

グローリー CSR 報告書 **2018** Corporate Social Responsibility Report

会社概要

商

業 1918年(大正7年) 3月

立 1944年(昭和19年) 11月

金 12,892,947,600円 本

号 グローリー株式会社 GLORY LTD. 上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部

従 業 員 数 3,314名 (グループ総数 9,516名)

※ 2018年3月31日現在

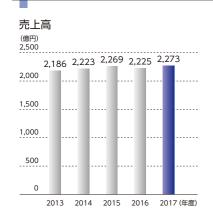
内 容 通貨処理機、情報処理機及び通貨端末機器、自動販売機、

自動サービス機器などの開発・製造・販売・メンテナンス

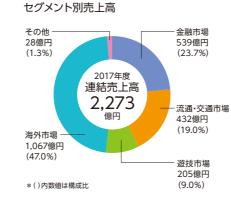
セグメント

主な販売先 主要な製品および商品 オープン出納システム 自動精査現金バス 国内の金融機関 窓口用紙幣硬貨入出金機 重要物管理機 OEM先 等 ATM用硬貨入出金ユニット 鍵管理機 多能式紙幣両替機 当選金払出ユニット 国内のスーパーマーケット たばこメーカー レジつり銭機 店舗入出金機 診療費支払機 売上金入金機 コインロッカー 社員食堂システム 警備輸送会社 自治体 多能式紙幣両替機 券売機 自書式投票用紙分類機 たばこ販売機 鉄道会社 一般企業 等 小型現金管理機 カードシステム 各台計数機 国内の遊技場 紙幣搬送システム ホール会員管理システム (パチンコホール等) 賞品保管機 玉・メダル計数機 海外の金融機関 レジつり銭機 窓口用紙幣入出金機 警備輸送会社 紙幣硬貨入出金機 紙幣整理機 小売店 ATM用紙幣・小切手入金ユニット 硬貨包装機 カジノ 小型紙幣計数機 OEM先 等 その他 上記以外 上記以外

財務データ(連結)





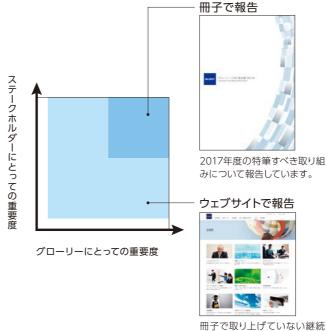


編集方針

「グローリーCSR報告書2018」は、グローリー株式会社およ びグループ会社の2017年度のCSRへの取り組み状況につい て、広くステークホルダーの皆さまにご理解いただくことを目 的に発行するものです。

本報告書には、GRIサステナビリティ・レポーティング・ガイド ラインによる標準開示項目の情報が記載されています。また、 重要課題(マテリアリティ)については、GRI が定めているマテ リアリティ特定のプロセスに沿って、特定作業を完了しました。

特集では、社会の新たなニーズに応えるグローリーのコイン ロッカーをご紹介しています。また、環境、社会、ガバナンスに関 して、2017年度の主な取り組みをご報告し、詳細情報はウェブ サイトに記載しています。



的な取り組みやニュースなどの 詳細情報を掲載しています。

■ 報告対象組織

グローリー株式会社の取り組みを掲載しています。グループ会 社や特定の法人に限定される事項を報告する際には、その旨を 明記しています。また、環境活動報告については、グローリー株 式会社およびグループ会社のISO14001認証取得事業所を対 象としています。

■ 報告対象期間

2017年度(2017年4月1日~2018年3月31日) (2018年4月以降の報告も一部に含んでいます)

■ 発行

2018年6月

■ 参考にしたガイドライン

GRI「サステナビリティ・レポーティング・ガイドライン第4版」 環境省「環境報告ガイドライン(2012年版)」

目次



企業理念と経営理念, グローリーのCSR重要課題 ······ 5



バリューチェーンにおける CSRの主な取り組み····· 7



| 時代の声をカタチに ^集|グローリーのコインロッカー ····· 9



ガバナンス …………11 品質への取り組み ………13 人材への取り組み …………15 社会貢献への取り組み …………17 環境への取り組み ………19 ステークホルダーとの対話 ………21 第三者意見 ………22

グローリー CSR報告書2018 グローリー CSR報告書2018 2



新たな100年が始まりました グローリーは、安全・安心・確実な未来の実現に 貢献してまいります

創業100周年を迎えて

2018年3月、おかげさまで当社は創業100周年を迎えました。これもひとえに、ステークホルダーの皆さまの長きにわたるご支援の賜物であると、心より感謝申しあげます。当社は、1918年に電球製造装置の修理工場として従業員7名で創業し、今では、グループ社員数約9,500名、世界20カ国以上に現地法人を設置し、100カ国以上のお客さまに向け多様なニーズにお応えする製品やソリューションを提供しております。

当社は創業以来、社会が求めるモノづくりと技術革新に挑み続けてまいりました。その一世紀にわたる歩みの中で現在

の成長の礎となった のが、1950年に大蔵 省(現財務省)造幣 局に納入した国産初 の硬貨計数機です。 その後、硬貨包装機



国産初の硬貨計数機

や硬貨選別機、たばこ自販機、日送り装置付きコインロッカーなど国産初の製品を数多く世に送り出し、通貨処理機のパイオニアとしての地位を確立してまいりました。

今日に至るまで、通貨に関連する事業領域の中でさまざまなイノベーションを起こし、マーケットを拡大してまいりましたが、その根底にあるのは「絶えず世の中にない新しいもの、人の役に立つものをつくり続ける」という創業時より受け継いできた精神です。この精神は、企業理念に掲げる「求める心とみんなの力」に込められ、脈々と受け継がれております。

『長期ビジョン2028』を策定

2018年4月、次の100年を見据え、10年後のありたい姿として『長期ビジョン2028』"人と社会の「新たな信頼」を創造するリーディングカンパニーへ"を策定しました。これまで当社グループは、通貨処理という事業領域の中で、社会が安心して通貨を利用できる環境づくりに取り組んでまいりました。これからは、そのさらなる深化を図るとともに新たな事

業領域に乗り出し、先人から受け継いだチャレンジ精神と通 貨処理の枠を超えた先進の技術によって、以下の4つの事業 領域で「新たな信頼」の創造を目指します。

- 決済の信頼:多様な決済手段の提供
- 通貨流通の信頼:通貨流通の新たな管理スキームの構築
- ロボットと人が協調した社会の信頼:自働化社会の推進
- 個人の信頼: 個体認証事業の確立

当社グループは、これら4つの「新たな信頼」の実現に向け、既存のコア技術である「認識・識別技術」、「メカトロ技術」をさらに進化させるとともに、オープンイノベーションの推進により新たなテクノロジーを融合させることで、市場環境の変化に柔軟に対応し、顧客ニーズに応える製品やソリューションの提供に取り組んでまいります。

その第1ステップとして、2018年4月からの3カ年を計画 期間とした『2020中期経営計画』をスタートさせました。本 計画では、"長期ビジョンの実現に向けた仕込み"の期間と 位置づけ、「持続可能な事業運営の基盤づくり」、「社会課題 解決に向けた協働の取り組み強化」、「成果に直結する生産 性の向上と企業体質の強靭化」の3つを基本方針とし、新た な価値の創出に向けた取り組みを進めております。

持続可能な社会の実現に向けて

当社グループは、企業理念に基づいた経営を推進しており、社員一人ひとりの行動が理念の実現につながると考えて

おります。理念の共有・浸透を図るため、企業理念や経営理念、企業行動指針などを掲載したハンドブック「私たちの指針」を8カ国語分用意し、グループ全社員に配付しております。また、2014年には、国連グローバル・コンパクトの「人権・労働・環境・腐敗防止」の4分野10原則が当社グループの企業行動指針と共通の価値観を持つことから、これに署名いたしました。

2015年9月には、国連サミットにおいて「持続可能な開発目標(SDGs)」が採択され、17のゴールが示されました。私たちは、そのゴールと当社グループの強みを関連づけ、事業戦略に組み込んでいくことで、社会課題の解決に取り組んでまいります。

