

The 71st Ordinary General Meeting of Shareholders

# 第71回 定時株主総会

平成29年6月23日

グローリー株式会社

GLORY

# 報告事項

第71期（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）

- 事業報告
- 連結計算書類
- 計算書類（単体）

 招集ご通知」11～33頁

**1 企業集団の現況に関する事項**

**当連結会計年度における  
わが国の経済**

- **企業の設備投資に足踏み**
- **個人消費、雇用情勢は改善傾向**

**緩やかな回復基調**



## 1 企業集団の現況に関する事項

# 当連結会計年度における 世界経済

- 米国・欧州では、回復の動きが継続
- アジアでは、中国で持直しの動き
- 英国のEU離脱、米国の大統領選挙結果の影響等により為替相場や株式市場が大きく変動

全体としては先行き不透明

1 企業集団の現況に関する事項

# 2017中期経営計画

(平成27年度～平成29年度)



## 基本方針

長期ビジョン達成に向けた  
「顧客起点のモノづくり」による  
事業成長と収益性向上

## 基本戦略

事業戦略

機能戦略

企業戦略

1 企業集団の現況に関する事項



海外事業



市場の特性に応じた  
地域別戦略の実行



欧州・米国で

- 金融市場における更新需要の獲得
- 流通市場向け「紙幣硬貨入出金機」の販売拡大

1

## 企業集団の現況に関する事項



## 国内事業



オープン出納システム  
＜WAVEシリーズ＞



紙幣硬貨入出金機  
＜RBシリーズ＞

- 「オープン出納システム」、  
窓口用「紙幣硬貨入出金機」の  
更新需要の獲得
- セルフ決済端末向け  
「レジつり銭機」の市場投入

1

## 企業集団の現況に関する事項



## 機能戦略

オランダに  
物流センターを設立



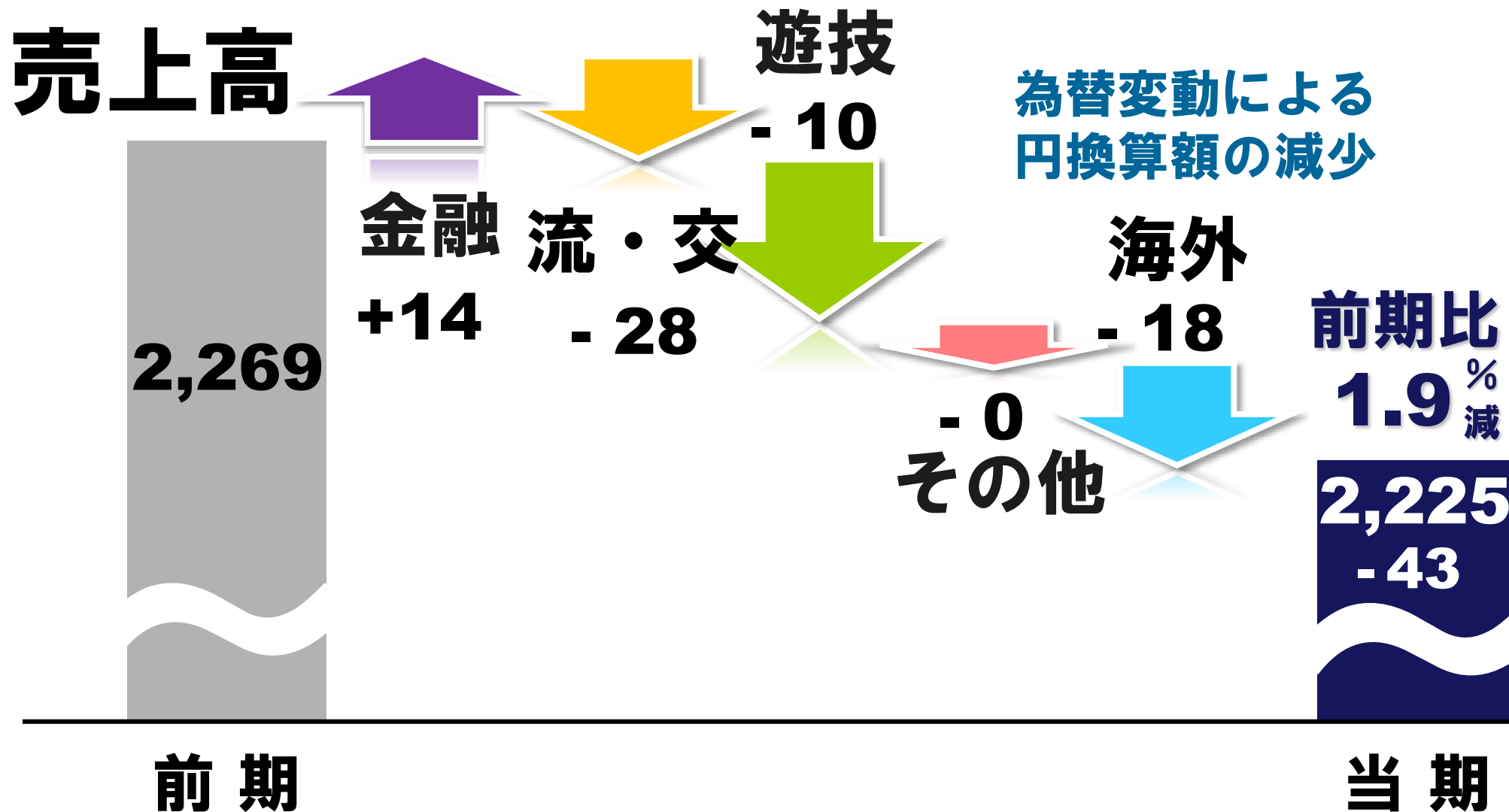
## 企業体質の強化に注力

- 技術のプラットフォーム化の推進
- 開発効率の向上
- 国内外における生産・物流体制の整備



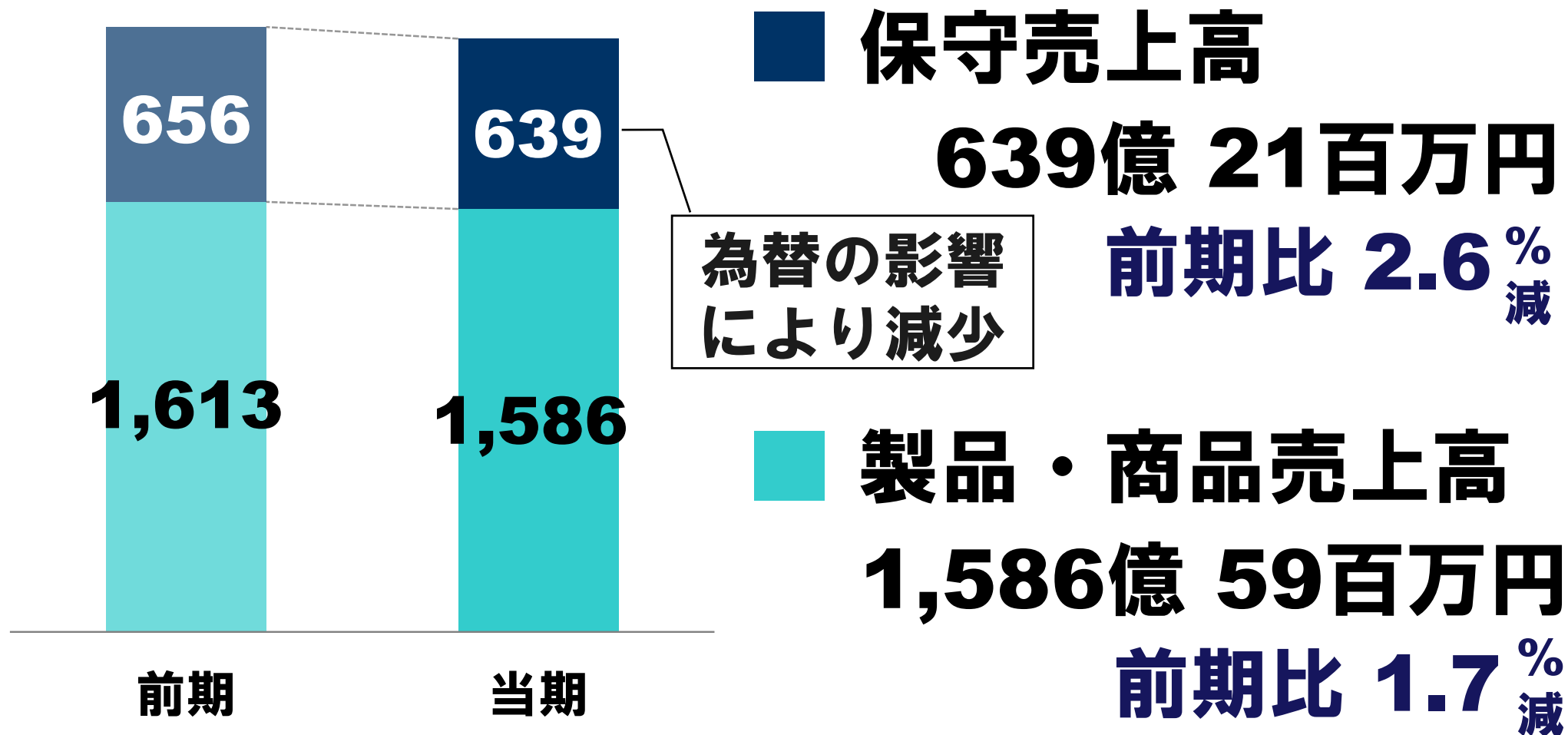
## 1 企業集団の現況に関する事項

(億円未満切捨て)  
(億円)



## 1 企業集団の現況に関する事項

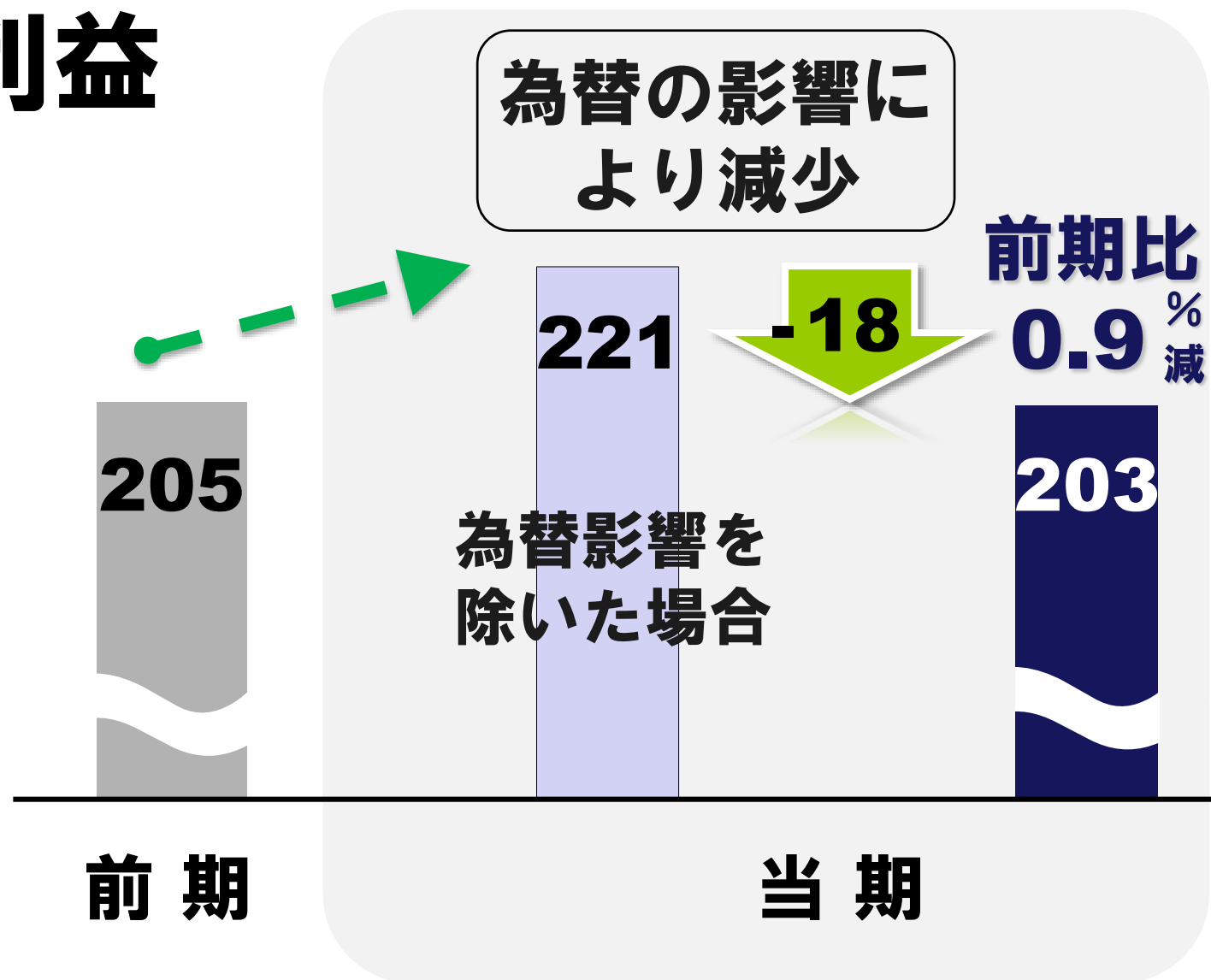
(億円)



