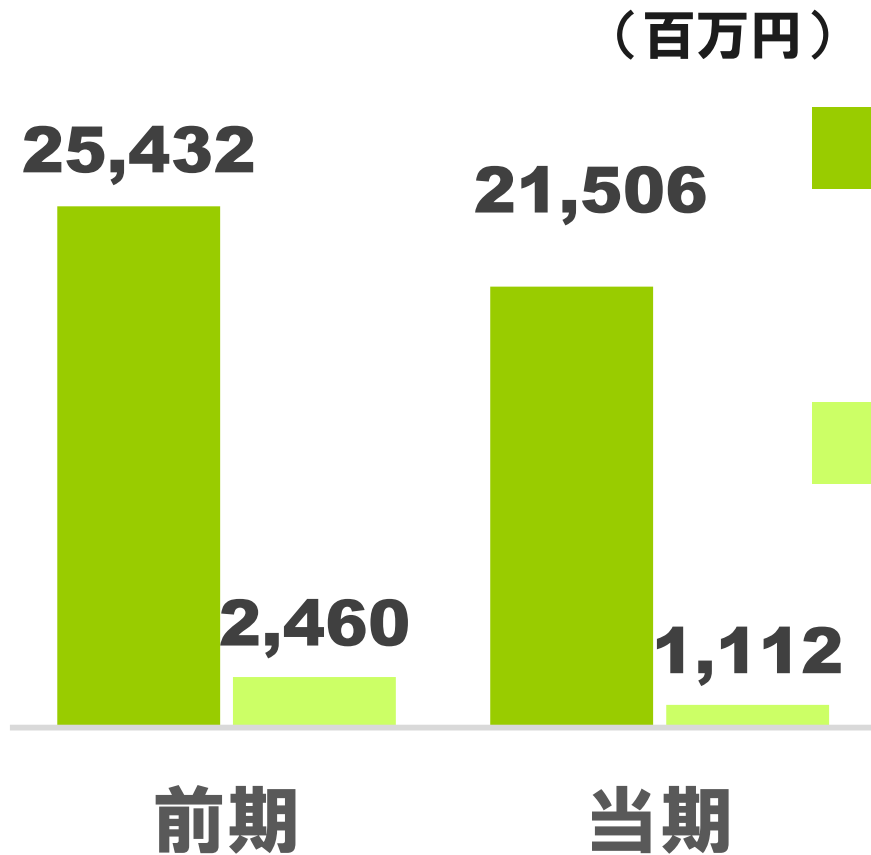
「カードシステム」等

**ホールの設備投資抑制の
影響を受け、低調**

国内 遊技市場

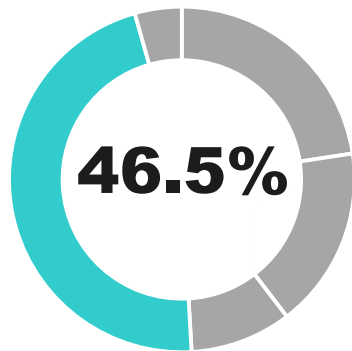


44頁



売上高 **215億 6百万円**
(- 15.4%)

営業利益 **11億12百万円**
(- 54.8%)