今後も、ステークホルダーの皆さまから信頼される企業グループとして、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

2018年6月



グローリー CSR報告書2018

企業理念

私たちは「求める心とみんなの力」を結集し、 セキュア (安心・確実) な社会の発展に貢献します

経営理念

- ・絶えざる開発の心で、お客さまから信頼される製品とサービスを提供します
- ・個性の尊重とチームワークにより、活力ある企業グループをつくります
- ・良き企業市民として行動し、社会との共存・共生に努めます



2020中期経営計画

基本方針

方針1

既存事業

持続可能な事業運営の 基盤づくり

- 海外事業 金融の再成長とリテールの加速
- 国内事業ソリューション提案の推進

方針2

新事業

社会課題解決に向けた 協働の取り組み強化

- 新事業ドメインの推進
- 新たなコア技術の獲得
- 新事業に対する積極的な 経営リソースの配分

方針3

経営基盤

成果に直結する生産性の 向上と企業体質の強靭化

- 働き方改革、業務改革による 生産性の向上
- オープンイノベーションを 実現するための組織風土改革

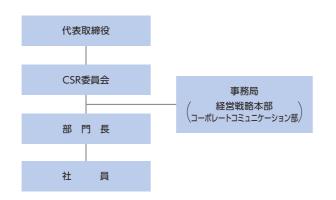
グローリーの考えるCSRとは

当社グループのCSR(企業の社会的責任)は、企業理念を実現していくこと、すなわち、通貨処理機という公共性の高い製品やサービスを通じて、お客さまの効率化、厳正化ニーズに応え、安心で確実な社会の発展に貢献していくことです。



CSR推進体制

当社グループはCSR経営を推進していくために、経営層から構成される「CSR委員会」を設置しています。委員会は年2回開催し、CSR経営に関する基本方針や基本計画、CSR活動に関する年度重点方針の策定などを行っています。



グローリーのCSR重要課題

当社は、下記のプロセスを通じて、CSRに関する重要課題を特定しました。

● 重要課題の特定プロセス

STFP

CSR課題の把握・抽出

GRIガイドライン、ISO26000などの国際規格を基に、バリューチェーンの各段階(企画、開発、調達、生産、販売、保守、その他)における社会影響評価を行い、課題を把握・抽出しました。

STEP ? 自社視点およびステークホルダー視点での重要度の評価

事業部門およびコーポレート部門にアンケートを実施し、「事業における重要度」と「ステークホルダーへの影響度」という2つの視点で優先順位付けを行い、重要度を評価しました。

STFP

STEP 4

有識者による妥当性の評価

重要度について、2名の有識者に妥当性を評価していただきました。その評価結果を 踏まえ、「マテリアリティマップ」を作成し、課題を整理しました。

1

重要課題の特定

「マテリアリティマップ」を基に、11項目を当社における重要課題として選定し、5つのCSR重点テーマに分類しました。経営層からの承認を得た後、重要課題として特定しました。

社内での検討

関係部門の代表者による課題の整理と重要度に関する評価を実施しました。



有識者との対話

MIZUO コンプライアンス&ガバナンス研究所代表 水尾順一様、京都文教大学 島本晴一郎教授 と個別に対話し、自社で評価した重要度について不足がないか、グローリーらしいCSRについてなど、ご助言をいただきました。



MIZUO コンプライアンス& ガバナンス研究所 代表 水尾 順一 様



京都文教大学 総合社会学部教授 島本 晴一郎 様

● 特定したグローリーの重要課題

カテゴリー	CSR重点テーマ	重要課題	2018年度目標	
新しい 価値の創造	事業を通じた新価値創造	■ 業務効率化への寄与に加え、お客さまの事業 の発展に貢献するビジネスモデルの構築	● 多様なデータを活用したソリューションの構築	
		 ■ お客さまの「信頼できるパートナー」を目指し、 定期的な進捗確認と満足度確認のスキームの定着	● モデル顧客を選定し、定期的なレビューを実施	
		● エネルギー消費量 従業者原単位の改善	■ エネルギー消費量従業員原単位 年1%削減(2010年度基準)	
環境	環境への取り組み	● 新製品のCO₂排出量の削減	● 新規開発製品の省エネ(従来機比) 15%以上削減	
Environment		■ ステークホルダーとの協働による生物多様性保全活動の推進	● 年次活動計画の実施率100%	
	人材への取り組み -	●「働き方改革」の推進	新たな働き方の実行と検証業務効率化の推進	
社 会 Social		● 事業に資する人材の育成と確保	● 階層別および次世代候補人材の育成	
	サプライチェーンにおける CSRの推進	● グローバルCSR調達の実施	● CSR自主点検チェックリストの継続実施 および評価点向上のための活動 ● 海外拠点においての活動展開	
	ガバナンスの強化	● コーポレート・ガバナンスのさらなる強化	■ コーポレート・ガバナンス・ガイドラインに沿った施策の推進	
ガバナンス		● リスク管理活動の強化とグループ会社への展開	● グローバル視点でのリスク管理の実施とグループ会社への展開	
Governance		● コンプライアンス経営の強化とグループ会社への展開	● 階層別教育の実施、グループ会社との連携強化	

バリューチェーンにおけるCSRの主な取り組み

当社グループのバリューチェーンにおけるステークホルダーごとの主な取り組みをご紹介します。

お客さま

●品質の確保

タイムリーな開発

企 画

> 私たちは絶えざる開発の心を持ち、さまざ お客さまにご満足していただける新たな製 品やソリューションを、絶えず生み出してい まな国や地域のお客さまのニーズに応え くことを使命と考え、挑戦を続けています。 る製品開発に取り組んでいます。

お客さま

- ●新たな価値、ソリューションの創出
- ●お客さまのニーズに合った製品の企画

地球環境

●環境配慮型製品の企画

地球環境

●製品ライフサイクルの企画

従 業 員

●グローバル人材の育成

●お客さまのニーズに合った製品の

●ユニバーサルデザインへの対応

●新技術を活用した製品の開発

●環境配慮型製品の開発

●ワークライフバランスの推進

●専門スキル向上に向けた教育

従業員

お客さま 地球環境

安定調達を維持し、公平かつオープンな購 買活動を行うとともに、サプライチェーン 全体のCSRにも配慮します。

お客さま

●品質の確保と競争力のある適切 な価格の追求

お取引先さま

- ●お取引先さまとともにCSR調達 を推進
- ●お取引先さまとのパートナーシッ プの強化
- ●サプライチェーンにおける人権の 尊重

地球環境

- ●グリーン調達の推進
- ●生物多様性への配慮

高品質な製品をタイムリーにお届けするた め、国内外の各拠点の強みを生かした最適 な生産体制を構築しています。

お客さま

- ●品質と安定供給の確保
- ●リードタイムの短縮
- ●コスト競争力の強化

地球環境

●省資源化、リサイクル、リユースに 配慮した生産と物流

地域社会

●工場周辺の安全

従業員

●人権や労働安全衛生への配慮

販

市場やお客さまのニーズを確実に把握し、

付加価値の高い製品やソリューションをタ

イムリーにご提供できるよう努めています。

●お客さまのニーズに合った製品の

●製品・サービスに関する適切な情報

お客さま 地球環境

お客さま

タイムリーな提供

顧客情報、個人情報の管理

●環境配慮型製品の販売

●ワークライフバランスの推進

従 業 員

の提供

守

私たちは、「より早く、より的確に、より誠実 に」を常に心がけ、お客さまの安心と信頼、 満足にお応えしてまいります。

お客さま

- ●スピーディーで確実な保守対応
- ●顧客起点による保守品質の向上
- ●お客さまのニーズに合ったサービス の企画
- 顧客情報、個人情報の管理

地球環境

- ●エコカー導入
- ●ノンフロンガス型の清掃用品の販売

製品の廃棄によるCO2排出量

SCOPE 3・カテゴリー12

2,632t-CO₂

前年度比 +26.5%)