# 連結損益計算書

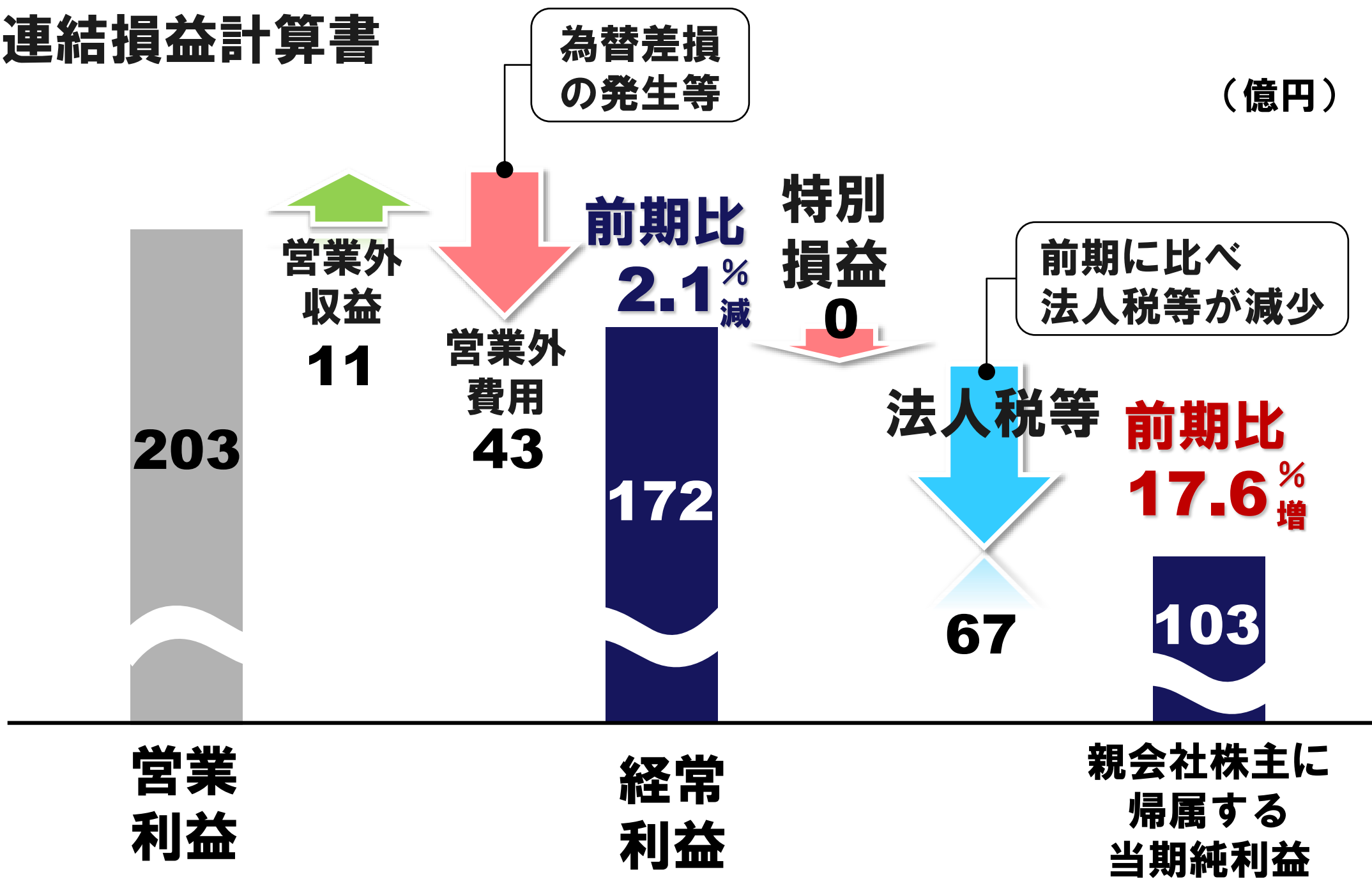
## 営業利益

(億円)



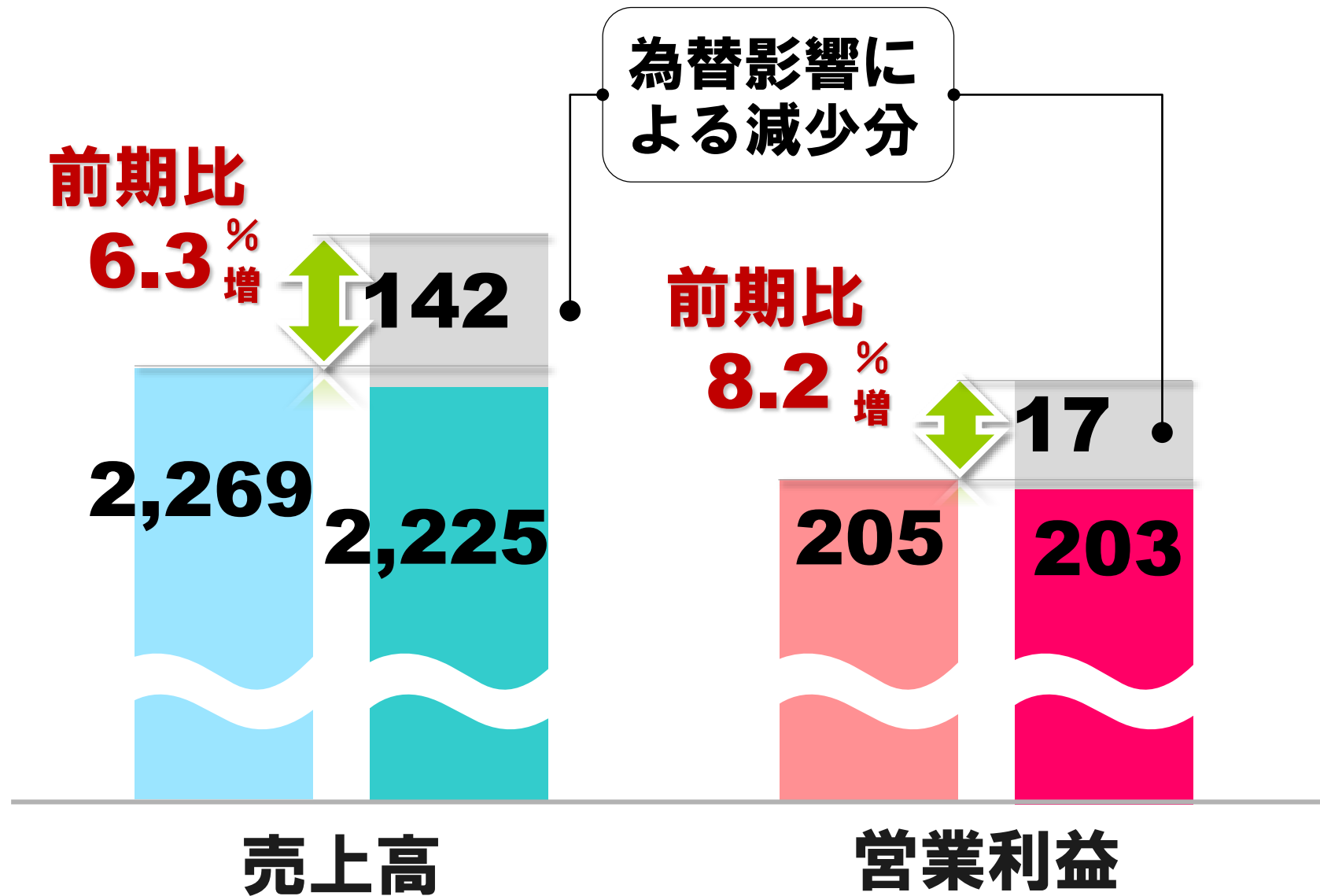
## 連結損益計算書

(億円)