「紙幣整理機」



<UWシリーズ>

欧州・アジアで 低調

「紙幣入出金機」

米州・欧州で 好調



<RBG-100/200>

流通市場向け

「紙幣・硬貨入出金機」

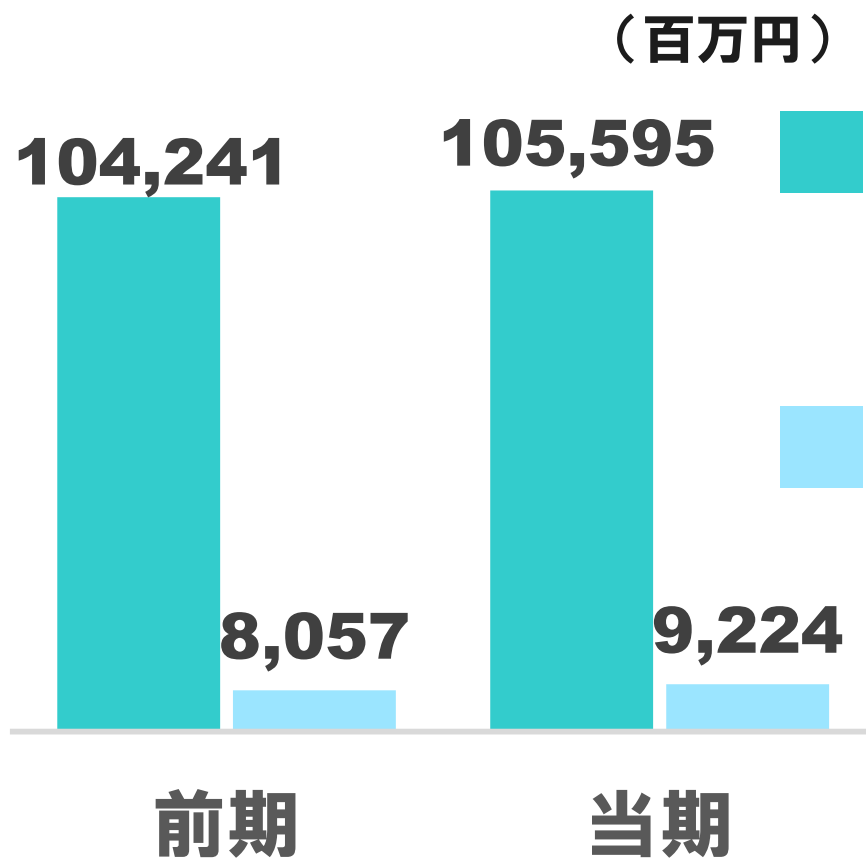
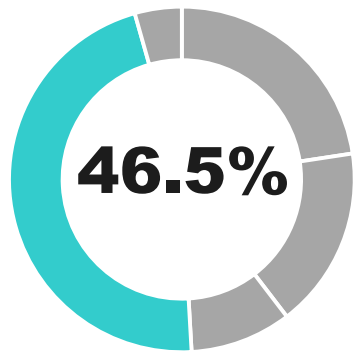
欧州で 好調



<CIシリーズ>



市場全体としては前期並み



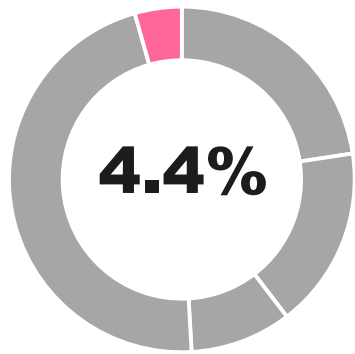
売上高 1,055億 95百万円
(+ 1.3%)

営業利益 92億 24百万円
(+ 14.5%)