従 業 員

- ●ワークライフバランスの推進
- ●資格認定制度による育成

エネルギーの使用に伴うCO2排出量 16,716 t-CO2 (前年度比 +0.1%) SCOPE 1 SCOPE 2

176,252t-CO2

調達した部品や資材によるCO2排出量

使い心地の良い製品・サービスを目指します



海外カンパニー マーケティング統括オフィス 商品マネジメント統括部 商品企画部 流通グループ

小林 清晃

グローバル化をはじめ、社会環境の変化 とともに多様化するお客さまのニーズにお 応えするため、スピード感を持って業務に 取り組んでいます。今後も先端技術を活用 しながら、お客さまへ新たな価値をご提供 できる製品を企画していきます。

社会の変化にスピーディーに対応します



開発本部 デザイン部 デザイン2グループ 市川 純一

製品デザインにおいて重要なユーザビリ ティーに主眼を置き、お客さまにとって使 いやすい製品づくりを目指しています。日 頃から利用者の視点に立ち、アプローチ方 法や発想を柔軟に変えながら、より良い製 品をご提供できるよう努めています。

お取引先さまとともにCSR調達を推進します



牛産本部 購買統括部 購買調達部 埼玉購買グループ 柿沼 美穂

つり銭機をはじめ、グローバルに展開され ている製品に使用されるモーターやスイッ チなどの電気部品を調達しています。安定し た部品の調達に努めるとともに、積極的に コミュニケーションを図りながら、お取引先 さまと一緒にCSR調達を推進しています。

常に基本に立ち返る姿勢を心がけています



牛産本部 本社工場 生産技術二部 製品技術1グループ 森本 亜希

モノづくりの基本となる作業標準書の 制作に日々取り組んでいます。品質の安定 した製品を生産するために、組立手順だけ ではなく、品質基準やノウハウなども盛り 込み、国内外の作業者にとって分かりやす い作業標準書づくりを目指しています。

国内事業本部

販売企画統括部

販売企画1グループ

リテール販売企画一部

製品の使用によるCO2排出量

185.388t-CO2 SCOPE (前年度比)

輸送・配送によるCO2排出量 13,144t-CO2 SCOPE 3 (前年度比) +26.6%



松岡 瑞季 店舗内の現金管理を行う紙幣硬貨入出 金機を担当し、全国のリテール市場のお客 さまに対して営業活動を行っています。お 客さまの業務課題や運用形態を熟知した うえで、お客さまにとって最適なソリュー ションをご提供できるよう努めています。

最適なソリューションを提供しています お客さまの満足度向上を目指しています



カスタマサービス統括部 サービス企画部 サービス企画グループ 上原 綾太

グローリー CSR報告書2018 8

製品のノーダウンをコンセプトに、オー プン出納システムのモニタリングサービス をご提供しています。安心して製品をご利 用いただくことはもちろんのこと、お客さ まの課題解決につながる付加価値の高い サービスをこれからも企画していきます。

※CO2排出量が前年度から増加したのは、生産量の増加などによるものです。

時代の声をカタチに グローリーの コインロッカー 急増するインバウンドやインターネット通販など 新たなニーズにお応えする 当社のコインロッカーをご紹介します。



利用者の利便性と配送業者の効率化を実現 インターネット通販の利用が増加する中、配送業者の人手

不足が深刻化しています。当社では、宅配商品の受け取りを 目的とした専用ロッカーを開発。駅やスーパーマーケットなど への設置が広がっています。利用者は配送時間を気にせず、 いつでも商品を受け取ることが可能となり、配送業者は不在

時の再配達の必要がなくなる ため、配達の効率化が期待で きます。



山陽雷気鉄道山陽姫路駅(兵庫県)に 設置された宅配ロッカー

3 快適に日本を楽しんでいただくために

2017年、訪日外国人観光客数は約2,869万人となり、過去 最高を更新。2020年に東京で開催されるオリンピック・パラ リンピックに向け、さらなる増加が予測されます。当社のター ミナルロッカーは、日本語に加え、英語・韓国語・中国語・台湾 語の5カ国語に対応。また、クラウドを利用したロッカーの空 き状況案内など、ストレスなく

ロッカーをご利用いただける サービスの提供に取り組んで います。



5カ国語に対応したガイダンス画面

1 キーレス・キャッシュレスを実現

当社は、業界初となるQRコードの発行・読み取りに対応し たキーレス・ロッカーを開発。荷物の預け入れ時に発行される QRコード付きのお荷物取り出し券がロッカーキーとなり、 QRコードをリーダーにかざすと扉が解錠されます。また、IC カードを利用する場合は、決済から扉の解錠までカード1枚で 対応可能。QRコードやICカードにより、キーレスでロッカーを 利用できるため、鍵を持ち運ぶ煩わしさや紛失の心配があり ません。また、鍵の紛失や交換、現金管理などに伴うロッカー 管理者の業務削減にもつながります。



業界初となるQRコードに対応したターミナルロッカー <LTS-100シリーズ>

限られた設置場所を有効に活用

2018年2月、当社は、従来から駅に設置している手荷物 用ロッカーを宅配ロッカーとしても利用できる制御部のソ フトウェアを新たに開発。同じロッカーを荷物の預け入れと 宅配商品の受け取り、いずれの用途にも利用することが可

能となります。これにより、利 用者にとっては利便性が、設 置者にとっては稼働率が高ま るメリットが生まれます。



東武鉄道 坂戸駅(埼玉県)に設置された 手荷物用・宅配受け取り用ロッカー

ワークライフバランス実現の一助に

企業の福利厚生サービスの一環として、ロッカーの活用が 見込まれています。ネットスーパーで注文した商品が、社内に 設置された冷蔵機能付き商品受け取り用ロッカーに配達さ れ、店舗より送付されるパスワードを入力することで扉が解

錠されます。会社帰りに買い 物に行く必要がなくなるため、 退社後の時間の有効活用につ ながります。



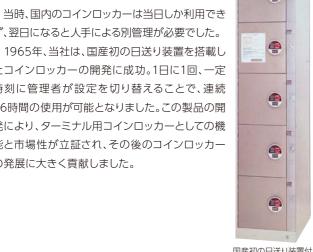
社内に設置した冷蔵機能付き 商品受け取り用ロッカー

グローリーのコインロッカーの歩み

国産初の日送り装置付き コインロッカーを開発

ず、翌日になると人手による別管理が必要でした。 1965年、当社は、国産初の日送り装置を搭載し たコインロッカーの開発に成功。1日に1回、一定 時刻に管理者が設定を切り替えることで、連続 96時間の使用が可能となりました。この製品の開 発により、ターミナル用コインロッカーとしての機 能と市場性が立証され、その後のコインロッカー

の発展に大きく貢献しました。



国産初の日送り装置付き コインロッカー

万国博覧会をきっかけに 1970 コインロッカーが普及

当社は、1970年、大阪で開催された日本万国博覧会期間中、国鉄 (現 JR)の新大阪駅・大阪駅・茨木駅の各構内に、合計531台のコイ ンロッカーを設置しました。対面手荷物預かり所に比べ、スムーズに 荷物の預け入れや取り出しができるため、観光客の混雑緩和に貢 献。これを契機に、コインロッカーが一般に普及し、全国の駅や空港

をはじめ、ゴルフ場や遊 **園地などのレジャー施** 設でも利用されるよう になりました。



新大阪駅に設置されたターミナル用コインロッカー

安全性や利便性、 1990 デザイン性も同時に追求

1990年代に入ると、防犯性を高めるため電子ロックシステムを採 用したり、電子センサー内蔵による硬貨選別機能を搭載するなど、セ キュリティー性や識別精度の向上を図りました。また、荷物を入れる 間口を広くしたり、時間単位で加算される方式に対応させるなど、さ らなる利便性も追求。さらに、景観との調和・美化を図るため、コイン

ロッカーの表面をデザ インしたロッカーを開 発するなど、さまざまな ニーズに対応したロッ カーの開発に取り組ん できました。



チューリップの図柄が施されたデザインロッカー

現在 さらなる進化を目指して

当社は、コインロッカー事業のパイオニアとして、50年以上にわた り、お客さまの利便性を追求しながら、機能や品質向上に取り組ん できました。現在、市場で稼働しているロッカーは2万台を超え、駅や 空港、レジャー施設、スーパーマーケットなど、さまざまな場所で活躍 しています。インターネット通販の拡大に伴う宅配ロッカーをはじ