# (ご参考) 為替影響を除いた場合

(左：前期 右：当期)  
(単位：億円)



# 連結貸借対照表

## 資産

3,128億円

• (-88億円)

- タラリス社買収時の「のれん」等の償却
- 円高による外貨建て債権の円換算額の減少

## 負債

1,213億円  
(-20億円)

借入金  
の返済

(-68億円)

## 純資産

1,914億円

- 為替換算調整勘定の減少
- 自己株式の取得

# 貸借対照表（単体）

**資産**  
**2,509**億円  
(+14億円)

**負債**  
**757**億円  
(+3億円)

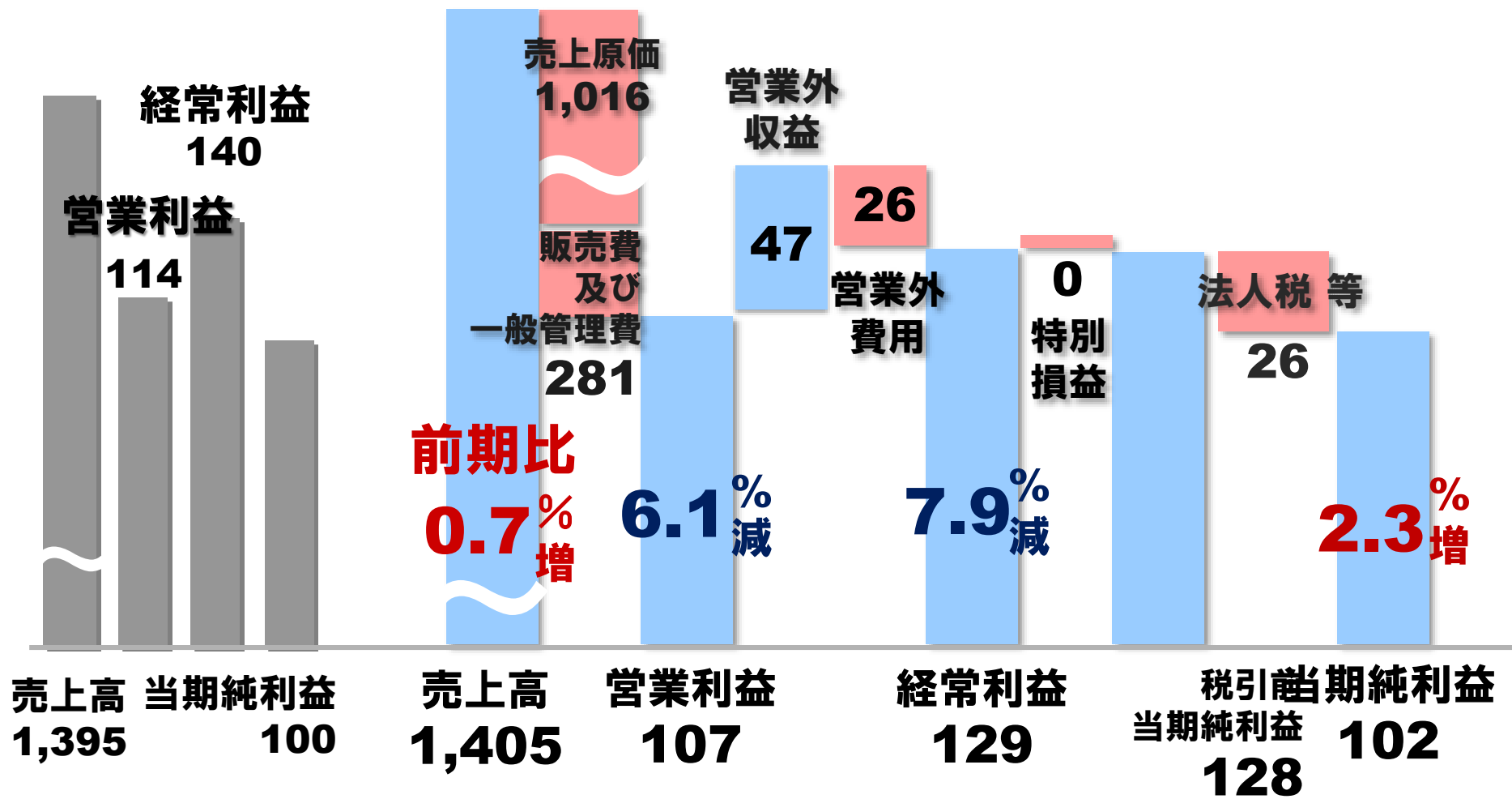
**純資産**  
**1,751**億円  
(+10億円)

# (単体) 損益計算書

(単位：億円)

前期

当期





**1** 企業集団の現況に関する事項

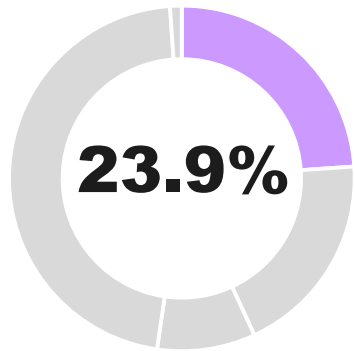
# セグメント別の概況

 「招集ご通知」13～15頁

国内

金融  
市場

13頁



## 主要製品

オープン出納システム  
〈WAVE Cシリーズ〉



## 「オープン出納システム」

- 中小規模店舗向けの  
コンパクトタイプが好調



紙幣硬貨入出金機  
〈RBシリーズ〉

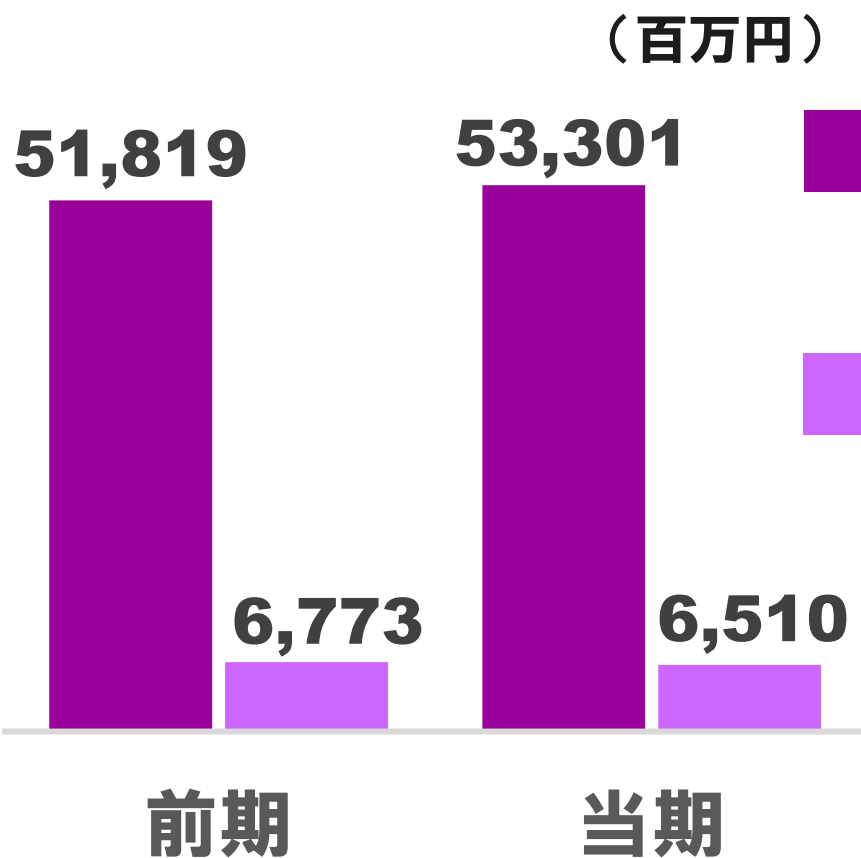
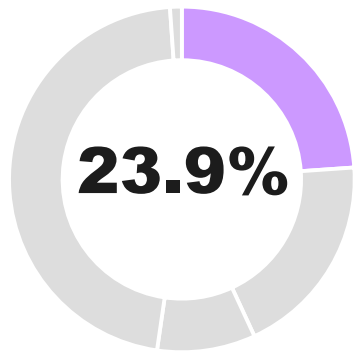
- 窓口用「紙幣硬貨入出金機」