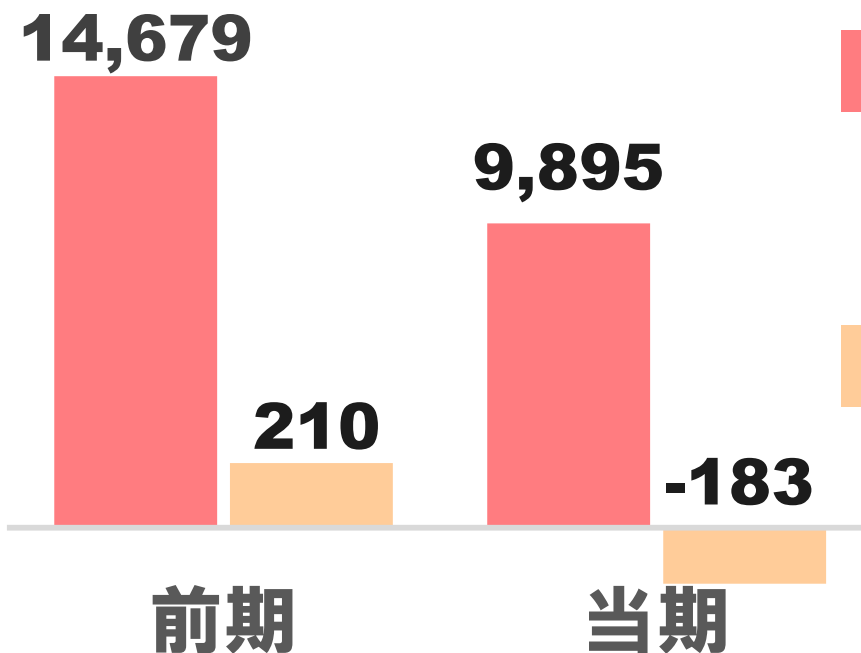
- プロダクトミックスの改善やコスト削減等が寄与

その他

45頁



(百万円)



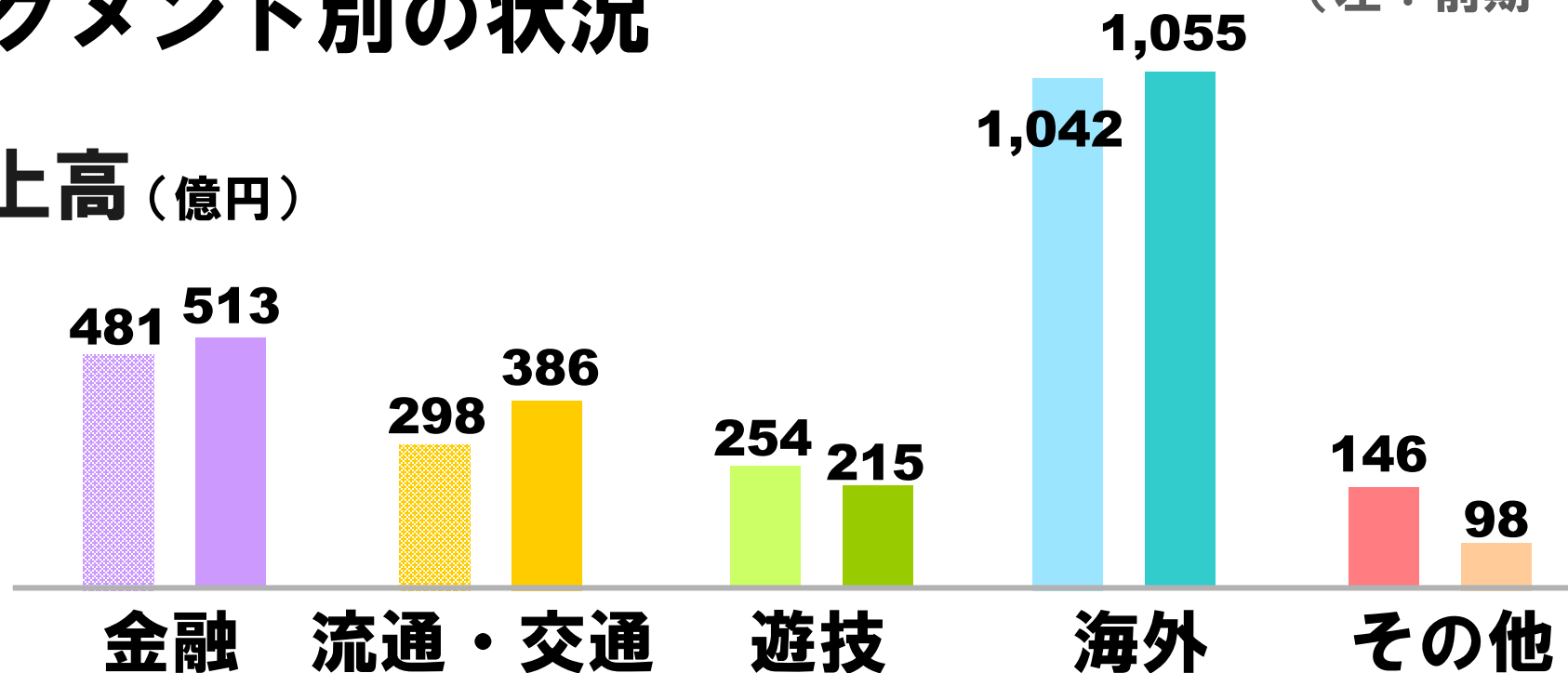
売上高 98億 95百万円
(- 32.6%)