め、今後も多彩なサービ スを取り入れ、多様化す るお客さまのライフス タイルに対応した製品 を開発していきます。



ライフ セントラルスクエア西宮原店(大阪府)に 設置された冷蔵機能付き商品受け取り用ロッカー

ガバナンス

WEBで詳細な情報がご覧いただけます。 http://www.glory.co.jp/csr/management/

企業理念に基づき、すべてのステークホルダーの皆さまに信頼され支持される 健全で効率的な企業経営を推進します。

■ コーポレート・ガバナンス

当社グループは、企業理念に基づき、社会と共生し、すべてのステークホルダーの皆さまに信頼され支持される健全で効率的な企業経営を推進することにより、継続的な企業価値の向上を目指しています。そのためには、コーポレート・ガバナンスの強化が不可欠であり、経営における監督機能ならびに業務執行機能の強化、意思決定の迅速化、透明性および客観性の確保、コンプライアンス経営のさらなる充実などに取り組んでいます。

コーポレート・ガバナンス体制

当社は、「監査役設置会社」を採用し、複数の社外取締役を含む取締役会において、経営の重要課題に関する意思決定と業務執行の監督を行い、監査役会がそれを監視する体制をとっています。執行役員制度を導入し、経営の監督機能と業務執行機能を分離することにより、事業経営の迅速化や効率性の向上に努めるとともに、指名諮問委員会、報酬諮問委員会などを設置し、経営の重要事項決定における透明性、客観性の向上に努めています。

また、当社は、取締役会の実効性確保・向上のために、 毎年、定期的に取締役会の実効性に関する分析・評価を実施しています。2017年度は、過去の評価結果を踏まえ、 「決裁権限規程」の見直しによる権限委譲を実施し、経営 における意思決定の迅速化および効率化を図りました。

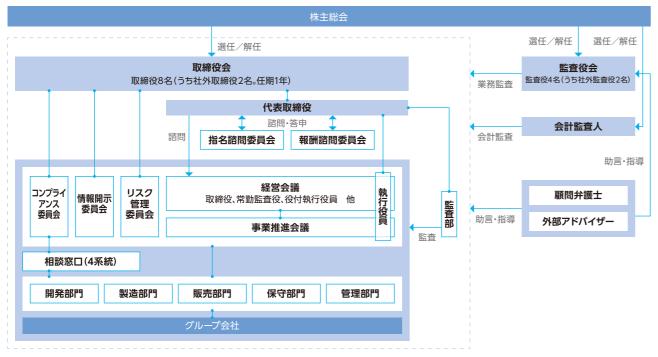
その他、当社グループのコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方、方針などについては、「コーポレート・ガバナンス・ガイドライン」に記載しています。

リスクマネジメント

当社は、当社グループのリスク管理体制の維持・強化を目的に、社長を委員長とする「リスク管理委員会」を設置しています。同委員会では、定期的なリスク評価を行い、リスク項目ごとに定めた主管部門・責任者を中心に、平時における予防措置を実施するとともに、危機発生時に迅速に対応できる体制の確保・向上に努めています。

2017年度は、当社において、「リスク管理規程」やリスク評価基準の見直しを実施するとともに、グループ各社においても同基準によるリスクの分析・評価を実施するなど、グループワイドでのリスク管理体制強化に取り組みました。

コーポレート・ガバナンス体制 (2018年6月27日現在)



コンプライアンス

当社は、コンプライアンス体制の確保・向上に向けた施策の一つとして「コンプライアンス委員会」を設置しています。社長を委員長、社外有識者(弁護士)2名を含む構成とし、当社グループのコンプライアンスに関する重要な問題を審議しています。また、コンプライアンスの相談窓口(ヘルプライン)として、社外窓口を含む4つの相談窓口を設置し、問題の早期発見や是正に努めるとともに、相談者の保護にも努めています。

加えて、コンプライアンスの徹底に向けた社員への教育にも注力しており、2017年度は、情報管理やハラス

メント防止のさらなる徹底を目指し、グループ会社を含め、 eラーニングや集合研修を実施しました。



コンプライアンス研修の様子

社外取締役 メッセージ

CSRを意識しながら本業に取り組むことで、 グローリーの存在意義をさらに高めていけると考えています



社外取締役 井城 譲治

川崎重工業株式会社において、ガス タービン・機械カンパニー プレジデン ト、代表取締役副社長などを歴任。 2017年6月 当社社外取締役に就任。 指名諮問委員会 委員 報酬諮問委員会 委員

経営者、技術者の経験をもとに客観的にサポート

グローリーは、創業100周年を迎え、大きな変化の時を迎えていると感じています。取締役会においても、持続可能な成長に向けて技術や人材のポテンシャルをいかに引き出すかについて、非常に活発かつ有意義な意見交換が行われています。私は、業務執行に関与しない立場から、客観的な視点で意見を述べることが最も大切な役目と考えていますが、新規事業の創出やビジネスモデルの変更など、経営戦略の深化もお願いしています。経営者や技術者としての経験をもとにアドバイスを行うなど、取り組みの後押しをしていきたいと思います。

グローバル化が進展する中でのガバナンス

コーポレート・ガバナンスに対して、特にここ数年、 社会の要請が厳しくなってきました。グローリーのガ バナンスは適切に機能していると評価していますが、ハードルは時とともに上がっていきます。また、ガバナンスの基準となる「常識」も国や地域によって異なるため、各国の法規や文化とグローリーのガバナンスの整合を図っていく必要もあります。現在の社会では、何か問題が起きると瞬時に拡散され、実際よりも大きな問題になってしまうこともよくあります。「問題が起きるのは末端から」と言われることからも、国内や海外のグループ会社にまで、きちんと注意を向けていかなくてはなりません。

本業を通じて社会に貢献することが重要

近年、SDGs (Sustainable Development Goals) やESG (環境・社会・ガバナンス)を意識した企業の取り組みが拡大しています。私は持続可能な社会を実現するための貢献度が最も高く、社会的影響力があるのは本業だと考えています。グローリーの場合は、正確で、使いやすく、生産効率の向上にも寄与できる製品やサービスを提供することが社会への貢献につながります。CSRを意識しながら本業に取り組み、ステークホルダーにアピールすることで、グローリーの社会的な存在意義をさらに高めていくことができると考えています。

グローリー CSR報告書2018 12



品質への取り組み

WEBで詳細な情報がご覧いただけます。 [品質方針] http://www.glory.co.jp/csr/stakeholder/customer.html



製品の企画、開発から保守にいたるすべての段階において、 お客さまの信頼と満足を得る製品とサービスをタイムリーに提供します。

品質方針

お客さまの信頼と満足を得る製品・サービスをタイムリーに提供します

3つの重点指向

■ 市場のニーズを先取りし、魅力ある製品開発を行う

2 源流で品質を作り込む

3 出会いの品質とアフターサービスを大切にする

■ 世界中のお客さまに安心の保守サービスを

当社グループは、世界中のお客さまに安心して製品を ご利用いただけるよう、米州や欧州、アジアなど、日本を 除く世界24カ国に直販・直メンテナンス網を展開してい ます。現在、24万台超の製品に対しお客さまと保守契約 を締結。約2,000名のスタッフで保守体制を構築し、対応 にあたっています。

製品のトラブル対応や修理依頼など、お客さまからの お問い合わせは、拠点ごとに設けたコールセンターで受 け付け、訪問対応が必要と判断した場合は、お客さまの

エリアに近いテクニ カルスタッフを迅速 に派遣。お客さまの問 題をいち早く解決に 導けるよう、万全のサ ポート体制を整えて います。



お客さまからのお問い合わせに対し 雷話でサポートしている様子

■ 保守品質向上への取り組み

お客さまに満足していただけるより高品質な保守サー ビスを提供するため、世界各地域と連携した取り組みや集 合技術研修をはじめ、さまざまな施策を実施しています。

世界各地域と連携した取り組み

● [Senior Service Leadership Meeting]の開催

世界各地域の保守事業責任者などが集まり、地域ごと の保守事業に関する取り組みや成功事例、グローバルで 取り組んでいる施策の進捗などを共有しています。お客 さまの多様なニーズに応える保守サービスの提供に向 け、それぞれのレベルを高めるとともに、グループ全体の 保守品質の向上を目指しています。