更新需要を捉え、好調

国内

金融  
市場

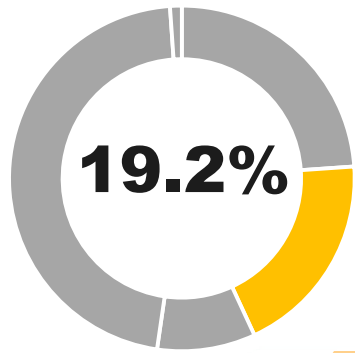
13頁



■ 売上高 533億01百万円 (+ 2.9%)

■ 営業利益 65億10百万円

● 開発費が増加 (- 3.9%)



硬貨/紙幣レジつり銭機  
〈RT-300/RAD-300〉



- 主要製品である  
「レジつり銭機」

大口需要の反動により **低調**

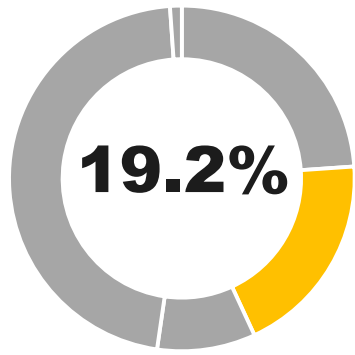
- 流通市場向け「売上金入金機」

**低調**

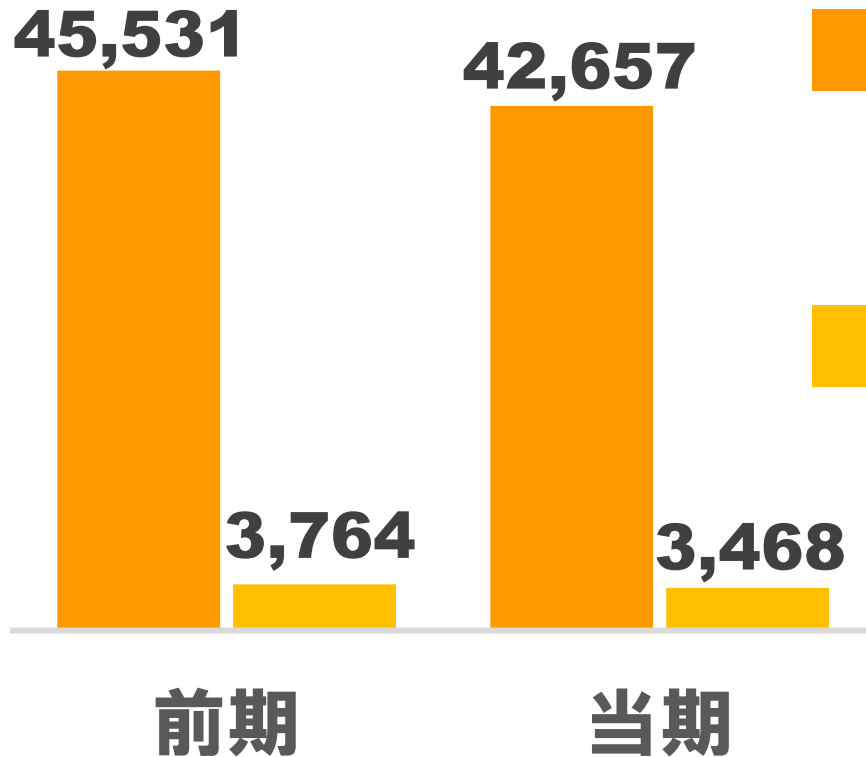


売上金入金機  
〈DSSシリーズ〉

# 国内 流通 交通 市場

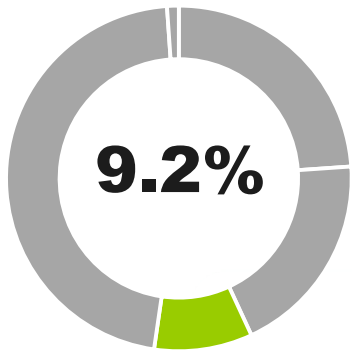


(百万円)



売上高 426億57百万円  
(- 6.3%)

営業利益 34億68百万円  
(- 7.9%)