営業損益 -1億 83百万円

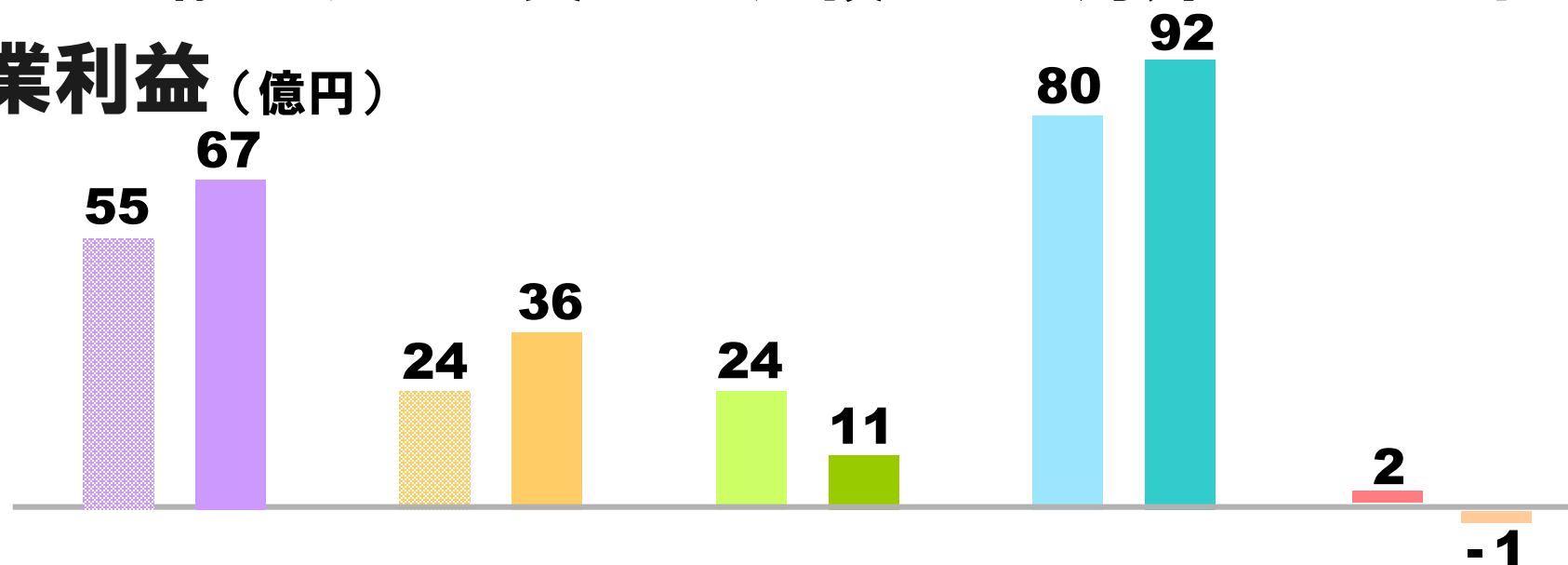
セグメント別の状況

(左：前期 右：当期)

売上高 (億円)



営業利益 (億円)