● 「Annual Quality Meeting」の開催

世界各地域の保守品質責任者や開発部門、品質保証部 門などのメンバーが集まり、地域別の市場における製品の 稼働状況や品質状況、保守活動内容の情報を共有してい ます。保守対応などを通して得られた情報をフィードバック することで、製品品質の向上につなげています。

品質を支える人材の育成

● 集合技術研修の実施

テクニカルスタッフの技術力や対応力の向上を目指し、 地域や国ごとに集合技術研修を行っています。機種担当 者がテクニカルスタッフに対し、市場で展開されている製

品に合わせた研修を М 実施。受講者は、研修 前に、オンライン教育 システムを活用した事 前学習に取り組むこと で、研修の効果を高め ています。



オンライントレーニングの解説画面の例

●「テクニカルスタッフカップ」の開催

日本で20年以上にわたり開催してきた「テクニカルス タッフカップ | をアメリカ地区、EMEA*1地区、アジア・中国 地区で行っています。地区ごとにテクニカルスタッフが集 まり、日々蓄積してきた技術力を競い合うことで、モチ

ベーションアップやテ クニカルスタッフ同士 のコミュニケーション につなげています。



アメリカ地区で開催された テクニカルスタッフカップの様子

■協働環境を創造する次世代のモノづくり

労働力不足が喫緊の社会課題となる中、有効な解決策 としてロボットへの期待が高まっています。当社では、これ までに培ってきた生産技術のノウハウを社外の生産現場 でも役立てていただくことを目的に、2017年4月より、協 働型ロボットを活用したシステムインテグレーション事業 =ASROF(アスロフ)*2を開始しました。

ロボットを活用した自働化ラインの構築から周辺設備 やオペレーションノウハウの開発、アフターサービスまで をトータルに提供することで、人とロボットの協働環境を

創造。多品種変量生産にもフレキシブルに対応でき、食 品や化粧品業界をはじめ、幅広い業界において、さらな る省力化と品質の安定化を実現し、次世代のモノづくり に貢献します。



%2 ASROF: Automation Smart Robot for Futu

人とロボットの協働作業風景

お客さま事例 ~三州製菓株式会社様~

60年以上にわたり、素材や伝統製法にこだわった個性豊かな米菓とパスタスナックを製造・販売されている三州製菓株式会社様 では、かねてより、社員が働きやすい環境づくりを推進しておられます。このたび、三州製菓株式会社様と共同開発を行い、商品の箱 詰め作業を行う包装ラインにASROFをご導入いただきました。

導入の背景

- 労働力不足の中、最も人手が必要な包装工程での 生産性向上を図り、安定した品質も確保したい。
- 多品種少量生産に柔軟かつスピーディーに対応で きるラインレイアウトがコンパクトなヒト型ロボッ トを活用したい。

導入後の効果

- 社員は、製造工程や検品作業など「人の能力を必要とする作業」に専念 できるため、より高品質で安心安全な商品づくりにつながっている。
- 簡単な操作でスムーズに生産品目の切り替えができるようプログラム されているため、効率よく多品種少量生産に対応することができる。

■ ASROFの役割







米菓を容器に詰める



全体の重量から、米菓の内容量と員数をチェック。

Voice



三州製菓株式会社 代表取締役社長 斉之平 伸一 様

大量生産のように、専用の機械で生産効率えています。 を上げることができない多品種少量生産に とって、ヒト型ロボットは非常に有効であると実 感しています。また、安全柵を設けることなく、 人の近くで作業が行える協働ロボットであるこ とも魅力の一つです。慢性的な労働力不足に あって、生産性向上は今や中小企業の必須課 題であり、グローリーとともに業界や地域の枠 を超えてASROFを広く普及していきたいと考

今後の要望は、AIも視野に入れた汎用性の 向上です。ヒト型ロボットを複数台導入した場 合でも、パッケージの形状や生産品目に合わせ て、プログラムの変更やロボットのハンド部分 の調整を現場でできるようになれば、ラインを 止めずに生産を続けることができるため、お客 さま満足度向上にもつながります。さらなる進 化を期待しています。

グローリー CSR報告書2018 グローリー CSR報告書2018



社員の多様性、人格、個性を尊重し、安全でかつ、うるおい、 働きがいのある職場環境の実現を目指します。

■ダイバーシティ推進

性別や国籍、障がいの有無などを問わず、社員一人ひ とりが能力を最大限に発揮し、活躍できる環境づくりを目 指しています。

女性活躍推進

当社は、2011年度より男女共同参画活動に取り組み、 女性のより一層の活躍推進を図っています。2016年度か らは、「女性活躍推進法」に基づき行動計画を策定し、女性 **社員の計画的な採用や育成に注力しています。**

「女性活躍推進法」に基づく行動計画



新卒採用における女性の割合を2割に 増加させ、3年間継続する



管理職(課長級以上)に占める女性の人数を 5年後に2倍にする

障がい者雇用

障がい者の自立を支援し、社会で活躍する場を提供す ることを目的に、1999年に特例子会社としてグローリー フレンドリー株式会社を設立しました。"人と人とのふれあ いを大切にしながら、自分たちの持っている力を充分に発 揮し、創造ゆたかな職場をつくっていく"ことをスローガン に、主に構内美化・緑化作業、社内書類・郵便物の集配、

廃棄物管理などの業 務を担っています。 2017年度末時点の 障がい者雇用率は、 2.24%となっていま す。



「第1回フレンドリー技能コンテスト」の様子

■ ワークライフバランス

さまざまなライフスタイルを持った社員が働きやすく、 能力とキャリアを最大限に発揮できるよう、ワークライフ バランスの充実に向けた取り組みを推進しています。

両立支援制度

● 仕事と育児の両立

2017年4月より、ベビーシッター補助制度(対象:小学 校3年生までの子を持つ本社以外のフルタイム勤務の女 性社員)を導入しています。また、本社構内に、フルタイム 勤務社員の子どもを対象とした社内保育所「Gキッズホー ム」を設けるなど、仕事と育児を両立しやすい環境を整 え、育児をしながらキャリア形成を目指す社員をサポート しています。

● 仕事と介護の両立

介護休業期間や介護短時間勤務の取得可能期間を拡 大するなど制度の拡充を図り、介護をしながら安心して働 くことができる環境づくりに取り組んでいます。

時間外労働に対する取り組み

社員が、心身ともに健康で生き生きと働き続けることが できるよう、業務や働き方を見直し、恒常的な長時間労働 を抑制する取り組みを進めています。

残業をしない効率的な働き方を意識づけるため、「ノー 残業デー」や「ノー残業ウィーク」の導入に加え、1日当た りの時間外労働時間の規制を設けるなど、さらなる早帰り の定着化を図っています。

■人材育成

グローバル人材の育成

当社グループは、現在、連結売上高に占める海外売上 高比率は約47%、グループ全体の海外従業員比率は約 39%となっています。こうした状況から、グローバルな事 業展開を支える人材の育成に注力しており、「海外短期 留学制度」や「GUTS活動」をはじめ、さまざまな施策を 実施しています。

また、海外グループ会社の現地社員との人材交流に も積極的に取り組んでいます。

● 海外短期留学制度

この制度は、3カ月間、アメリカやイギリスの語学学校に 通い、ビジネスに通用する語学力とビジネススキルの習 得を目指すものです。多様な考え方や価値観、異文化に 触れることで、語学力の向上だけではなく、グローバルな