台間メダル貸機



管理ターミナル



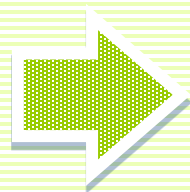
カード精算機



カードユニット

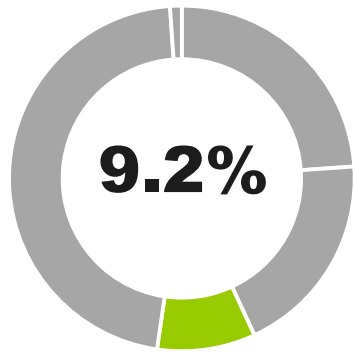
- **主要製品**

**「カードシステム」等**

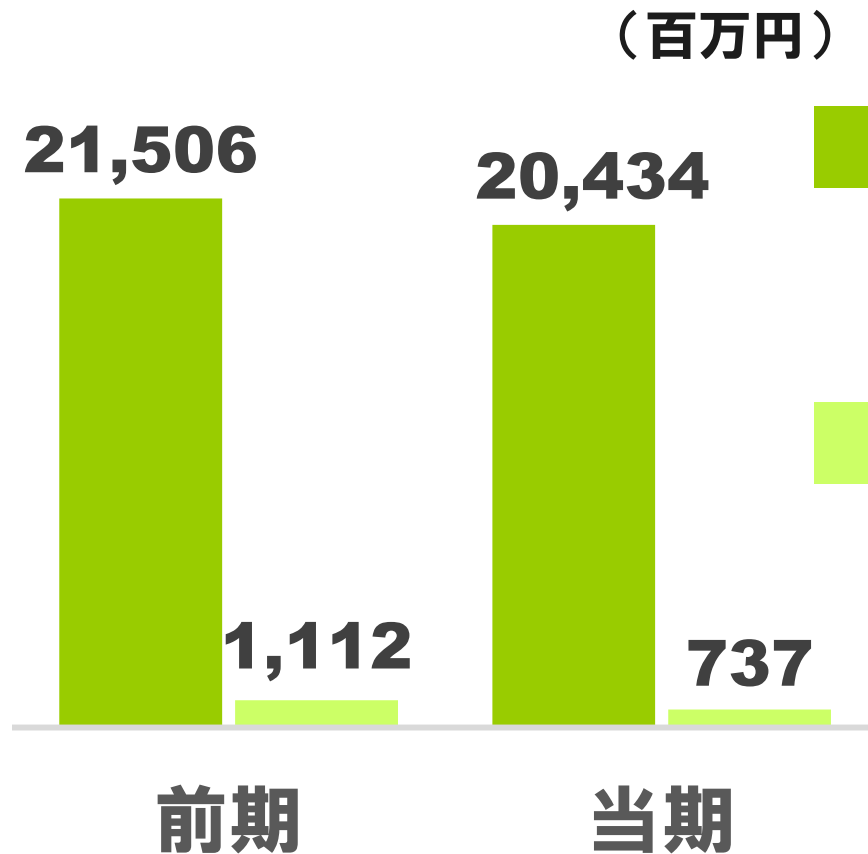


**ホールの設備投資抑制の  
影響を受け、低調**

# 国内 遊技市場

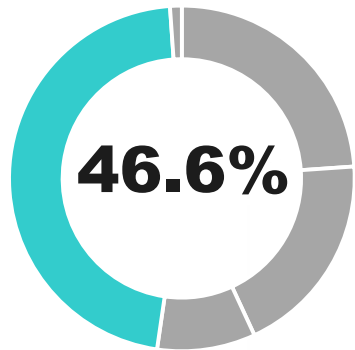


14頁



売上高 204億34百万円  
( - 5.0% )

営業利益 7億37百万円  
( - 33.7% )



- 金融機関の窓口用  
「紙幣入出金機」



<RBG-100/200>



<CIシリーズ>

- 流通市場向け  
「紙幣硬貨入出金機」

欧州・米国で 好調

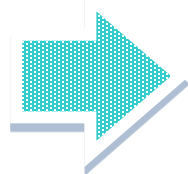
- OEM向け ATM用  
「紙幣入出金ユニット」  
好調

- 「硬貨選別機」  
米国で 好調

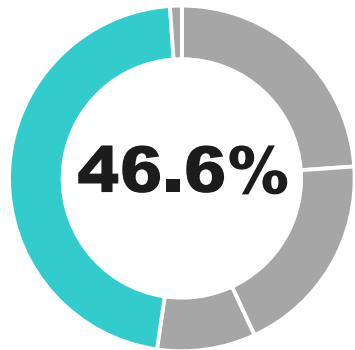


硬貨選別機  
<MACH 6>

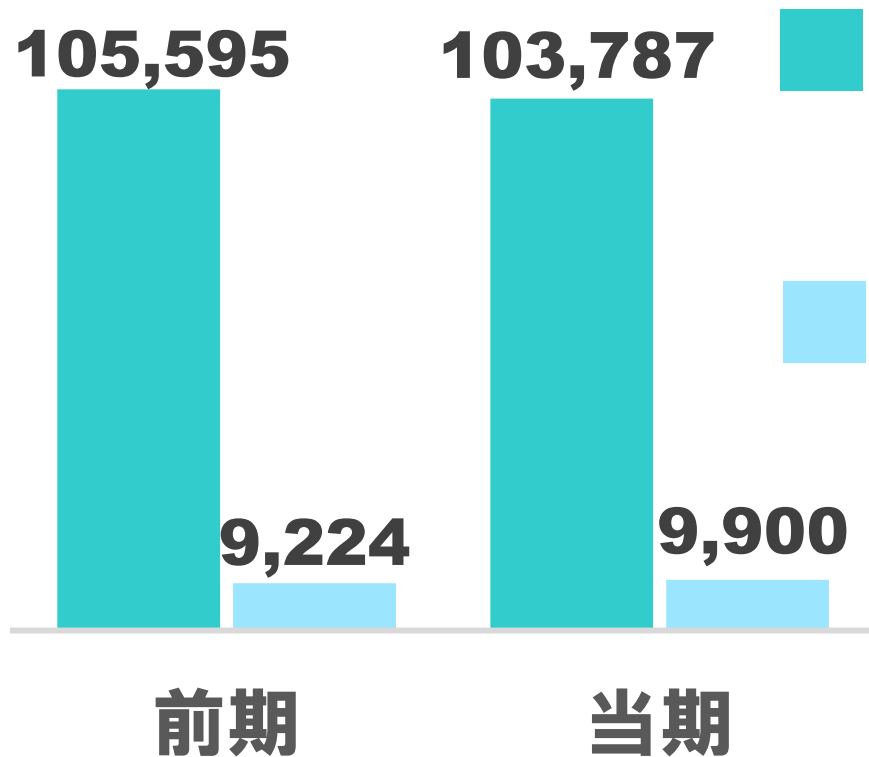
現地通貨ベースでは 好調  
円換算後は 前期並み







(百万円)



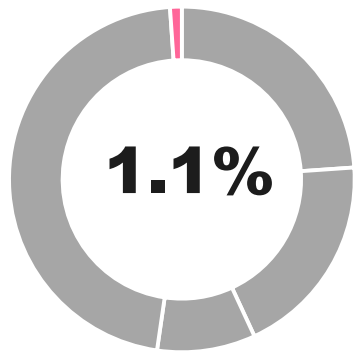
■ 売上高 **1,037億 87百万円**  
(- 1.7%)

■ 営業利益 **99億 00百万円**  
(+ 7.3%)