1 企業集団の現況に関する事項

(2) 設備投資等の状況

完成した主要設備

- 本社工場の建替・増強工事、設備の拡充
- 子会社の生産能力拡大のための工場新規取得
- 新製品生産のための金型



本社工場

継続中の主要設備

- 子会社（GGSグループ）における
業務システム構築



グローリープロダクツ(株)
高知工場

総額 88億81百万円

1 企業集団の現況に関する事項

(3) 資金調達の状況

重要事項はありません。

1 企業集団の現況に関する事項

(6) ①重要な子会社の状況

● 管理・統括 ● 製造子会社 ● 販売子会社



1 企業集団の現況に関する事項

(6) ②重要な企業再編等の状況

重要事項はありません。

- 1 企業集団の現況に関する事項**
- 2 会社の株式に関する事項**
- 3 会社役員に関する事項**
- 4 会計監査人の状況**



「招集ご通知」49～59頁

会社の体制及び方針



当社ウェブサイトに掲載

（法令・当社定款第17条に基づくインターネット開示）

1 企業集団の現況に関する事項

(4) 対処すべき課題

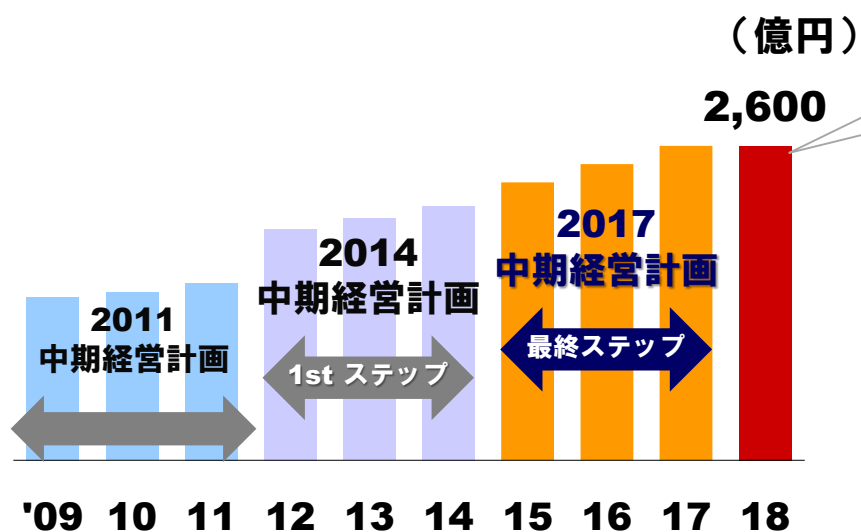


「招集ご通知」

47～48頁

長期ビジョン 及び 中期経営計画

GLORY を 世界のトップブランドに！



長期ビジョン2018

長期基本方針

「モノづくり」の技術で
新たな価値を創造し、夢へ挑戦する

CSR活動を通じて、
社会とともに 継続的な企業成長を図る

2017中期経営計画 (平成27年度～29年度)



業績目標 (連結)

- 売上高： 2,600 億円
- 営業利益： 280 億円
- 海外売上高比率： 50 %

経営指標 (連結)