視点を持った人材の 育成につなげていま す。2017年度は、4名 の社員が制度を利用 しました。



● 「GUTS I活動の推進

業務改善を通じて、社員一人ひとりの自主性・自律性と 問題解決能力の向上、活気ある職場づくりなどを目指し、 [GUTS (GLORY UP TECHNIQUE SHOUSHUUDANKAIZEN)] 活動に取り組んでいます。海外を含む製造系グループ会 社にも展開し、グローバルで活動を推進しています。 2017年度は、社内から340件の活動テーマが集まりま した。

また、年に一度、本社で全社大会を開催し、グループ会

社を含め、選抜された 優秀なサークルが活 動の成果を発表する ことで、改善事例の共 有を図っています。



全社大会でのGLORY (PHILIPPINES) INC. による発表の様子

キャリア形成に向けた取り組み

社員の能力開発やキャリア形成を支援する制度の充実 や施策などを通じて、社員一人ひとりに合わせたキャリア プランの実現に取り組んでいます。

● 「社員意識調査」の実施

2017年4月、当社の執行役員や社員などを対象に、① モチベーションの状況、②コンプライアンスに関する意 識、③CSRや経営計画に関する理解・浸透度などをテーマ に「社員意識調査」を実施しました。調査の結果、仕事のマ ンネリ感や量の負担感、企業理念の浸透度が前回よりも 改善傾向にある一方、一般職層の経営計画の理解や実践 度、評価の公正さへの納得感、会社の将来性に関する意 識が、下位職層ほど低下傾向にあることが分かりました。

これらの結果を踏まえ、2018年度は、①会社メッセー ジの浸透策の実施、②人事制度の運用と適正化、③全社 および各本部における挑戦を促す環境づくりなどに取り 組んでいきます。

●「キャリア研修」の実施

当社では、階層別のキャリア研修を行っています。その 一つとして、「自己探求アドベンチャー研修」を実施。入社 時、入社4年目、30歳の節目に受講することで自らのキャ リアビジョンを描き、それを実現できる自律型人材の育成 を目指しています。2017年度は、計187名の社員がこの 研修を受講しました。

■人権の尊重

当社グループの全社員が遵守すべき行動規範である 企業行動指針に"人間尊重・人材開発・労働安全"に関す る項目を掲げることにより、社員の多様性、人格、個性す なわち人権尊重を謳っています。また、サプライチェーン 全体での徹底を図るため、「グローリーグループCSR推進 調達ガイドブック」に人権への配慮について明記し、お取 引先さまとともに遵守に向けた取り組みを進めています。

当社グループは、国連が提唱する「人権・労働・環境・腐 敗防止」についての普遍的原則である国連グローバル・ コンパクトへ署名・参加しており、今後も、人権を尊重した 経営に取り組んでいきます。

Voice

細川 聡 様



先日、グローリーフレンドリー主催の「第1回 フレンドリー技能コンテスト] を見学させてい りの成長を考えた人材育成策や能力を最大限 ただきました。机拭きや床清掃などの課題に 懸命に取り組んでいる様子から、卒業生の大 きな成長を感じ、本当にうれしく思いました。

卒業生の自立に向け就職先を確保すること は、私たちの重要な課題です。グローリーフレ

ンドリーには、細かなサポートのもと、一人ひと に発揮できる環境があるため、安心して卒業 生を送り出すことができます。社会がますます 多様化する中、一人ひとりが生き生きと活躍 し、共生できる場を生み出す企業であり続けて ほしいと願っています。

グローリー CSR報告書2018 グローリー CSR報告書2018 1



企業と社会の利益の調和と発展を図り、「良き企業市民」として 積極的に社会貢献活動を行います。

■スポーツ振興支援

「ヴィクトリーナ姫路」とスポンサー契約を締結

当社は、兵庫県姫路市に拠点を置く日本初の女子プロ バレーボールチーム[ヴィクトリーナ姫路](ゼネラルマ ネージャー: 眞鍋政義氏、監督: 竹下佳江氏) を運営する、 株式会社姫路ヴィクトリーナとスポンサー契約を締結しま

同チームは、各種大会へ出場しながら、トークショーや 小中学生を対象としたバレーボール教室などを実施し、地 域におけるバレーボールの振興に寄与されています。当 社は、スポンサーという立場を通じ、地域スポーツの活性 化と次世代の健全育成に貢献したいと考えています。

"姫路から世界へ"をビジョンに掲げるヴィクトリーナ姫 路。同じく姫路を創業の地とする当社は、そのビジョンに 賛同し、同チームの活動を応援していきます。



「第1回グローリーカップ」 ヴィクトリーナ小学生バレーボール教室の様子

▶次世代の育成支援

グローリー小学生育成財団

当社は1995年3月、地域における小学生の健全な育成 に寄与することを目的に、「公益財団法人グローリー小学 生育成財団」を設立しました。スポーツや芸術・文化に関 する事業に取り組み、「科学体験教室」や「親子体験教 室」、「こども劇場」などを実施。設立以来、延べ99,000名 以上の方に参加していただいています。

また、スポーツや科学、文化を通じて小学生の健全な育 成を目指す団体への活動支援なども行っています。

● 科学体験教室

科学体験教室は、小学生が工作にチャレンジしなが ら、科学やモノづくりの楽しさを体感し、豊かな創造力や ユニークな発想の芽を育てるイベントとして、夏休みの 期間中に開催しています。毎年、当社の社員が、工作の サポート役として参加しています。

2017年度は、3年生 から6年生までの小学生 200名が参加し、クラン ク機構を利用した「八足 歩行ロボット」づくりに 挑戦しました。



完成した八足歩行ロボット

● こども劇場

こども劇場は、未来を担う子どもたちの純真な心や自 由な発想を育む情操教育の場を提供することを目的に 開催しています。

2017年度は、小学生 と保護者2,900名をご招 待し、劇団四季によるファ ミリーミュージカル [嵐の 中の子どもたち」を上演 「嵐の中の子どもたち」鑑賞の様子 しました。



● 親子体験教室

親子体験教室は、さまざまな体験を通して、親子で感動 を分かち合い絆を深めてもらうことを目的に、毎年春と秋 に開催しています。

2017年度は、5月に大阪四季劇場にて「親子体験 "春"教室~劇団四季『キャッツ』鑑賞とバックステージ見 学ツアー~」を開催し、抽選で小学生と保護者80名をご 招待しました。また、11月には「親子体験"秋"教室~熱気 球にのろう!~」を開催。小学生とその保護者300名をご

招待し、地元の小学校に おいて、熱気球の係留飛 行体験や熱気球教室を 実施しました。



熱気球教室の様子

■その他の社会貢献活動

「Run For The Children」に参加

2017年11月、スペインで開催されたチャリティー レース [Run For The Children]に、Glory Global Solutions (Spain) S.A.の社員7名が参加しました。こ のイベントは、集中治療医学に関する研究の発展や健康 的な生活習慣の促進に貢献することを目的に行われて

います。集まった募金は、 Niño Jesús University Children's Hospitalの 生物医学研究財団の活 動に役立てられます。



「The Bollywood Farm Tour」に参加

2017年6月、シンガポールで、Canossaville 児童コ ミュニティーサービスで暮らす児童を対象に開催された ボリウッド・ベジーズ農場でのファームツアーに、Glory Global Solutions (Singapore) Pte. Ltd.の社員5名が ボランティアとして参加し、活動をサポートしました。参加 した子どもたちは、野菜やフルーツ、ハーブなどが栽培さ

れている農場内を見学し たほか、農作物の栽培方 法について学習するな ど、楽しく充実した時間を 過ごしました。



「The Bollywood Farm Tourlの様子

「The Great Glory Bake Off」を開催

Glory Global Solutions (Hong Kong) Ltd.をはじ め、アジア圏内のGlory Global Solutionsグループ4カ 国の社員が、社内チャリティーイベント「The Great Glory Bake Off」を開催しました。社員が作ったケーキや マフィンなどのスイーツを社内で販売し、その売上金を チャリティー募金として、アジアの自然災害支援団体

や各地域の慈 善活動団体な どに寄付しま した。



「The Great Glory Bake Off」に参加した社員たち

フィリピンでの海洋保全活動

2017年10月、GLORY (PHILIPPINES), INC.は、フィリ ピン・カヴィテ州ロザリオ地区における海の再生プログラ ムに賛同し、リーフバッドの寄付を実施しました。リーフ バッドは、環境負荷の少ない素材から作られた人工のサン ゴで、海洋生物の住み家となります。また、海水のpH値を