- プロダクトミックスの改善やコスト削減等が寄与

その他

15頁



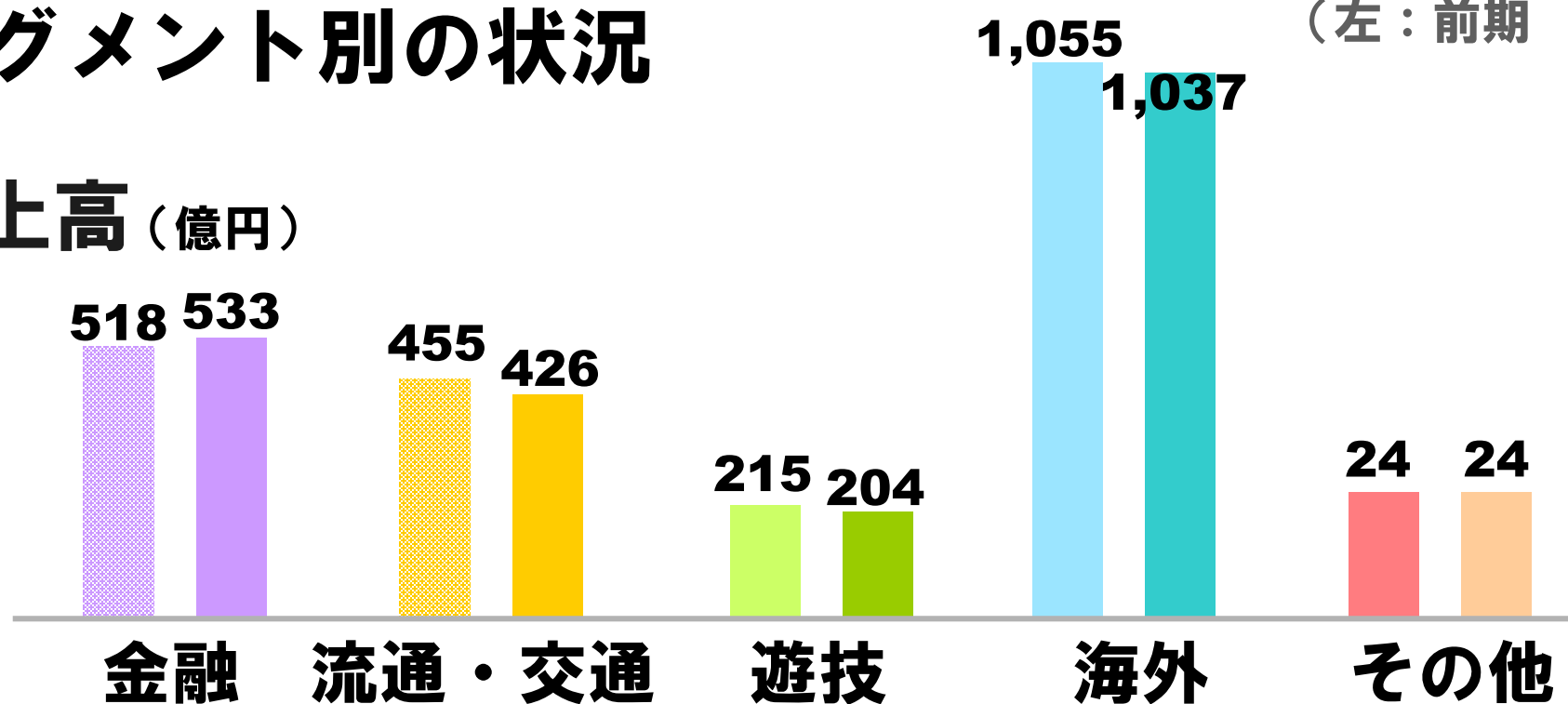
■ 売上高 **24億 00百万円**  
( - 3.9% )

■ 営業損益 **-2億 51百万円**

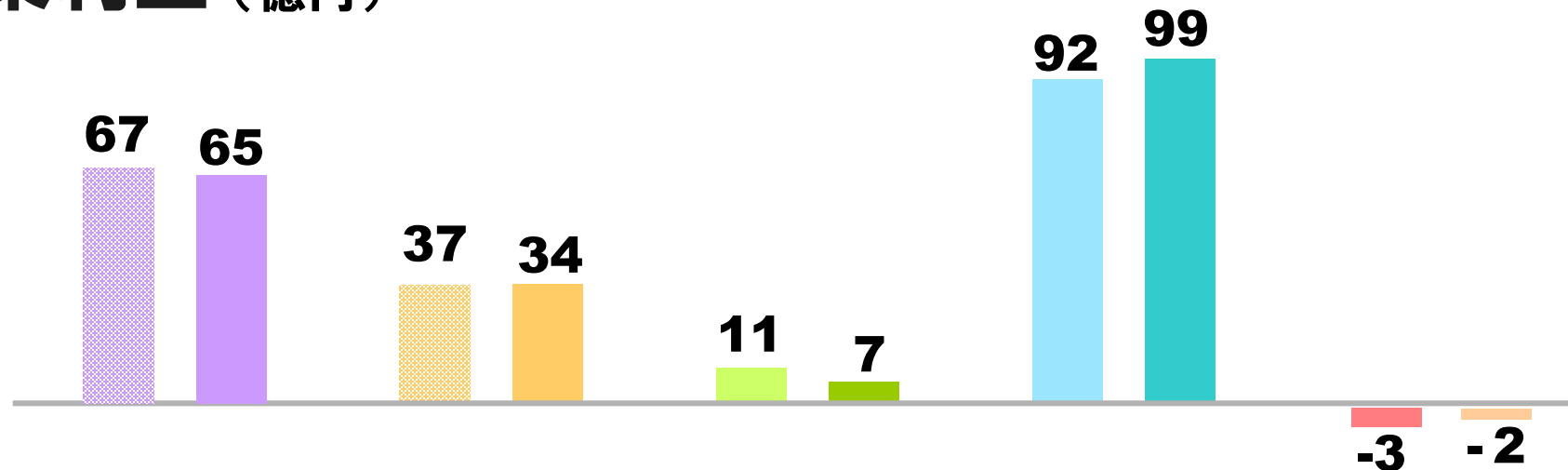
## セグメント別の状況

(左：前期 右：当期)