- ROE： 8 %

基本方針

長期ビジョン達成に向けた
「顧客起点のモノづくり」による事業成長と収益性向上

基本戦略

事業戦略

機能戦略

企業戦略

基本戦略

事業戦略

**事業規模・領域の拡大による
収益性向上**

**国内事業
戦略**

**海外事業
戦略**

国内事業 戦略

- 各市場での
現場営業力・対応力強化
 - 更新需要の獲得
 - 新たな市場の開拓

事業戦略 > 国内事業戦略

金融市場

- マイナス金利政策の影響 不透明
- 収益の拡大を目的とする投資は継続



「オープン出納システム」
の更新需要の獲得に注力



オープン出納システム

事業戦略 > 国内事業戦略

流通・交通市場

- スーパー・専門店を中心に
集客力向上や販売力強化に対する
設備投資が拡大



「レジつり銭機」の
更新需要の獲得・新たな市場の開拓

レジつり銭機



事業戦略 > 国内事業戦略

流通・交通市場

- 警備輸送業界において
売上金回収業務の
ニーズが拡大

売上金入金機
＜DSSシリーズ＞



「売上金入金機」等を
活用した
ソリューション提案を強化



遊技市場

- 遊技人口の減少
- ホール経営にとって厳しい環境
- 一定程度の設備投資は継続予想



**カードシステム等の
更新需要を獲得**



管理ターミナル



カード精算機



カードユニット

新事業

47～
48頁

- 生体認証技術の事業領域
の拡大
 - 「顔認証システム」の拡販

顔認証端末



事業戦略 > 国内事業戦略

新事業

■ “FinTech” 領域への取組み Finance（金融）+ Technology（技術）

事業戦略

 47～
48頁

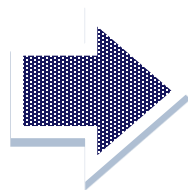
海外事業 戦略

- 欧米の金融機関、欧州の流通小売業の設備投資は堅調
- 中国は厳しい市場環境
- その他のアジア諸国では、通貨流通量の増加に伴い需要増

事業戦略 > 海外事業戦略

 47～
48頁

- 買収により獲得した直販・直メンテナンス拠点を活用し、ソリューション提案を推進
- 新分野・新領域での事業拡大
- 企業買収の活用



海外事業を加速

■ 流通市場

小売店舗向け 現金管理システム 流通店舗

CASHINFINITY



金融市場に次ぐ海外事業の柱へ

基本戦略

 47～
48頁

機能戦略

**市場ニーズに応える製品・
サービスのタイムリーな提供**

**製品開発
戦略**

**生産・調達
戦略**

**品質保証
戦略**

製品開発 戦略



- 1 コア技術の深化による
新技術の開発**
- 2 国内外・各市場の枠組み
を越えた製品開発体制の
強化**

機能戦略

47～
48頁

製品開発 戦略



本年4月 米国ソフトウェア開発会社 REEVEX社を買収

アプリケーション開発技術を
融合・補完



- グローバル規模での技術力
- 製品開発力の向上
- 競争力の強化

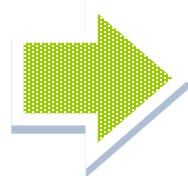
機能戦略

47～
48頁

生産・調達 戦略



- 1 グローバル生産体制の確立
- 2 グローバル調達の推進



コスト競争力の強化

品質保証 戦略

1

海外における 品質保証体制の充実

基本戦略

 47～
48頁

企業戦略

グループ経営基盤の強化

グループ・
ガバナンス戦略

人事戦略

資本・財務戦略

情報システム
戦略

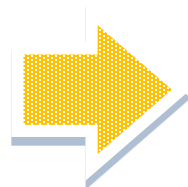
企業戦略

 47～
48頁

グループ ガバナンス 戦略

- 1 企業理念に基づく経営を実践
- 2 グローバルレベルでの経営力の強化

- 「コーポレート・ガバナンス・ガイドライン」に沿った経営の推進

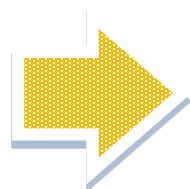


コーポレートガバナンスの
さらなる強化を推進

企業戦略

人事 戦略

- 1 グローバルな事業展開を支える人材の育成・活用**
- 2 ダイバーシティの推進**



人的資源の強化

資本・財務 戦略

- 1 安定的な利益還元の
継続実施**
- 2 資本効率の向上**

企業戦略

情報 システム 戦略

- 1 安定した事業活動を支える
情報基盤の構築**
- 2 情報セキュリティ体制の強化**

越前

次期(平成29年3月期)の連結業績予想

売上高

2,300億円 + 1.3%

営業利益

205億円 - 0.3%

経常利益

195億円 +10.9%

親会社株主に帰属する
当期純利益

105億円 +18.9%



We Secure the Future

思いをかなえる 技術で見つめる 確かな未来