安定させるため、大気中 のCO2濃度増加による海 洋環境の悪化を防ぐ効果 があります。



リーフバッドの寄付に取り組んだ社員たち

間伐材を利用したパズルづくり

当社は、環境保全や子どもたちの育成支援を目的に、 「NPO法人森のライフスタイル研究所」の協力のもと、間 伐材を利用した積み木やパズルづくりを行っています。

2017年度は8月に、首都圏支店や九州支店をはじめ 全国9支店で開催し、133名の社員が参加しました。間伐 材からできたキューブ型のピースに、マスキングテープ

で色づけし、知育パズル 3セット(合計378ピー ス)を製作。完成したパズ ルは、熊本市内の保育園 に寄贈しました。



完成したパズルを能太市内の保育園へ寄贈

「世界遺産姫路城マラソン2018」に協賛

当社は、2018年2月に開催された「世界遺産姫路城マ ラソン2018 に協賛しました。開催当日は、50名の社員 がボランティアとして参加し、走路員として約7.000名の ランナーをサポートしました。

また、当社からも多数のランナーが出場し、創業100周 年シンボルマークの入った当社オリジナルTシャツを着用

し、ゴールを目指して爽 やかな汗を流しました。



ランナーに声援を送る社員ボランティア

グローリー CSR報告書2018 グローリー CSR報告書2018



環境ビジョンに基づき、グループ全体で環境活動を推進しています。

当社グループは持続可能な社会の実現に向けて、「製品」「事業」「意識」の3つの分野を柱とする環境ビジョンを 策定し、「地球温暖化の防止」や「化学物質の管理・削減」、 「資源の有効活用」、「生物多様性の保全」を活動テーマと して掲げ、グループ全体で取り組みを進めています。

環境に配慮した製品の開発

当社グループでは、資材調達からお客さまの製品使用、廃棄までを踏まえた製品のライフサイクルにおける環境負荷の低減に向け、環境に配慮した製品の開発に取り組んでいます。

「消費電力量低減率従来機比15%以上」「製品含有化学物質規制対応」など、当社独自の基準を満たした製品を「G-エコ製品」として認定しています。2017年度に開発した「G-エコ製品」のうち、コンビニエンスストア向けつり銭機<R03シリーズ>は、従来機に比べて使用時の消費電力量を約23%削減しました。





つり銭機<R03シリーズ>

事業活動に伴う環境負荷の低減

環境に配慮した物流の推進

当社の物流センターでは、環境に配慮した取り組みを 進めています。同業他社と連携し、当社製品と他社製品 を共同でデリバリーポイントまで輸送する共同配送を実 施。また、複数の出荷先の製品を1台のトラックに混載し、 各配送拠点へ運ぶ巡回配送を行うなど、配送の効率化に 取り組んでいます。さらに、トラック輸送から、環境負荷 の少ない鉄道や海上コンテナに切り替えるモーダルシ

フトを推進するなど、 CO2排出量の削減や エネルギー消費効率 の向上を図り、環境 負荷の低減につなげ ています。



鉄道コンテナに製品を積み込む様子

環境に配慮したネスティング方式の採用

当社では、開発段階からネスティング*1を意識した製品設計を行っています。製品に使用される部品の材質や厚み、必要量、金型などを考慮した設計により、製品単位でのネスティングが可能となり、生産計画に応じた部品加工を行うことができます。また、ネスティング時には無駄なく部品を配置するレイアウトをとることで、廃材量を最小化し、従来よりも歩留まり率*2を最大約15%向上させました。

この取り組みを含め、必要な製品を必要な時に、必要な量だけ生産することで、資源の有効活用につなげています。



ファイバーレーザー複合加工機で、 ネスティング通りに部品を加工している様子

※1 ネスティング:1枚の鋼板から複数の部品をまとめて加工すること ※2 歩留まり率:原材料に対する製品の出来高の割合

生物多様性保全活動

当社は、2011年度より生物多様性の保全・維持を目的に、「グローリー夢咲きの森」(兵庫県姫路市)にて、森林整備活動や自然の大切さを次世代に伝える自然体験イベントを実施しています。2013年度からは関東地区まで活動を広げ、2017年度は東京都八王子市にて森林整備活動を行ったほか、宮城県山元町でも植樹活動を実施。東日本大震災に伴う津波により、壊滅的な被害に遭った海岸防災林の再生に向け、クロマツ100本を植樹しました。

また、GLORY (PHILIPPINES), INC.では、2011年度より「Adopt-A-Tree Park Program」の植樹イベントに参加するなど、グループ全体で生物多様性保全活動を推進しています。



「Adopt-A-Tree Park Program」に参加した社員たち

2017中期環境計画 2017年度実績・2020中期環境計画

活動 分野	 活動テーマ 	2017中期環境目標	2017年度目標	2017年度実績	2020中期環境計画・目標
製品	地球 温暖化の 防止	従来機比CO2排出量の 15%以上削減 (全新製品平均)	15%以上削減 (2017年度開発製品)	平均27.3%削減 (25機種のうち16機種で目標達成)	従来機比CO2排出量の 15%以上削減 (全新製品平均)
	化学物質の 管理・削減	全新製品のRoHS指令適合	法令遵守100%	全新製品RoHS対応(適合率100%)	全新製品のRoHS指令適合
	資源の 有効活用	ライフサイクルにおける 部品製造時のCO2排出量 10%以上削減	3%以上削減 (2017年度開発製品)	平均6.1%削減(部品数削減による) ※G-エコ製品対象 (25機種のうち13機種で従来製品と同等以下)	※別途、設定予定
事業	地球 温暖化の 防止	製品売上高に占める 環境配慮型製品の 売上高55%以上 エネルギー消費原単位の 年1%削減	売上高50%以上 年平均原単位 1%削減	売上高比率63.8% エネルギー消費原単位 年平均2.1%削減	製品売上高に占める 環境配慮型製品比率70% (2020年度) エネルギー消費量 従業者原単位の年1%削減 (2010年度基準)
	化学物質の 管理・削減	グローバルでの 化学物質管理の徹底	CMS監査の実施	国内6社のCMS監査を計画 (EU RoHS指令の対応)	化学物質管理の徹底
	資源の 有効活用	廃棄物排出量の年1%削減 (2010年度基準)	管理限界管理	廃棄物排出量 年平均4.1%削減	廃棄物排出量の年1%削減 (2010年度基準)
意識	生物 多様性の 保全	グローリー夢咲きの森 における生物多様性 保全への貢献度向上 (植生調査の継続と管理項目の改善)	植樹20本 間伐1ha	姫路:森林整備活動 4月 (植樹20本、間伐1ha) 家族向け自然体験イベント 10月 関東:宮城県山元町での海岸防災林の再生活動 4月 東京都八王子市での森林整備活動 5月 東京都荒川河川敷清掃活動 3月 間伐材から製作したパズルを保育園に寄贈 10月	生物多様性保全への貢献度向上 (管理項目の改善) 植樹20本、間伐1ha/年
		ステークホルダーとの 協働による生物多様性 保全活動の推進	計画立案活動実施	姫路:森林整備活動 82名 (お取引先さまご家族の参加 3組8名) 家族向け自然体験イベント 89名 (お取引先さまご家族の参加 3組13名) 関東:宮城県山元町、東京都八王子市での 森林整備活動 67名 (お客さま、お取引先さまご家族の参加 6名) 東京都荒川河川敷清掃活動 18名	ステークホルダーとの協働による 生物多様性保全活動の推進
		環境保全に関する 社会貢献活動の グローバル展開	現状把握計画立案	海外グループ会社へのアンケート調査実施 海外グループ会社による生物多様性保全活動、 清掃活動の実施	CSR報告書・WEBでの 環境情報開示