### 売上高 (億円)



### 営業利益 (億円)



## 1 企業集団の現況に関する事項

### (2) 設備投資等の状況

#### 完成した主要設備

- 生産効率の向上のための当社設備等の更新
- 新製品生産のための金型

#### 継続中の主要設備

- 子会社（GGSグループ）における業務システム構築



本社工場

総額 80億43百万円

## **1** 企業集団の現況に関する事項

### **(3) 資金調達の状況**

**重要事項はありません。**

## 1 企業集団の現況に関する事項

### (6) ① 重要な子会社の状況

● 管理・統括 ● 製造子会社 ● 販売子会社



## 1 企業集団の現況に関する事項

### (6) ②重要な企業再編等の状況

**重要事項はありません。**

**1** 企業集団の現況に関する事項

**(4) 対処すべき課題**



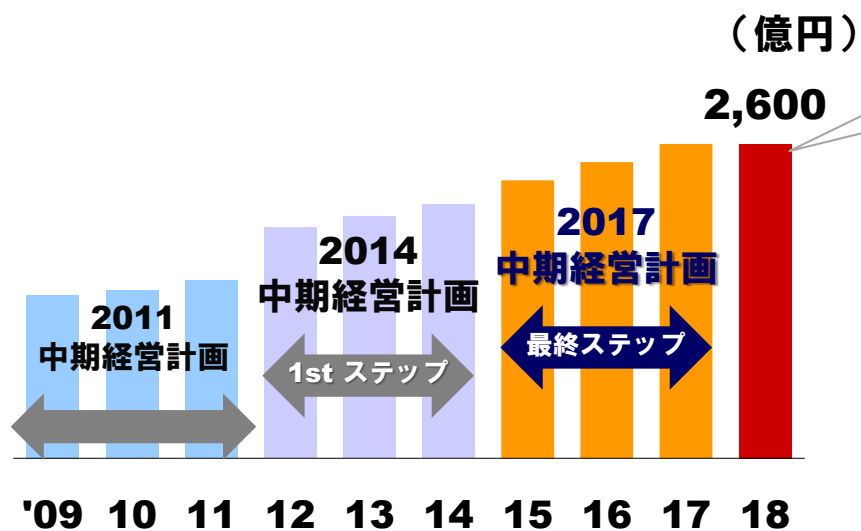
**「招集ご通知」**

**16～17頁**



長期ビジョン  
及び  
中期経営計画

# GLORYを 世界のトップブランドに！



## 長期ビジョン2018

### 長期基本方針

「モノづくり」の技術で  
新たな価値を創造し、夢へ挑戦する

CSR活動を通じて、  
社会とともに 継続的な企業成長を図る

## 2017中期経営計画 (平成27年度～29年度)



### 基本方針

長期ビジョン達成に向けた  
「顧客起点のモノづくり」による事業成長と収益性向上

### 基本戦略

事業戦略

機能戦略

企業戦略

## 基本戦略

## 事業戦略

事業規模・領域の拡大による  
収益性向上

国内事業  
戦略

海外事業  
戦略

## 事業戦略

金融

遊技

流通・交通

新事業

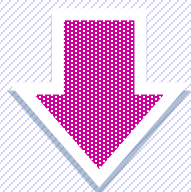
16～  
17頁

### 国内事業 戦略

- 各市場での現場営業力強化
  - 更新需要の確実な獲得
  - 新たな市場の開拓
  - ソリューション提案力の強化

金融市場

- 業務の効率化・省力化に対する設備投資は継続すると予想



「オープン出納システム」  
窓口用「紙幣硬貨入出金機」  
の販売拡大



オープン出納システム  
<WAVEシリーズ>



(コンパクトタイプ)



紙幣硬貨入出金機<RBシリーズ>

流通・交通市場

- 人手不足への対応、販売力の強化  
に対する設備投資が活発化



レジつり銭機



- 「レジつり銭機」の更新需要の獲得
- 専門店、飲食店、コンビニエンスストア等  
新たな市場の開拓

流通・交通市場



- 運送業界における再配達が増加が社会問題



「ロッカー」のラインナップを充実





流通・交通市場

16~  
17頁



冷蔵機能付



従来タイプ



発送にも対応



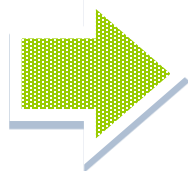
宅配の受取に対応

多様化するお客さまのライフスタイルにあった  
製品の提供

### 遊技市場

16～  
17頁

- 業界における自主規制の影響等により  
厳しい環境が継続
- 収益性向上・省力化機器への投資は  
継続



## カードシステム等の 更新需要を獲得

管理ターミナル



カード精算機



カードユニット

# 事業戦略 > 国内事業戦略

## 新製品『遊動』を投入

16~  
17頁



新事業

■ 新たなビジネスモデル、  
次期基幹製品の創出

顔認証端末

- 「顔認証システム」の積極提案
- 決済手段の多様化、“FinTech”への対応



# 事業戦略 > 国内事業戦略

## SI 事業

- ヒト型ロボット等を活用した  
“システムインテグレーション”  
事業に参入

フレキシブルな自動組立ラインを実現する  
ヒト型ロボット(当社埼玉工場)





# 事業戦略 > 国内事業戦略

ロボット

## 当社埼玉工場の生産ライン

16～  
17頁



人とロボットが協働作業を実施



# 事業戦略 > 国内事業戦略

16～  
17頁

SI  
事業

目視検査システム

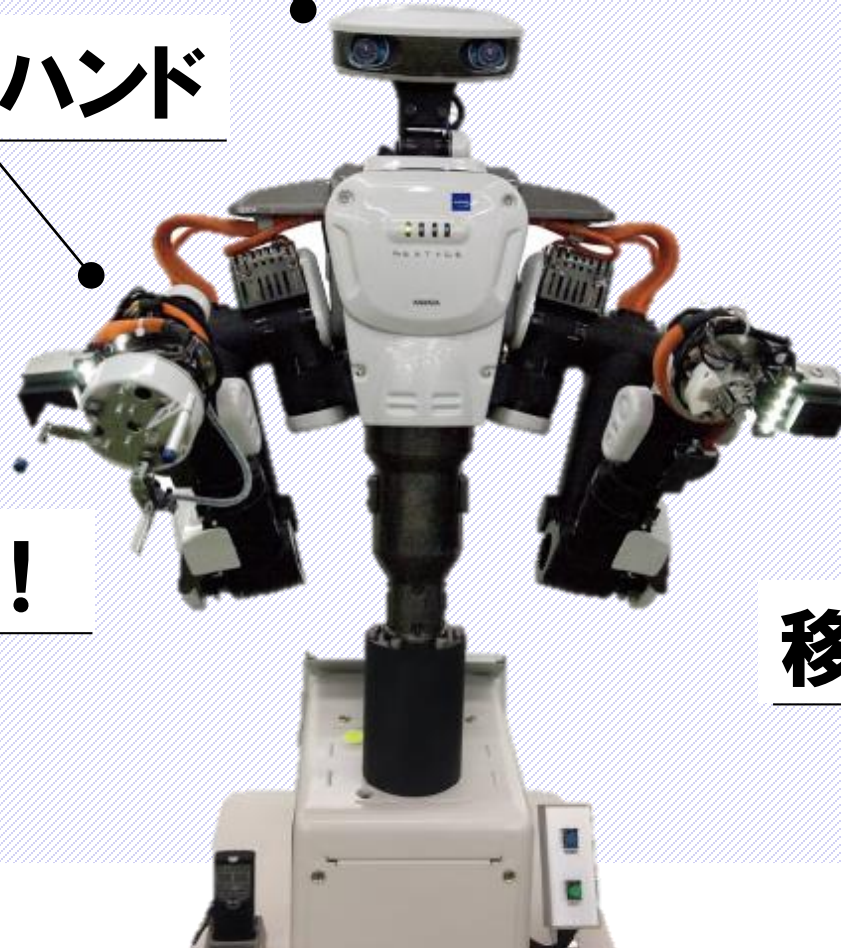
マルチハンド

検査を実施！

移動も可能！



複数配置で  
ラインも構築





## 事業戦略 > 海外事業戦略



欧州

米国

16～  
17頁

### 海外事業 戦略

- 金融機関、小売業で競争力維持・向上への設備投資が拡大
- ユーロ圏の金融機関、小売業で効率化への設備投資が堅調



# ■ 金融市場 金融機関向け製品の更新需要の 獲得

窓口用紙幣入出金機  
<RBG-200>  
設置風景



# ■ 流通市場

バックオフィス



- 営業体制の強化
- 製品ラインナップの拡充
- 幅広い顧客層への営業展開

16~  
17頁

レジ周り

# 事業戦略 > 海外事業戦略

16～  
17頁

アジア

- 中国では、厳しい市場環境が継続
- その他の地域では、システム製品に対する需要が増加



# 事業戦略 > 海外事業戦略

16～  
17頁

アジア

- 金融市場における  
新たな製品ニーズに対応
- 流通市場の開拓

窓口用紙幣入出金機  
<RBGシリーズ>



CASHINFINITY  
GLORY Retail Solution



## 次期(平成30年3月期)の連結業績予想

売上高

2,350億円 + 5.6%

営業利益

210億円 + 3.1%

経常利益

210億円 +22.1%

親会社株主に帰属する  
当期純利益

130億円 +25.2%



**We Secure the Future**

---

思いをかなえる 技術で見つめる 確かな未来