グローリー CSR報告書2018 20

ステークホルダーとの対話



ステークホルダーに対する情報の適正な開示と、相互間の対話・協働に努めます。

お客さまとの対話

日本はもとより世界各国で、当社グループの製品やソ リューションをご紹介し、より多くのお客さまと直接対話 する機会を設けています。

2018年3月、当社の発展を支える歴史と技術を体感していただく場として、「GLORY NEXT GALLERY」(本社ショールーム)をリニューアルオープンしました。「プロローグ」「ヒストリー&テクノロジー」「コアテクノロジー」「グローリーフューチャー」の4つのゾーンを設け、創業時からの歴史や製品、技術の進化などを、実機や映像などを通してご紹介しています。

また、プライベート展示会の開催や各種展示会への出展などを通じて、国内外のお客さまとのコミュニケーションを図るとともに、本社工場や埼玉工場へご案内し、製造現場を見学していただくことで、当社の生産体制や品質管理についての理解を深めていただいています。



GLORY NEXT GALLERY (本社ショールーム)



プライベート展示会 「GLORY INNOVATIONAL FORUM」(ドイツ)

■ 株主・投資家との対話

当社は、迅速、正確かつ公平な情報開示によって経営の透明性を高めるともに、建設的な対話を通じて、当社の経営方針や事業活動への理解につなげ、株主・投資家の皆さまとの長期的な信頼関係の構築に努めています。2017年度は、機関投資家向け埼玉工場見学会を開催したほか、株主さま向けショールーム見学会や個人投資家向け会社説明会を実施しました。

また、ウェブサイト内に株主・投資家向け専用サイトを設け、四半期ごとの決算説明資料や株主さま向け報告書、アニュアルレポートをはじめとした資料を開示し、タイムリーな情報開示と利便性の向上を図っています。



機関投資家向け埼玉工場見学会株主さま向けショールーム見学会

■お取引先さまとの対話

お取引先さまは、高品質な製品を安定的に生産するための大切なパートナーであり、協力体制の確立が不可欠です。当社では、年に一度「お取引先懇談会」を開催し、当社グループの現況や戦略、購買方針などをご説明しています。グローリープロダクツ株式会社や光栄電子工業(蘇州)有限公司、GLORY (PHILIPPINES), INC.においても実施し、グループ全体でお取引先さまとの信頼関係の構築に努め、ともに持続可能な社会の実現に貢献していくことを目指しています。

また、お取引先さまに品質改善事例を発表していただく「品質向上活動発表会」や「基板品質方針説明会」などを開催し、お取引先さま間の情報共有を図る場として活用していただいています。





協力企業懇談会 (光栄電子工業(蘇州)有限公司)

■ 社員との対話

当社では、2012年度より「社長と語る会」を開催しています。社長自らが理念や事業状況を説明し、経営幹部と社員がコミュニケーションを通して相互理解を図ることで、経営活動に対する参画意識やモチベーションの向上につなげることを目的としています。2017年度は全国9拠点で実施しました。加えて、現場巡視や社内イベント、グループ会社訪問などを通して、経営幹部が積極的に社員と交流を図ることで、グローリーグループ全体の一体感醸成につなげています。

また、2008年度より年に一度、本社で「社員のご家族向け会社見学会」を開催し、職場見学や社員食堂の利用、社長との交流などを行っています。



尾上社長による技術展示会視察時の様子 尾上社長による物流センター「EMDC」 (オランダ)訪問時の様子

第三者意見

「グローリーCSR報告書2018」を読んで ・報告書2018にみるグローリーのCSRの進展

今年の報告書では、昨年と比較して、次のような進展を確認することができます。

①中期経営計画が新しく設定され、特に目を引く方針が、昨年までの「収益性向上」から「持続可能な事業運営」へ、「市場ニーズに応える」から「社会課題解決に向けた協働」へと変わっていることです。SDGsを意識し、「サステナビリティ」や「協働」が前面に出た内容となっています。昨年の第三者意見での指摘を取り入れていただき、創業100周年を迎えて、より広い視野と長期的な視点から、グローリーの経営の軸が生まれ変わったといえます。

②マテリアリティ(重要課題)の特定のプロセス、11項目の重要課題と集約された5つのテーマが示されています。具体的な内容には、一昨年の第三者意見での指摘「CSRのKPIsと企業価値向上のKPIsが中長期的に有機的にリンクするようなCSR戦略の設計」、「具体的なアクションプランとKPIsの設定・進捗管理」が取り入れられ、2年間の進展に驚きさえ感じます。

③トップによるコミットメントにも、このような進展が表れています。次の100年に向け、「社会課題解決に向けた協働の取り組みを強化」することが打ち出されており、SDGsの社会課題を事業戦略に組み込んでいくことも示されています。

④「ガバナンス」では、2017年にリスク管理規程やリスク評価基準の見直し、グループ全社で同基準のリスク分析・評価を実施し、体制が強化されたことが示されています。

⑤「品質への取り組み」においては、「協働環境を創造する次世代のモノづくり」として、協働型ロボットを活用したシステムインテグレーション事業(ASROF)とその興味深い活用事例などが紹介されています。

⑥「社会貢献への取り組み」では、特に次世代育成のための活動の

阪 智香 氏 関西学院大学学長補佐・ 商学部教授・博士

現在、日本学術会議連携会員、大阪府 環境審議会委員、日本経営分析学会常 任理事、日本ディスクロージャー研究 学会理事、日本社会関連会計学会理事 等。日本会計研究学会学会賞等受賞。



実施や、海外での新たな社会貢献活動への挑戦など、「良き企業市民」としての数多くの実践が読み取れます。

⑦ 「環境への取り組み」では、ネスティング方式の採用による資源 生産性の向上などの成果を読み取ることができます。

次の100年を見据えて

今年の報告書は、次なる100年を見据えて、グローリーが社会 と共に課題の解決に取り組み、サステナビリティを追求しようとす る覚悟が読み取れるものです。

筆者は今、世界148カ国の上場企業(8万社超)の30年超の財務データを可視化する研究を行っています。データから見えてきたことは、企業の付加価値の分配における労働者vs投資家の問題や、企業の租税回避の実態などです。社会における企業の存在の大きさに鑑みるとき、企業の果たす役割はますます大きく、そして「協働」はCSV(Creating Shared Value:共有価値創造)を実現する上で不可欠であると思うのです。

マザー・テレサは「世界平和のために(私は)何ができるでしょうか?」と尋ねられた際に、「Go home and love your family」と答えました。SDGsの実現も、すべての組織が、地域やその人々を大切にすることが基盤となる、と思います。グローリーが、地に足のついた地域貢献活動をこれまでずっと実践してきたことは、CSR報告書やステークホルダーの声からも知ることができました。それは次の100年の企業価値創造につながるものと信じています。

第三者意見を受けて

阪先生には、昨年に引き続き、当社グループの CSRに対する貴重なご助言をいただき、誠にあ りがとうございます。

2018年5月に発表した『2020中期経営計画』は、10年後のありたい姿を描いた『長期ビジョン2028』実現への第1ステップです。フィンテックの広がりや決済手段の多様化、キャッシュレス化の大きなうねりの中で、既存事業をしっかりと守りながら、新事業ドメインにおいて「社会課題解

決に向けた協働」をテーマに新たな「信頼」を実現、提供していくことを約束しています。阪先生には、こうした取り組みをSDGsの観点からも高く評価いただきましたことは、これからの活動への大きな励みとなります。

今後は、長期ビジョンである「人と社会の『新たな信頼』を創造するリーディングカンパニーへ」の実現に向けた取り組みを推進するとともに、取り組み状況に関する適切な情報開示に努めてまいります。



グローリー株式会社 代表取締役副社長 三和 元純

グローリー CSR報告書2018



グローリー株式会社

経営戦略本部

コーポレートコミュニケーション部

〒670-8567 兵庫県姫路市下手野1-3-1 TEL (079)294-6317 FAX (079)299-6292 www.glory.co.jp



人と社会の「新たな信頼」の創造へ



国連グローバル・コンパクトの原則の実践 状況および国連の様々な目標の支持につい て、この**コミュニケーション・オン・プログレス** を通じて報告しています。

内容に関するご感想・ご意見を歓迎します。







